



---

# STRATEŠKI PLAN OPĆINE MARTIJANEC

---

za razdoblje 2017. - 2019. godine

---

Martijanec, 2016.

## **SADRŽAJ**

1.	PRIPREMA PLANIRANJA .....	1
2.	UVODNO O OBVEZNIKU .....	4
2.1.	Opći podaci Općine Martijanec .....	5
2.1.1.	Organizacijska shema.....	6
2.2.	Povijest Općine Martijanec.....	7
3.	DEFINIRANJE MISIJE I VIZIJE .....	9
3.1.	Misija.....	9
3.2.	Vizija.....	10
4.	ANALIZA STANJA/OKRUŽENJA .....	11
4.1.	Geografska obilježja Općine .....	11
4.2.	Stanovništvo i demografija .....	16
4.3.	Prirodna i kulturno povjesna baština.....	21
4.4.	Infrastruktura .....	23
4.5.	Gospodarstvo .....	30
4.6.	Društvena infrastruktura .....	41
5.	ALATI ANALIZE STANJA/OKRUŽENJA .....	49
5.1.	SWOT analiza .....	49
5.2.	Analiza finansijskih izvještaja .....	53
5.2.1.	Izvještaj o prihodima i rashodima, primicima i izdacima.....	54
5.2.2.	Bilanca .....	57
5.2.3.	Ekonomičnost Općine Martijanec .....	58
6.	OPĆI CILJEVI .....	59
7.	POSEBNI CILJEVI .....	60
8.	NAČINI OSTVARENJA I POKAZATELJI USPJEŠNOSTI.....	61
9.	SKRAĆENI PRIKAZ STRATEŠKOG PLANA.....	74
10.	POVEZIVANJE PRORAČUNA S CILJEVIMA .....	76
11.	PRAĆENJE I EVALUACIJA.....	79
12.	POPIS TABLICA.....	88
13.	POPIS SLIKA.....	88
14.	POPIS GRAFIKONA.....	88

## 1. PRIPREMA PLANIRANJA

Strateški plan Općine Martijanec je izrađen na temelju i u skladu sa Prostornim planom Varaždinske županije 2000. godine, Strategijom razvoja Općine Martijanec za razdoblje 2015.-2020. godine, te nizom strateških dokumenata koje je donijela Republika Hrvatska za razdoblje od 2014.-2040. godine, te se svi definirani strateški ciljevi i aktivnosti međusobno nadopunjaju s navedenim dokumentima i u pravilu doprinose cjelokupnom razvitku Republike Hrvatske.

Kako bi se postigao konsenzus predstavnika svih ciljanih skupina u definiranju i izradi Strateškog plana Općine Martijanec, formirano je tijelo za izradu Strateškog plana.

Temeljno tijelo je *predsjednik*, odnosno Načelnik Općine Martijanec Marijan Horvat. Načelnik, uz suradnju sa stručnim djelatnicima Općine, odnosno imenovanom radnom skupinom, odgovoran je za izradu Strateškog plana, te za praćenje i evaluaciju istog.

*Radna skupina* uključuje sve relevantne stručnjake raznih institucija, Općinskih odjela i organizacija kojima je zadatak savjetovanje, predlaganje i usmjeravanje izrade Plana kroz konstruktivne radionice. Radne skupine оформljene su prema ključnim razvojnim sektorima.

Metodologijom se utvrđuje jedinstveni pristup, način izrade i provedbe Strateškog plana Općine, a može se definirati kroz nekoliko pristupa.

*Istraživački i analitički pristup* definira vrste podataka, izvora i načina prikupljanja istih na temelju kojih je osigurana kvaliteta statističke i analitičke osnove za izradu Strateškog plana. Temeljem kvalitetno prikupljenih i obrađenih ulaznih podataka, definirana je ocjena te zaključci stanja razvoja Općine koji služe kao osnova za daljnje utvrđivanje ciljeva. Definiranje ciljeva se temelji na analizama internog i eksternog okruženja Općine. U pripremi strateškog planiranja Općine Martijanec radi se o SWOT i finansijskoj analizi.

*Strateški pristup* uključuje promišljanje, oblikovanje i vrednovanje željenog smjera razvoja Općine. Polazni temelj strateškog planiranja Općine Martijanec najprije obuhvaća određivanje misije i vizije Općine, pa zatim općih, a nadalje i specifičnih ciljeva. Da bi se ciljevi mogli utvrditi, kroz navedene analize (SWOT, finansijska analiza) će se spoznati koje su mogućnosti, a koja ograničenja u ostvarivanju postavljenih ciljeva Općine. Pregledom navedenih temelja za odlučivanje i strateško planiranje, možemo utvrditi da postoje četiri opća cilja koje je potrebno ostvariti kroz određeni broj specifičnih ciljeva u navedenom razdoblju.

*Pristup praćenja i vrednovanja postignutog* je posljednja aktivnost prilikom izrade Strateškog plana Općine te omogućuje kontinuirano unaprjeđivanje i vrednovanje postignutog te je zbog toga za vrijeme izrade Strateškog plana određeno implementacijsko tijelo koje će koordinirati provedbu Plana. Na kraju se utvrđuju

određeni parametri, odnosno radnje prema kojima će se pratiti evaluacija provedbe strateškog plana. Planom su određeni osnovni poslovi u sljedeće tri godine, istaknuti su prioriteti u planiranom razdoblju, definirani osnovni i posebni ciljevi, s aktivnostima za njihovo izvršenje te evaluacijom primjene i rezultatima Strateškog plana Općine Martijanec u planiranom razdoblju.

Svrha strateškog planiranja je da Općina aktivno sudjeluje i efikasno upravlja razvojem na način da se utvrdi postojeće stanje cijelokupnog života, kritične točke sadašnjeg razvoja te smjernice i strateški ciljevi daljnog razvoja Općine koji su u sinergiji sa ciljevima razvoja kako na regionalnoj tako i na državnoj razini. Prema tome, Strateški plan Općine Martijanec je iznimno važan alat za upravljanje razvojem Općine. Njegovi ciljevi moraju se uvažavati prilikom donošenja općinskog proračuna i investicijskih programa, kako nalaže i nacionalne smjernice. Strateški plan prikazuje gospodarske, društvene, kulturne i sociološke aspekte sredine, te predstavlja ključni ulazni dokument za izradu programske dokumenata i konkuriranja na natječajima prema ministarstvima i projektima EU, temeljem kojeg bi se Općini omogućilo korištenje finansijskih sredstava iz Strukturnih i Kohezijskih fondova Europske Unije prilikom provedbe odabralih programa i projekata.

Kroz identifikaciju vremenskog razdoblja, u ovom slučaju radi se o predviđenom periodu od 2017. do 2019. godine. Radna skupina formirana je u listopadu 2016. godine, kada se započelo s radom na Planu. Nacrt/radnu verziju Strateškog plana Općine Martijanec izradila je radna skupina u sastavu koji je naveden u nastavku, odnosno Odluci o imenovanju radne skupine. U procesu je sudjelovao Jedinstveni upravni odjel Općine Martijanec, dok je radni tim omogućio nesmetanu komunikaciju i brzinu. Sva je analitika objedinjena u prednacrt/radnu verziju koji je dovršen u studenom 2016. godine, nakon čega je poslan radnoj skupini na komentiranje.

U svrhu strateškog planiranja donesena je Odluka o osnivanju i imenovanju članova radne skupine za izradu Strateškog plana. Kao prilog nadalje u ovom dokumentu je dana navedena Odluka.

Prilikom izrade Strateškog plana proučeni su i Zakonski akti te Statut Općine Martijanec, te je dokument donesen u skladu sa Uputama za izradu strateških planova za razdoblje 2017.-2019. izdanih od strane Ministarstva Financija.

○ **Odluka o osnivanju i imenovanju članova radne skupine za izradu  
Strateškog plana**



REPUBLIKA HRVATSKA  
VARAŽDINSKA ŽUPANIJA  
OPĆINA MARTIJANEC  
Varaždinska 64  
42232 MARTIJANEC  
KLASA: 302-01/16-01/1  
URBROJ: 2186/19-02-16-4  
Martijanec, 03. 10. 2016.

Temeljem članka 47. Statuta Općine Martijanec (Službeni vjesnik Varaždinske županije br. 10/2013 i 24/2013), Načelnik Općine Martijanec donosi slijedeći:

**O D L U K U**

**o osnivanju i imenovanju članova radne skupine  
za izradu strateškog plana**

**Članak 1.**

Osniva se radna skupina za izradu Strateškog plana Općine Martijanec za razdoblje 2017. do 2019. godine.

**Članak 2.**

U radnu skupinu za izradu Strateškog plana Općine Martijanec za razdoblje 2017. do 2019. godino imenuju se:

- Marijan Horvat - načelnik Općine Martijanec
- Branimir Nađ - predsjednik Općinskog vijeća Općine Martijanec
- Krunoslav Kosir - pročelnik Jedinstvenog upravnog odjela Općine Martijanec

**Članak 3.**

Zadužuju se članovi radne skupine za pripremu i izradu, te praćenje provedbe i realizacije Strateškog plana Općine Martijanec za razdoblje 2017. – 2019. godine.

**Članak 4.**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.



**DOSTAVITI:**

- Imenovanim članovima
- pismohrana

## **2. UVODNO O OBVEZNIKU**

Martijanec je općina u sjeverozapadnom dijelu Hrvatske, udaljena nekih petnaestak kilometara istočno od Varaždina. Općina Martijanec jedinica je lokalne samouprave koja se nalazi u Varaždinskoj županiji, a zauzima sjeverozapadni dio Ludbreške Podravine. U prošlosti je bila dio bivše Općine Ludbreg (do 1992. godine), a do 2006. godine naziv Općine bio je Donji Martijanec.

Spada u srednje velika naselja varaždinskog kraja. Općina se sastoji od naselja: Čičkovina, Gornji Martijanec, Hrastovljan, Križovljan, Madaraševac, Martijanec, Rivalno, Slanje, Sudovčina i Vrbanovec.

Općina broji oko 3.127 stanovnika, koji uglavnom žive baveći se većinom poljoprivredom, a manji dio radi u raznim poduzećima u obližnjem Ludbregu i Varaždinu. U središtu naselja je općinska zgrada koja ima klasicističke oznake s početka 20. Stoljeća, a čija je vanjština kao i unutarnji prostori obnovljena 2014. godine. Danas su u prostorima zgrade smještene općinska uprava i pošta.

Grb Općine Martijanec je u crvenom polju iza srebrne mitre zlatno porubljene i sa zlatnim križem, koso položeni srebrni mač sa zlatnom drškom i u dnu zeleni brijeđ. Zastava je žuta s grbom u sredini. Oznake u grbu odnose se na Sv. Martina, biskupa rođenog u mjestu Szombathely u Mađarskoj, svecu zaštitniku Općine po kojem je i nazvana.

Općina Martijanec je pravna osoba sa sjedištem u Martijancu, Varaždinska 64. Dan Općine je 11. studenoga u znak štovanja Svetog Martina.

Općina Martijanec obavlja poslove lokalnog značaja kojima se neposredno ostvaruju potrebe građana, a koji nisu Ustavom ili zakonom dodijeljeni državnim tijelima i to osobito poslove koji se odnose na:

- uređenje naselja i stanovanje,
- prostorno i urbanističko planiranje,
- komunalno gospodarstvo,
- brigu o djeci,
- socijalnu skrb,
- primarnu zdravstvenu zaštitu,
- odgoj i osnovno obrazovanje,
- kulturu, tjelesnu kulturu i šport,
- zaštitu potrošača,
- zaštitu i unapređenje prirodnog okoliša,
- protupožarnu i civilnu zaštitu,
- promet na svom području,
- ostale poslove sukladno posebnim zakonima.

Sadržaj i način obavljanja poslova iz samoupravnog djelokruga detaljnije se utvrđuju odlukama Općinskog vijeća i Općinskog načelnika, a u skladu sa zakonom i Statutom Općine Martijanec.

Općina može organizirati obavljanje pojedinih poslova zajednički s drugom jedinicom lokalne samouprave ili više jedinica lokalne samouprave, na način da se osnuje zajedničko tijelo, zajednički upravni odjel ili služba, zajedničko trgovačko društvo ili zajedničkim organiziranjem i obavljanjem pojedinih poslova u skladu s posebnim zakonom a što Općina Martijanec čini u sferi komunalnog gospodarstva.

Za obavljanje poslova iz samoupravnog djelokruga Općine, te obavljanje poslova državne uprave koji su zakonom preneseni na Općinu ustrojen je Jedinstveni upravni odjel Općine, te je za zakonito i pravovremeno obavljanje poslova iz svoje nadležnosti odgovoran općinskom načelniku.

Općina surađuje s drugim općinama i gradovima Varaždinske županije i Varaždinskom županijom radi ostvarenja zajedničkih interesa na unapređenju gospodarskog i društvenog razvijanja. Također uspostavlja i održava suradnju i s drugim jedinicama lokalne samouprave u inozemstvu poštivajući zakon i međunarodne ugovore.

## 2.1. Opći podaci Općine Martijanec

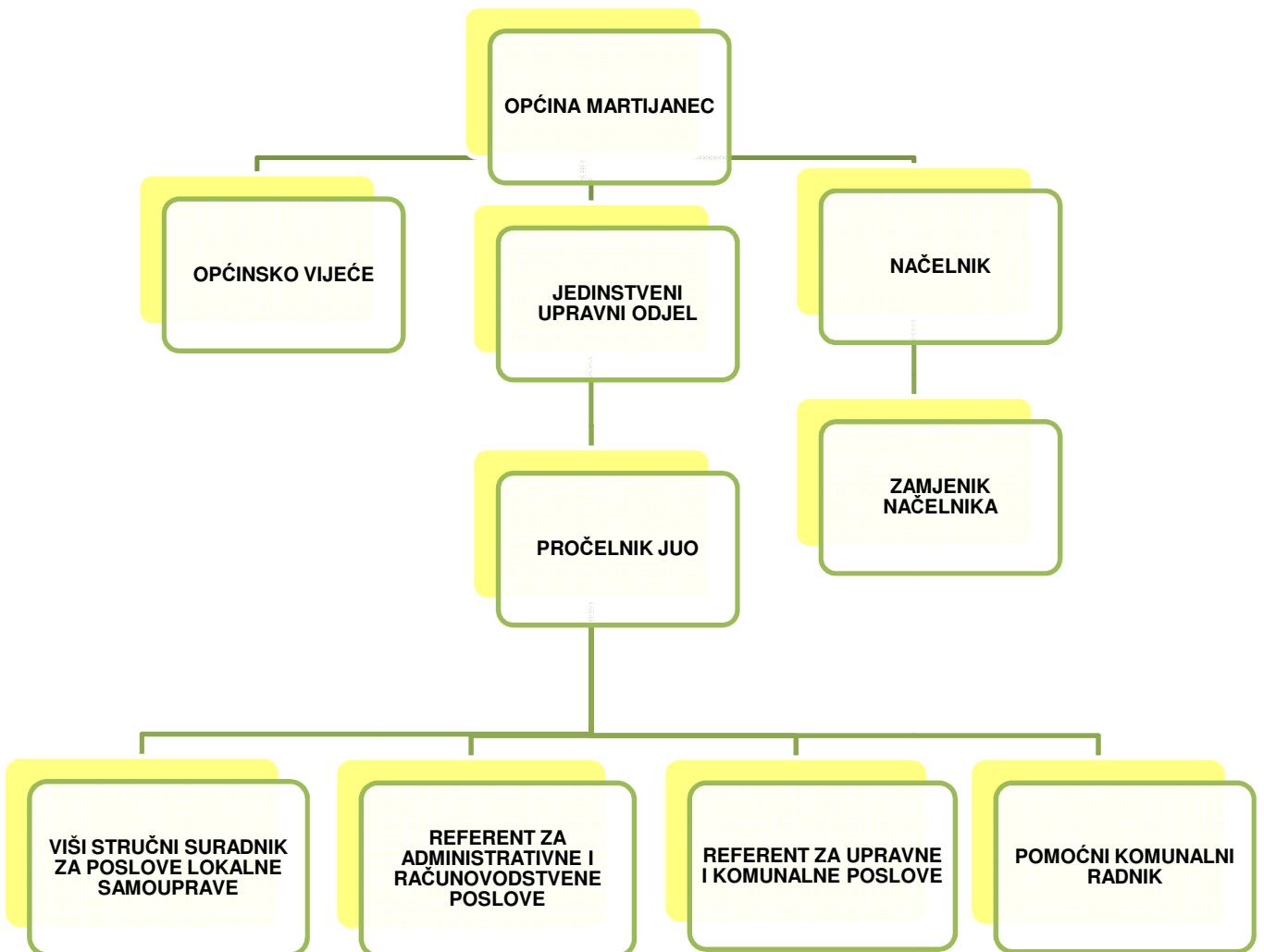
Tablica 1. Opći podaci Općine Martijanec

OPĆINA MARTIJANEC	
Županija	Varaždinska županija
Broj stanovnika	3.127 stanovnika
Površina	49,35 km <sup>2</sup>
Načelnik	Marijan Horvat
Sjedište Općine	Martijanec
Općinska naselja	Čičkovina, Gornji Martijanec, Hrastovljan, Križovljan, Madaraševec, Martijanec, Rivalno, Slanje, Sudovčina, Vrbanovec
Adresa	Varaždinska 64, 42 232 Martijanec
OIB	67582103920
Web stranica	<a href="http://www.opcina-martijanec.hr">www.opcina-martijanec.hr</a>
E - mail	<a href="mailto:martijanec@opcina-martijanec.hr">martijanec@opcina-martijanec.hr</a>
Telefon	042/ 673 – 488; 042/207 – 887

Izvor:Općina Martijanec

## 2.1.1. Organizacijska shema

Grafikon 1. Organizacijska shema Općine Martijanec



Izvor. Općina Martijanec

## 2.2. Povijest Općine Martjanec

Malo podravsko selo Martjanec pripada među ona naselja koja imaju dugu i bogatu prošlost. U prvom tisućljeću p.n.e. na tom području živjeli su rodovi ilirsko-keltskog plemena Jasa. Oni su bili stočari i ratari, a održavali su trgovačke veze sa ostalim plemenima Panonske nizine, istočnih Alpa i Balkana. O životu i moći tih ilirskih knezova govore nam njihovi impozantno grobovi (iz starijeg željeznog doba), tzv. tumulusi, a danas poznatiji pod imenom gomile ili mogile.

Već u preistorijsko doba utrti su ovdje putovi, a 6. god. p. n. e. prolazile su ovuda i legije rimskog cara Augusta. Iz rimske vladavine u Martijancu su pronađeni novci, urne fibule, ali i grobovi. I u obližnjem Poljancu pronađen je rimski grob.

U ranom srednjem vijeku kretali su se ovim krajem razni narodi, a kasnije i Slaveni (Hrvati). Oni i ovdje žive unutar utvrđenih gradišta. U Martijancubila su dva, u nedalekom Križovljantu jedno, a drugo u Slanju. Na tim gradištima izgrađene su kasnije utvrde od kamena za obranu stanovništva. Tokom vremena formira se upravna vlast. Manje upravne jedinice i ovdje se zovu župe. Taj naziv prihvata crkva kod podjele svojeg područja, koje se uglavnom podudara sa župom kojoj je na čelu župan.

Prvi poznati župan u Martijancu zvao se Nikola. Spominje se u listini zagrebačkog biskupa Ivana I. (1288-1295). Biskup poklanja županu 'posjed Sv. Martina uz Dravu'. Danas je Drava 3 km daleko od Martijanca, ali se još lijepo vidi njezino staro korito u neposrednoj blizini mjesta.

U XIII. stoljeću postojale su dvije rimokatoličke župe. Godine 1259. spominje se crkva u Martijancu, a drugo središte plemenske župe i crkveno središte bilo je u Slanju pod nazivom župa 'Sv. križa od Zlanina' (Slanje). Spominje ju Ivan arhiđakon Gorički (1334.), a utvrđeni grad stajao je ovdje već 1253. godine. U Križovljantu su djelovali vitezovi Križari, a 1501. spominje se i ovdje župa Blažene Djevice Marije, dok je u Slanju više nema.

Krajem XV. stoljeća Turci ugrožavaju čitavu domovinu. 1526. pogiba kralj Hrvatske i Madžarske Ludovik II. na Mohačkom polju. Za prijestolje se otimaju Ivan Zapolja i Habsburgovac Ferdinand. Godine 1527. bježali su privrženici Habsburgovaca kroz Martjanec prema Varaždinu i Ptiju. Progonio ih je Krsto Frankopan, knez modruški. No, kod opsjedanja varaždinskog grada Frankopan je teško ranjen. Njegova pratnja prenijela ga je u kaštel Martjanec. Tu je drugog dana izdahnuo (27. IX 1527.). Suvremenici su ga smatrali najboljim europskim vojskovođom, a znaci vrlo dobrim plemenitim čovjekom. Njegova pisma najljepši su primjeri hrvatske proze XVI. stoljeća. Smrt Krste Frankopana je odlučujući trenutak u tadanjoj povijesti našeg naroda, koji dolazi pod vlast Austrije. Godine 1532. imali su stanovnici ovog kraja priliku vidjeti glasovitog turorskog cara Sulejmana I. Veličanstvenog, koji se sa 200.000

Turaka i svom bojnom opremom vraćao u Carigrad. Nije mu uspjelo osvojiti tvrdi Kiseg u Madžarskoj. Njegovi janjičari poharali su mnoga naselja uz podravsku cestu. Ovdje je najgore prošlo selo Križovljan, gdje je narod tako prorijeđen da više ne može imati svoju župu, već je selo zajedno s Poljancem pripojeno Martijancu. U XVII. stoljeću ovim vlastelinstvom gospodare Mikulići. Jedan od njih imenom Aleksander Ignacije barun Mikulić bio je zagrebački biskup (1688-1694). Imao je mnogo ljubavi za znanost i kulturu. U vrijeme obitelji Mikulić osnovana je župska škola u Martijancu.

U prvoj polovici XVIII. stoljeća Martijanec s Hrastovljonom uživa obitelj Gotal po ženskoj lozi srođena s Mikulićima. Gotali se katkad zovu i Gotal-Mikulić. 1746. godine prema nagodbi u posjed Martijanca i Hrastovljana dolaze grofovi Patačići, pa je to vlastelinstvo zajedno sa Slanjem u to doba jedno od najvećih u Podravini. Novi gospodari više borave u Slanju. Grof Ludovik odlučio je potkraj života u Martijancu sagraditi novu župnu Crkvu. Kad su sve pripreme dovršene, gradnja Crkve započela je 1766. On je iste godine umro, a radove je nastavio njegov sin Ivan. Crkva je dovršena i posvećena 1775. godine. Tada više ni grof Ivan nije bio živ, pa je pokroviteljica bila Eleonora Patačić, njegova supruga. Ta prekrasna građevina i danas je župna Crkva u stilu baroka, a krase je brojne freske koje su naslikali učenici Rangerove škole. Stare orgulje bile su izrađene 1796. godine u Mariboru kod orguljara Josipa Otoniča. Nakon sto godina prenesene su u Hrastovljan. Oratorij iznad sakristije dao je načiniti barun Pavao Rauch za sebe i svoju suprugu Rozinu.

Uz Crkvu se gradi i barokna kurija župnog dvora, u kojoj je do današnjeg dana izvršeno tek nekoliko manjih pregradnj. Čini se da barun Gotal nije vodio mnogo brige niti o svom vlastitom dvorcu, te su Patačići i ovdje imali veliko gradilište. U njihovo doba podignuta je prizemna plemička kurija usred parka. Ovdje nije bilo velike raskoši, zaciјelo zbog toga što su imali i drugdje (osobito u Varaždinu) svoje palače, veoma bogato opremljene. Grof Bartol je bio darežljiv čovjek. Zadnje godine života provodi u Martijancu. Prijateljuje najviše sa župnikom Kuntarićem. Njemu za ljubav dao je srušiti stari drveni toranj kapele u Hrastovljani i podići novi, zidani. Ovaj zvonik osmerokutne baze izdaleka izgleda kao minaret džamije i po svom obliku prava je iznimka među brojnim baroknim tornjevima Podravine. Mnogi kmetovi primili su od grofa Bartola zemljišta ne samo na uživanje, već i u vlasništvo. Osnovao je zakladu za pomaganje siromašnih kmetova. U tu svrhu ostavio je novac dobiven za prodano imanje u Zajezdi.

Najljepši i najvredniji poklon zadnjih Patačića primila je Zagrebačka Akademija: bogatu knjižnicu te obitelji. Knjižnica je danas u fondu Zagrebačkog sveučilišta. Grof Bartol nije imao djece, a umro je 1817. godine u Martijancu. Tijelo mu je preneseno u Remetinec kraj Novog Marofa.

Odmah nakon ukopa grofa Bartola Patačića u dvor Martijanec se nasilno uselila borbena družina generala Pavla baruna Raucha, gospodara Vrbanovca. Iz takvog

postupka rodila se dugotrajna sudska parnica i na koncu je obitelj Rauch morala državi platiti odštetu 31.000 srebrnih foriniti. Pokazalo se da ovi baruni nisu imali nikakvo pravo na Martijanec. Svojatali su ga, vjerojatno, stoga što je supruga Danijela Raucha, Elizabeta, bila rođakinja bivših vlasnika, Patačića. Spomenuta Elizabeta upravljala je ovim vlastelinstvom od 1833. do 1848. godine. Nakon nje Martijancem upravlja Đuro Rauch koji je dogradio dvorac i dao mu današnji izgled. Također je uredio park zasadivši razno egzotično drveće i bilje. U njegovo doba Martijanec je bio uzorno vlastelinstvo.

Posljednji vlasnici dvorca bili su Elizabeta Rauch (kći baruna Pavla Raucha) i Vuk Vučetić Brinjski, koji se posvetio diplomaciji i rijetko bio u Martijancu. 1919. veći dio martijanečkog vlastelinstva potпадa pod agrarnu reformu. Otada počinje propadanje vlastelinstva koje je često mijenjalo naziv i funkciju: to je bilo državno dobro (1945.), Stanica za proizvodnju elitnog sjemena, pa Centar za obrazovanje poljoprivrednih radnika (1963. -1968.), Centar za primjenu nauke u poljoprivredi (1969. – 1977.) Od 1977. martijanečko dobro je u sastavu PIK-a Ludbreg dugi niz godina. Oronuli dvorac, zapuštene gospodarske zgrade, zapušten park, zamuljena baruština (umjesto nekadašnjeg prekrasnog jezera), govore o nebrizi tih vlasnika koja je dovela skoro do propasti vrijedan spomenik povijesti i kulture našega kraja. Dvorac s gospodarstvom je 1996. g. kupila obitelj Šmrček koja je mnogo uložila u poravak i obnovu dvorca, te gospodarskih zgrada.

### 3. DEFINIRANJE MISIJE I VIZIJE

#### 3.1. Misija

Misija je glavni razlog postojanja i djelovanja korisnika proračuna, a sastoji se od područja djelovanja, vrijednosti i ciljeva koji se žele ostvariti, drugim riječima, misijom se opisuje način na koji Općina Martijanec namjerava pridonijeti ostvarivanju vizije.

Misija se može opisati korištenjem četiri komponente:

- ✓ Naziv JL(R)S
- ✓ Za koga ili što JL(R)S radi, tj. zbog čega postoji i s kime to radi
- ✓ Što JL(R)S namjerava postići svojim djelovanjem
- ✓ Na koji način djeluje kako bi ostvarila postavljene ciljeve

S obzirom na navedeno, sadržaj misije mora podrazumijevati protekli razvoj JL(R)S, okolinu u kojoj Općina djeluje, kao i resursima kojima Općina raspolaže. Kvalitetno definirana misija i njezina suština mora biti jasna i razumljiva svakome, te mora biti motivirajuća i predstavljati osnovnu politiku sustava.

***Misija Općine Martijanec je uspostava i održavanje lokalne vlasti provođenjem svih temeljnih funkcija upravljanja općinom, unaprjeđenje kvalitete života i rada u Općini pružanjem usluga svojim građanima, omogućavanjem sudjelovanja u odlučivanju, odgovornim upravljanjem javnim dobrima, protokom informacija i efikasnim transparentnim radom općinske uprave. Svojom organizacijom rada djeluje u smjeru stalnog poboljšanja kvalitete, poštujući poslovne, profesionalne i etičke norme, te nastoji poticati gospodarski, poljoprivredni, turistički i demografski razvoj Općine, a u skladu s vizijom i ciljevima Općine Martijanec.***

Misija nije vremenski ograničena pa može postojati jednako dugo koliko i JL(R)S. Međutim, na misiju utječu brojni čimbenici koji se mogu manifestirati kao interne ili eksterne promjene, pa je prema tome, misiju potrebno revidirati i ažurirati ukoliko se ukaže potreba za istim, kako bi bila relevantna i pratila aktualno stanje u JL(R)S

### **3.2. Vizija**

Vizija predstavlja sliku idealne budućnosti, jasnu predodžbu budućih događaja, kao i dugoročni željeni rezultat unutar kojeg zaposlenici imaju zadatku identificirati i rješavati probleme koji stoje na putu njezina ostvarenja.

Vizija pokazuje jasan smjer kretanja organizacije i opisuje što JL(R)S želi ostvariti, a s obzirom na vremensku identifikaciju odnosi se na dugoročno razdoblje, odnosno na razdoblje od 15 do 20 godina. Formuliranje vizije mora pokrivati nekoliko aspekata budućeg stanja u smislu kombinacije gospodarskih, društvenih i ekoloških zahtjeva.

Vizija treba biti postavljena na način da bude dovoljno ambiciozna, ali i realna, kako bi djelovala motivirajuće. Postavljenu viziju rukovodstvo treba približiti zaposlenicima kako bi je u potpunosti razumjeli i slijedili, te na taj način pridonijeli njezinu ostvarenju i djelotvornosti. Uspješna vizija ima značajke realnosti i koherentnosti, kroz koju se jasno utvrđuju glavni strategijski ciljevi i očekivani rezultati strategije.

Vizija je polazna točka i temelj strateškog okvira jer ga oblikuje i omogućava postavljanje sljedećeg pitanja: Hoće li postavljeni opći cilj ili posebni cilj doprinijeti ostvarenju željene slike organizacije u budućnosti?

***“Općina Martijanec je mjesto kulturne baštine i ambijentalnih vrijednosti, vode i zelenila, pogodno za ekološku proizvodnju i ugodno življenje.”<sup>1</sup>***

<sup>1</sup>Program ukupnog razvoja Općine Martijanec, str. 59

## **4. ANALIZA STANJA/OKRUŽENJA**

Analizom stanja/okruženja provedene su aktivnosti kako bi se utvrdilo postojeće stanje u kojem se Općina Martijanec nalazi. Pod navedenim se podrazumijeva prikupljanje informacija o sadašnjem stanju i poziciji Općine u namjeri da te informacije posluže kao oslonac za donošenje odluka o tome koje će mjere poduzeti i u kojem smjeru Općina treba djelovati.

Budući da je okruženje uglavnom turbulentno, kompleksno i skljono promjenama, analiza stanja je vrlo značajna. Analiza stanja podrazumijeva razumijevanje konteksta i okoline, predviđanje budućih trendova u okružju, kao i procjenu kapaciteta Općine Martijanec za ostvarivanje postavljenih ciljeva. Također omogućava izbjegavanje kriznih situacija, bolju pripremljenost u neizvjesnim situacijama i spremniji odgovor na promjene u vanjskom okružju.

Za analizu stanja na raspolaganju imamo razne alate, odnosno analize, a na temelju provedbe SWOT analize, kao i postojeće misije i vizije Općina Martijanec definira tri opća cilj, kao i određeni broj posebnih ciljeva čijom će realizacijom u narednom razdoblju od tri godine pridonijeti ostvarenju postavljene misije, te se približiti željenom stanju u budućnosti, odnosno pridonijeti ukupnom razvoju Općine.

Alati pomoći kojih se provodi analiza stanja/okruženja su sljedeći:

- SWOT analiza
- Analiza finansijskih izvještaja.

### **4.1. Geografska obilježja Općine**

#### **Geografska obilježja**

Općina je izduženog oblika u smjeru sjever – jug i smještena je na prijelazu iz središnjeg u istočni dio Županije. Na svom sjevernom dijelu graniči s Međimurskom županijom, a na južnom s Koprivničko – križevačkom županijom. Područje Općine Martijanec obuhvaća prostor površine cca 50 km<sup>2</sup> što iznosi 3,93% od ukupnog područja Županije.

Unutar Varaždinske županije graniči s dva grada i pet općina: Općinom Sveti Đurđ i Gradom Ludbregom s istočne strane te općinama Trnovec Bartolovečki, Jalžabet i Gradom Varaždinske Toplice sa zapadne strane.

Slika 1. Smještaj Općine Martijanec u Varaždinskoj županiji



Izvor: [www.os-martijanec.skole.hr](http://www.os-martijanec.skole.hr)  
 (ucrtano područje Općine s područjem naselja Poljanec)

S obzirom na morfologiju terena, geološku građu i hidrogeološke značajke cijelo se područje može podijeliti na četiri prostorne cjeline:

- sjeverni nizinski predio Varaždinske Podравine s rijekama Dravom i Plitvicom,
- središnji brežuljkasti predio Varaždinsko-topličkog gorja,
- dolina Bednje i
- južni brdski dio, obronci Kalničkog gorja.

Obuhvaćeno područje je seizmički i tektonski aktivno. Postoje zone u kojima recentno dolazi do pomaka geoloških struktura što se izravno odražava u osnovnim geološkim i posebice u hidrogeološkim uvjetima. Zbog intenzivne tektonske aktivnosti, seizmičnost u ovom prostoru iznosi 7 stupnjeva MCS skale.

Sjeverni dio je nizina koja zauzima više od 50% površine Općine prema jugu. U ovom dijelu dominiraju vodotoci Drava i Plitvica sa svojim inundacijskim pojasom što je posljedica razvoja ratarske proizvodnje. Tu su smješteni najznačajniji gospodarski subjekti u građevinskom području, kao i izvan njega (šljunčara, farma), centralni sadržaji (sadržaji javne nabave), značajni prometni tokovi i čvorišta, te ostala značajna infrastruktura. Ovaj dio Općine ima vodonosnik podzemne pitke vode i najnaseljenije je (ukupno 8 naselja).

Središnji brežni dio Općine karakterizira krajobrazna raznolikost i reljefna razgibanost kranjih istočnih obronaka Varaždinsko – topličkog gorja. Naselja u tom dijelu Općine

su raštrkana, razasuta po bregovima. Izvan građevinskih područja koja su uglavnom smještena na grebenima brežuljaka, nalaze se mješovita poljoprivredna zemljišta (voćnjaci, vinogradi, šume i šumarci, livade i vrtovi).

Dolina Bednje je uski pojas između Varaždinsko-topličkog i kalničkog gorja u kojem se nalazi naselje Slanje, izduženo u smjeru paralelnom toku rijeke. Južni dio je čine pretežno državne gospodarske šume. Područje koje je slabo naseljeno te prvenstveno predodređeno razvoju šumarstva. Čitavo ovo područje predlaže se za zaštitu u kategoriji zaštićeni krajolik.

### **Klimatska obilježja**

Općina Martijanec spada u područje umjerenog toplo kišne klime, koju karakteriziraju topla ljeta (srednja temperatura najtoplijeg mjeseca ne prelazi 22°C). Temperatura najhladnijeg mjeseca takve klase klime kreće se općenito između 3°C i 18°C, a više od četiri mjeseca u godini imaju srednju temperaturu višu od 10°C. Posljednjih godina javljaju se sušna razdoblja. Učestalost oborinskih dana s različitim količinama oborina je 30 - 40 % dana u godini (115-140 dana). Snježni pokrivač javlja se tijekom zime između 45 i 50 dana.

### **Prirodna obilježja i prirodni resursi**

#### *Poljoprivredno zemljište*

Od ukupne površine Općine (49,35 km<sup>2</sup>), svega se 22,89 km<sup>2</sup> koristi u svrhu poljoprivredne proizvodnje ili 46,38%. Najviše površina se koristi kao oranice i livade.

*Tablica 2. Pregled poljoprivrednog zemljišta*

Ukupna raspoloživa površina poljoprivrednog zemljišta (ha)	Ukupno korišteno poljoprivredno zemljište (ha)	Ostalo zemljište (ha)	Broj katastarskih čestica korištenog poljoprivrednog zemljišta	Prosječna veličina katastarskih čestica poljoprivrednog zemljišta (ha)
3.129,91	2.480,90	649,01	7.957	0,39

*Izvor:www.dzs.hr, Popis poljoprivrede 2003.godine*

*Tablica 3. Struktura poljoprivrednog zemljišta prema namjeni (ha)*

Ukupno korišteno poljoprivredno zemljište	Oranice i vrtovi	Povrtnjaci	Livade	Pašnjaci	Voćnjaci	Vinogradi	Rasadnici i vrbici
2.480,90	1.814,51	7,61	519,27	6,88	31,59	98,51	2,53
%	73,14	0,31	20,93	0,28	1,27	3,97	0,10

*Izvor:www.dzs.hr, Popis poljoprivrede 2003.godine*

Pedološka kvaliteta tla na području Općine Martijanec uvjetovana je reljefom koji se može dijeliti na četiri bitne cjeline:

- područje uz vodotok rijeke Drave - staro korito Drave - koje čine aluvijalna karbonatna tla, čiji supstrat čine šljunak i pjesak, prekriven pjeskovitom ilovačom,
- ravničarsko područje između vodotoka rijeke Drave i brdovitog dijela, čine semiglejna, hipoglejna ipseudoglejna tla, koja su odlične drenažne strukture sa povoljnim nagibom za poljoprivrednu proizvodnju,
- područje Varaždinsko topičkog gorja čine rendizini, regosol te lesivirano tlo pogodno za vinograde i voćnjake,
- područje Kalničkog gorja čine pseudogleji, kiselo smeđe tlo, rendizin i ranker, koji su zbog reljefnih karakteristika prekriveni šumskom vegetacijom.

### *Šume*

Gospodarenje šumama i šumskim zemljištem je djelatnost od posebnog društvenog interesa koji se realizira na način propisan Zakonom o šumama. Tim Zakonom utvrđeno je da šumskim prostorom u RH gospodari (upravlja) institucija "Hrvatske šume" Zagreb. Na području Varaždinske županije nadležna je Uprava šuma Koprivnica.

Na području Općine Martijanec šume zauzimaju gotovo 30% površine, i to su uglavnom šume gospodarske namjene (86,2% šuma u Općini). Izuzetak su šume uz rijeku Dravu koje su šume posebne namjene (224,1 ha).

Većina šuma u ovoj Općini nalazi se pod državnom upravom (cca 2/3 svih šuma).

Državnim šumama na području ove Općine gospodare Šumarija Ludbreg i Šumarija Varaždin. Na temelju fitocenoloških, stanišnih i šumsko-gospodarskih elemenata, formirane su šumsko-gospodarske cjeline (gospodarske jedinice).

U obuhvatu ove Općine Šumarija Ludbreg upravlja gospodarskim jedinicama Lijepa Gorica (šume južno od rijeke Bednje) i Ludbreške podravske šume (šume uz Dravu), a Šumarija Varaždin gospodarskom jedinicom Varaždinbreg (manji dio u jugozapadnom dijelu Općine).

Šumarstvo na području Općine zbog obujma i kvalitete šumskog fonda predstavlja značajnu gospodarsku djelatnost.

### *Vode i vodni resursi*

Na području Općine se u hidrološkom smislu nalaze podzemne vode, tekućice i jezera nastala eksploatacijom šljunka.

### *Podzemne vode*

Jedan dio oborinskih voda kao i vode površinskih vodotoka završavaju filtracijom kroz tlo kao podzemne vode. Voda se akumulira u aluvijalnom vodonosniku u području uzvodne Podравine. Prema količini voda moguća je trajna eksploatacija istih. Sjeverni dio Općine Martijanec je označen kao vodonosno područje.

### *Rijeka Drava*

Rijeka Drava pripada Dunavskom slivu, te kao takva ima veliki utjecaj na stanje voda u Općini i okolici. Tijekom 80-ih godina prošlog stoljeća uređen je vodotok rijeke Drave izgradnjom HE sustava, koji čine akumulacijsko jezero, nasipi, kanali te hidroelektrane. Prije izgradnje HE sustava rijeka Drava je bila nizinska rijeka, s velikom brzinom vodotoka, što je dovodilo do stalnog mijenjanja korita stvarajući niz rukavaca, meandera i sprudova. Izgradnjom nasipa i regulacijom vodotoka rijeke Drave smanjila se oscilacija razine podzemnih voda, te je uvelike smanjena opasnost od poplava i erozije tla.

### *Rijeka Plitvica*

Duljina vodotoka rijeke Plitvice iznosi 65 km, a kroz Općinu Martijanec protječe u dužini od 5,9 km. Rijeku Plitvicu na području Općine karakterizira maleni pad. Godine 1969. izrađen je glavni projekt „Uređenje rijeke Plitvice“ – Hidroprojekta iz Zagreba, kojim je izvršena djelomična regulacija korita rijeke na području Općine i to sjeverozapadnom dijelu Općine korito rijeke Plitvice je uređeno poštujući prirodan tok rijeke.

### *Rijeka Bednja*

Duljina vodotoka rijeke Bednje iznosi 106 km, dok je njezin tok kroz Općinu iznosi 6,9 km. Zbog nepovoljnih uvjeta otjecanja koji su uvjetovani velikom i naglim priljevom vode od strane brdskih potoka, Bednju karakteriziraju veliki vodni valovi tijekom proljeća i jeseni. Navedeni valovi mogu uzrokovati poplave, eroziju tla te razaranje korita. 1968. godine je izrađen glavni projekt „Uređenje rijeke Bednje“ – Hidroprojekta iz Zagreba, prema kojem je cijelo korito rijeke Bednje regulirano.

### *Potoci*

Zbog izgrađenih nasipa prilikom regulacije vodotoka rijeke Drave, rijeke Plitvica i Bednja su glavni recipienti voda iz potoka na području Općine Martijanec. Sustav potoka s rijekama Bednjom i Plitvicom čine veliki potencijal za izradu sustava irigacije kojim bi se uvelike smanjio utjecaj sušnih perioda. Veći potoci su: Gaćinovec, Črnec I. i II., Vrtni potok, Kozinčak, Brezovec, Martinčak, Madaraševec, Križovljani, Rivalno, Slanje, Saloševec, te nekoliko bezimenih potočića.

### *Jezera nastala eksploatacijom mineralnih sirovina*

Jezera u sjevernom dijelu Općine nastala su eksploatacijom šljunčare Hrastovljani. Eksploatacija je započela prije 20-ak godina, koja obuhvaća 40-ak hektara površine, do najveće dubine od 40 m. Nakon završetka eksploatacije šljunka, jezera će se urediti kao športsko - rekreacijski centar ili ribnjak.

### *Mineralne sirovine*

Na području Općine, izvan građevinskog područja, nalazi se šljunčara "Hrastovljani", koja u skladu sa zakonskom regulativom vrši rudarske radove (eksploatacija se vrši već više od 20 godina).

Vlasnik šljunčare planira proširenje eksploatacijskog polja i u tu svrhu je već izrađena i prihvaćena Studija utjecaja na okoliš za šljunčare "Hrastovljani", kao i Elaborat o rezervama pjeska i šljunka za istražni prostor šljunčare "Hrastovljani", koji govori u prilog opravdanosti planiranih zahvata (postojeće rezerve se procjenjuju kao dostačne za razdoblje od narednih 22 godine, ovisno o količini eksploatacije, odnosno, o potrebama tržišta).

Predviđena je mogućnost proširenja eksploatacijskog polja, prema propisanoj proceduri u skladu sa Zakonom o rudarstvu, kao i Zakonom o zaštiti okoliša. Stoga je uz Rudarski projekt izrađen i Projekt uređenja okoliša s razrađenim mjerama zaštite okoliša i programom tehničke i biološke sanacije.

Ukupna maksimalna površina planiranog eksploatacijskog polja iznosi cca 47 ha, a s vremenom će se povećavati. Po završetku eksploatacije obavezna je sanacija koju bi trebalo započeti i ranije, u skladu s navedenim projektima.

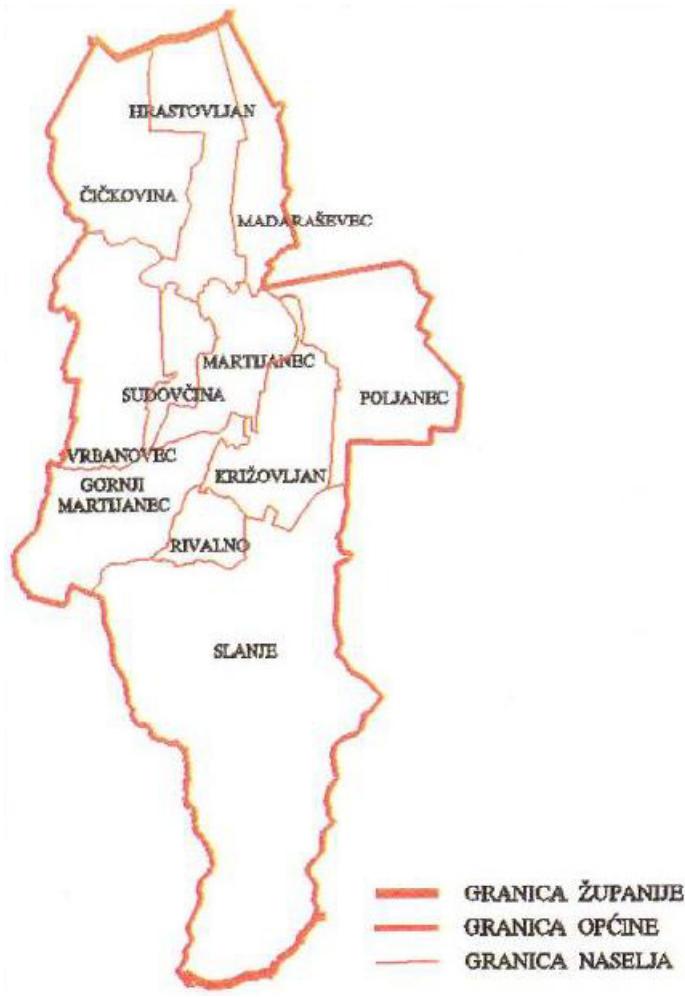
Ne predviđaju se druge lokacije za eksploataciju šljunka na području Općine.

## **4.2. Stanovništvo i demografija**

### **Stanovništvo i naselja**

Općina Martijanec administrativno se dijeli na 10 naselja: Čičkovina, Hrastovljani, Madaraševac, Vrbanovec, Sudovčina, Martijanec koje je ujedno i sjedište Općine, Križovljani, Gornji Martijanec, Rivalno i Slanje. U okvirima Varaždinske županije Općina Martijanec spada u općine srednje veličine.

Slika 2. Podjela Općine na naselja



Prema veličini teritorija (površini) najveća naselja u Općini je Slanje i a najmanja su Sudovčina i Rivalno. Broj stanovnika prema popisu iz 2011. godine na području Općine Martijanec iznosi 3.843 stanovnika, odnosno 2,18% ukupnog stanovništva Varaždinske županije, odnosno 0,09% stanovnika Hrvatske a izlaskom naselja Poljanec taj je broj stanovnika smanjen na 3.127 stanovnika.

Najgušće je naseljeno naselje Vrbanovec s 629 stanovnika, dok je najslabije naseljeno naselje Gornji Martijanec sa samo 44 stanovnika.

Gustoća naseljenosti na području Općine iznosi  $78 \text{ st}/\text{km}^2$  što je u odnosu na Županiju ( $150 \text{ st}/\text{km}^2$ ) veoma nisko, ali je gotovo identična državnom prosjeku Hrvatske koji je  $83 \text{ st}/\text{km}^2$ .

Izvor: Program ukupnog razvoja Općine Martijanec, str. 9  
(ucrtano s područjem naselja Poljanec)

### Demografski razvoj

Demografsku sliku Općine Martijanec, gledajući ukupne podatke od 1981. godine do 2011. godine, u proteklih trideset godina, karakterizira pad broja stanovnika. Jedino u razdoblju od 1991. – 2001. godine naselja Madaraševac, Vrbanovec i Sudovčina bilježe blagi porast broja stanovnika.

*Tablica 4. Promjene broja stanovnika po naseljima 1981. – 2011.*

<b>Broj stanovnika</b>					
<b>Naselja</b>	<b>1981.</b>	<b>1991.</b>	<b>2001.</b>	<b>2011.</b>	<b>Indeks (2001.-2011.)</b>
Čičkovina	278	263	223	206	-7.6
Hrastovljan	476	457	453	410	-9.5
Madaraševac	269	250	256	204	-20.3
Vrbanovec	764	723	725	629	-13.2
Sudovčina	395	417	427	360	-16.1
Martijanec	427	447	430	423	-1.6
Križovljan	371	336	304	288	-5.3
Poljanec*	874	853	792	716	-9.6
G. Martijanec	113	77	54	44	-18.5
Rivalno	91	81	63	51	-19.0
Slanje	783	715	600	512	-14.7
<b>Ukupno:</b>	<b>4.841</b>	<b>4.619</b>	<b>4.327</b>	<b>3.843</b>	<b>-11.9</b>

\* Naselje Poljanec od 2014. godine prema administrativnom ustroju ne pripada Općini Martijanec

Izvor:[www.dzs.hr](http://www.dzs.hr)

Prema broju stanovnika najveće naselje u Općini je, po izlasku Poljanca, Vrbanovec pa potom Slanje, Hrastovljan, Martijanec, Sudovčina, Križovljan, Madaraševac, Čičkovina, Rivalno i Gornji Martijanec kao najmanji. Na temelju popisa stanovništva iz 2011. godine Općina Martijanec ukupno broji 3.843 stanovnika (a po izlasku Poljanca 3.127), iz čega je vidljivo da se godinama sve više smanjuje naseljenost Općine Martijanec, bilo da je riječ o emigracijama stanovništva ili pak nepovoljne starosne strukture i visoke stope mortaliteta u sinergiji s niskom razinom nataliteta.

#### *Starosna struktura stanovništva*

Demografsku sliku područja Općine Martijanec karakterizira konstantan pad broja stanovnika, te je još uvijek prisutan veći postotak starijeg stanovništva te manji postotak djece zbog čega stanovništvo općine po dobnim karakteristikama pripada starom tipu populacije.

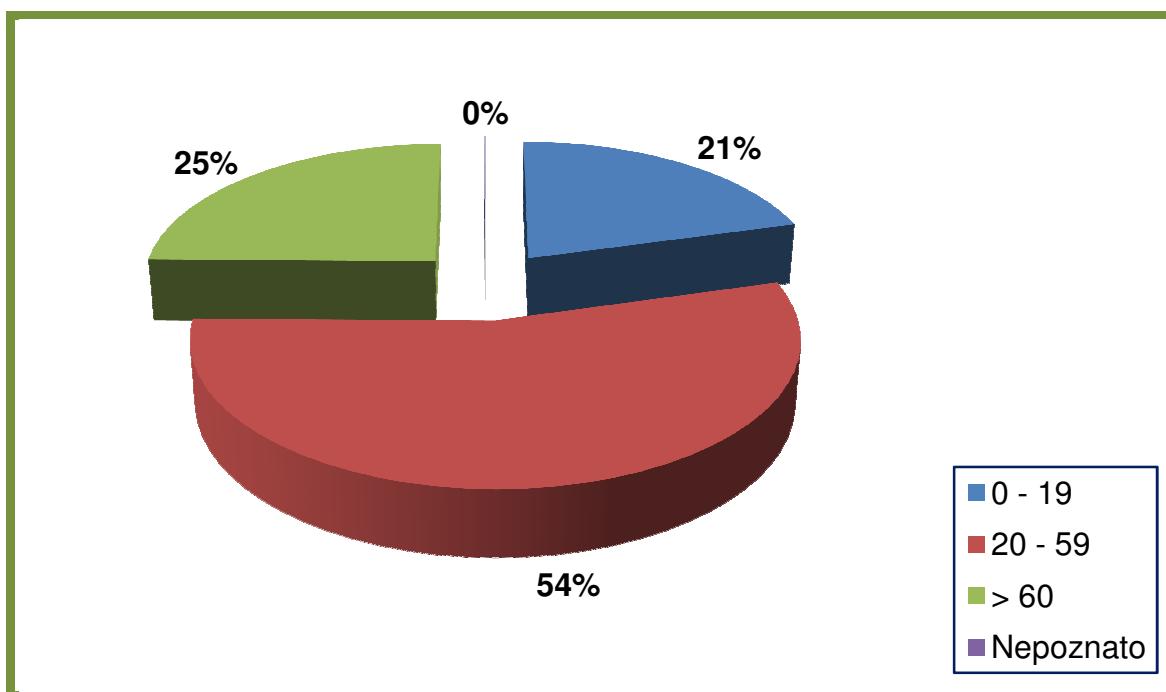
Tablica 5. Dobna struktura stanovništva

Naselja	Ukupno	Dobna struktura					
		Starost u godinama					
		2011.	0-19	%	20-59	%	>60
Čičkovina	206	48	23,30		102	49,51	56
Hrastovljan	410	84	20,49		221	53,90	105
Madaraševac	204	40	19,61		114	55,88	50
Vrbanovec	629	155	24,64		338	53,74	136
Sudovčina	360	65	18,06		217	60,28	78
Martijanec	423	88	20,80		248	58,63	87
Križovljan	288	64	22,22		161	55,90	63
Poljanec*	716	144	20,11		390	54,47	182
G. Martijanec	44	7	15,91		16	36,36	21
Rivalno	51	11	21,57		31	60,78	9
Slanje	512	89	17,38		258	50,39	165
<b>Ukupno:</b>	<b>3.843</b>	<b>795</b>	<b>20,69</b>		<b>2.096</b>	<b>54,54</b>	<b>952</b>
							<b>24,77</b>

\* Naselje Poljanec od 2014. godine prema administrativnom ustroju ne pripada Općini Martijanec  
Izvor:www.dzs.hr

Prosječna starost stanovnika u Općini, na temelju podataka iz 2011. godine je 42,3 godina, dok je u Republici Hrvatskoj prosječna starost 41,7 godina.

Grafikon 2. Dobna struktura Općine Martijanec



Izvor:www.dzs.hr, Popis stanovništva 2011. godine

### *Struktura po aktivnosti*

Na području Općine Martijanec 2011. godine bilo je 66,87% (2.570) aktivnog stanovništva. Prosjek Republike Hrvatske iznosi 67,09%, a u usporedbi sa 2001. godinom, kada je iznosio 44,40%, vidljivo je znatno povećanje radno aktivnog stanovništva. Udio aktivnih stanovnika u ukupnom broju u Varaždinskoj županiji iznosi između 66% i 67%.

*Tablica 6. Stanovništvo prema aktivnosti*

Općina Martijanec				
Godina	Ukupno stanovništvo	Aktivno stanovništvo		Udio u postocima
		Ukupno	Obavlja zanimanje	Aktivno stanovništvo u ukupnom stanovništvu
2001.	4.327	2.034	1.773	47,01%
2011.	3.843	2.570	*	66,87%

\* Nema informacija

Izvor: [www.dzs.hr](http://www.dzs.hr)

### **Ostala obilježja stanovništva**

#### *Školska spremna*

Podaci iz popisa 2011. godine prema školskoj spremi stanovništva starijeg od 15 godina ukazuju da:

- ukupan broj osoba starijih od 15 godina je 3.282
- bez školske spreme ukupno 22 osobe, što je 1,11%
- nepotpuno osnovno obrazovanje je imalo 343 osobe, tj. 10,45% osoba
- neki stupanj obrazovanja (osnovno, srednje, više i visoko) imalo je ukupno 3.060 osoba, što je 93,24% osoba (najbrojniji su oni sa srednjim obrazovanjem)

*Tablica 7. Stanovništvo staro 15 i više godina prema spolu i završenoj školi*

Spol	Ukupno	Bez škole	Nezavršena osnovna škola	Osnovna škola	Srednja škola <sup>2</sup>	Stručni studij <sup>3</sup>	Sveučilišni studij <sup>4</sup>
<b>Ukupno</b>	3.282	22	343	1239	1.535	71	72
<b>M</b>	1.538	7	107	468	891	33	32
<b>Ž</b>	1.744	15	236	771	644	38	40

Izvor: [www.dzs.hr](http://www.dzs.hr), Popis stanovništva 2011. godine

<sup>2</sup> Obuhvaćene su sve srednje škole – industrijske i obrtne strukovne škole, škole za zanimanje, škole za KV i VKV radnike, tehničke i srodne strukovne škole i gimnazije.

<sup>3</sup> Obuhvaćene su sve više škole, I. (VI.) stupnjevi fakulteta te stručni studiji po Bologni.

<sup>4</sup> Obuhvaćeni su svi fakulteti, umjetničke akademije, svi sveučilišni studiji po Bologni te magistarski znanstveni, stručni i umjetnički studij.

### *Obilježja domaćinstva*

Broj kućanstva u Općini Martijanec iznosi 1.173 iz čega proizlazi da je prosječan broj osoba u kućanstvu 3,28, a prevladavaju kućanstva s 2 člana (22,3%), te 4 člana (18,7%), dok čak 19,1% kućanstva čine samačka domaćinstva. Radi usporedbe, na temelju podataka od popisa stanovništva 2001. godine, udio samačkog stanovništva je iznosio 15,7%, a navedena razlika je uglavnom posljedica starosti stanovništva i mortaliteta, gdje stariji ljudi ostaju bez svojih supružnika te ostaju prepušteni samačkom životu.

*Tablica 8. Kućanstva prema veličini, tipu i broju članova*

Ukupno		Privatna kućanstva prema broju članova											Prosječan broj osoba u kućanstvu
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11 i više	
Broj kućanstava	1.173	224	262	173	219	143	99	40	8	4	-	1	3,28
Broj osoba	3.843	224	524	519	876	715	594	280	64	36	-	11	

*Izvor:www.dzs.hr, Popis stanovništva 2011. godine*

### **4.3. Prirodna i kulturno povijesna baština**

#### **Zaštićeni dijelovi prirode**

Na području Općine Martijanec temeljem Zakona o zaštiti prirode, prirodne vrijednosti koje su zaštićene su *park oko dvorca u Martijancu* (spomenik parkovne arhitekture) i *Mura – Drava* (regionalni park).

Regionalni park Mura – Drava proglašen je 10. veljače 2011., Uredbom je čitav tok rijeke Mure i Drave sukladno Zakonu o zaštiti prirode zaštićen u kategoriji regionalnog parka. Ovo je ujedno i prvi regionalni park u Republici Hrvatskoj.

Regionalni park Mura Drava se proteže kroz pet županija: Međimursku, Varaždinsku, Koprivničko-križevačku, Virovitičko - podravsku i Osječko - baranjsku županiju, u ukupnoj površini od 87.448,70 ha. Upravljanje Regionalnim parkom Mura – Drava obavlja se putem koordinacije postojećih županijskih javnih ustanova za upravljanje zaštićenim prirodnim vrijednostima na način da svaka javna ustanova upravlja dijelom regionalnog parka koji se nalaze unutar teritorija njene županije.

Osim toga Regionalni park Mura-Drava dio je jednog od najvažnijih Europskih riječnih ekosustava: poplavnog područja riječkih Drave, Mure i Dunava, a time je i dio

riječnog prekograničnog UNESCO rezervata biosfere u Europi koji se proteže kroz nekoliko država i to kroz: Hrvatsku, Austriju, Sloveniju, Srbiju i Mađarsku.

Iz svega toga može se zaključiti da su riječni tokovi Mure i Drave područja izuzetnih prirodnih vrijednosti i imaju značaj na regionalnom, nacionalnom i europskom nivou i čine cijelovito područje koje se, osim unutar teritorija Republike Hrvatske, proteže kao prekogranični riječni ekološki sustav u susjednim državama te u uzvodnim i nizvodnim zemljama slijeva.

Ukupna površina Regionalnog parka Mura - Drava unutar svih pet županija koje obuhvaća iznosi 87.448,70 ha. Na područje Varaždinske županije odnosi se 9.808,09 ha, a udio Općine je 319,03 ha odnosno 3,25%.

*Tablica 9.Udio Regionalnog parka Mura-Drava po Županijama*

Županija	Ukupno (ha)	Udio u površini parka %
Koprivničko-križevačka	16.777,45	19,18
Međimurska	16.980,34	19,42
Osječko-baranjska	26.080,88	29,82
Varaždinska	9.808,09	11,22
Virovitičko-podravska	17.801,95	20,36
<b>Ukupna površina: 87.448,70 ha</b>		

*Izvor: Hrvatska agencija za okoliš i prirodu*

Svrha zaštite ekosustava Regionalnog parka Mura-Drava je očuvanje prirodnih tipova staništa ugroženih na državnoj i europskoj razini, svih svojstava koja na njima obitavaju, očuvanje izuzetnih krajobraznih vrijednosti, geološke baštine te kulturno-tradicijske baštine. Naselja unutar i u okolini parka predstavljaju njegov integralni dio te je ovom kategorijom zaštite potrebno osigurati i potaknuti njihov održivi razvoj kako bi se zaustavili trendovi smanjenja broja stanovništva. Ljudska aktivnost je stvorila i očuvala veliki dio prirodnih vrijednosti zbog kojih se zaštititi i predlaže, pa je zaštita u kategoriji regionalnog parka, koja dopušta gospodarske aktivnosti i s tog stanovišta adekvatna za ovaj prostor, te otvara nove mogućnosti za razvoj novih perspektiva održivog razvoja kao što su ekoturizam i ekološka poljoprivreda.

Kategorizacija u regionalni park je najpogodnija jer istovremeno dopušta gospodarske aktivnosti, a istovremeno stvara i nove perspektive održivog razvoja, vezane uz ekološku poljoprivredu i ekoturizam. Izdavanjem uvjeta zaštite prirode za zahvate i gospodarske aktivnosti i osigurava se njihovo provođenje na način koji neće ugrožavati prirodne vrijednosti zbog kojih je taj prostor i zaštićen.

U područje ekološke mreže spada jugozapadni dio općine HR1000008 Bilogora i Kalničko gorje, područje uz Dravu HR1000013 Dravske akumulacije, HR2001307 Drava – akumulacije, područje uz Bednju HR2001412 Livade uz Bednju.

Na zaštićenim dijelovima prirode i u njihovoj neposrednoj blizini nisu dopušteni zahvati kojima bi se promijenile ili narušile njegove neizmijenjene vrijednosti.

### **Kulturna baština**

Zaštićenom kulturno-povjesnom baštinom smatraju se spomenici kulture i druga kulturna dobra koja su na osnovi posebnog zakona proglašena zaštićenima. Mjere zaštite kulturnih dobara propisane su Zakonom o zaštiti i očuvanju kulturnih dobara (NN 69/99, 151/03, 100/04, 87/09, 88/10, 61/11, 25/12, 136/12, 157/13, 152/14, 98/15).

Na području Općine se prema registru kulturnih dobara nalazi slijedeća preventivno zaštićena kulturna baština:

- Arheološka zona „Pri Gomili“,
- Crkva sv. Benedikta,
- Crkva sv. Križa,
- Arheološko nalazište Gamulica,
- Arheološko nalazište Gradišće,
- Crkva sv. Martina i župni dvor,
- Dvorac Patačić-Rauch,
- Arheološko nalazište Cufta,
- Arheološko nalazište Vrbanovec – tumul.

Za sve zahvate obnove, rekonstrukcije, dogradnje, sanacije, prenamjene i ostalog na navedenim građevinama, kao i u njihovoj neposrednoj okolini, potrebno je od nadležnih državnih ustanova ishoditi zakonom propisane uvjete i odobrenja (rješenje o uvjetima izgradnje od strane nadležnog Konzervatorskog odjela u Varaždinu).

### **4.4. Infrastruktura**

#### **Prometna infrastruktura**

Kroz područje Općine Martijanec prolaze dvije državne, tri županijske i osam lokalnih cesta.

Ceste su u dobrom stanju, no sigurnost prometa je nezadovoljavajuća jer kroz središta naselja prolazi državna cesta D2, koja je preopterećena velikim brojem prilaza i raskrižja. No, Općina Martijanec kvalitetno je povezana sa susjednim općinama te prometnim sustavima Županije i Države.

### *Državne ceste*

Općina ima neposredan prilaz na autocestu Goričan – Varaždin – Zagreb – Rijeka, budući da se pokraj naselja Zamlaka nalazi raskrižje državne ceste D2 i prilaza na navedenu autocestu.

Državna cesta D2 prolazi kroz naselja Vrbanovec, Sudovčina, Martijane i Križovljan. Intenzitet prometa je u porastu, a primjetan je rast teretnog prometa. Iz tog je razloga napravljena rekonstrukcija prometnice iz programa Beterment.

Državna cesta D24 u lošem je stanju s lošom prometnom signalizacijom koja nije adekvatna broju vozila i prometnom opterećenju.

Dužina državnih cesta koje se proteže kroz Općinu Martijanec iznosi 13,5 km.

### *Županijske ceste*

Sva su naselja Općine Martijanec međusobno povezana lokalnim, odnosno državnim i županijskim cestama. Središnji dio Općine povezan je južnim dijelom županijskom cestom Ž2074 i te lokalnim cestama L25096, L25097 i L25094. Svaka od navedenih cesta prelazi željezničku prugu preko svojeg cestovnog prijelaza. Dužina županijskih cesta iznosi ukupno 8,1 km.

### *Lokalne razvrstane ceste*

Na području Općine Martijanec ukupna dužina lokalnih cesta iznosi 18,7 km. To su:

- Županijska cesta 25071 – veza D2 – Čičkovina – Hrastovljan, Hrženica
- ŽC 2074 veza D24 – Križovljan – Slanje
- ŽC 2052 Vrbanovec - Jalžabet
- Lokalna cesta 25092 veza Hrastovljan - Martijanec
- LC 25093 veza ŢC 25071 – Madaraševec
- LC 25096 veza D2 Vrbanovec – Gornji Martijanec – Gornja Poljana
- LC 25097 veza Martijanec (D2) – Gornji Martijanec – Rivalno D24
- LC 25168 veza Sudovčina – Gornji Martijanec
- LC 25151 veza Donja Poljana – Gornji Martijanec
- LC 25154 veza Slanje (D24) – Gabrinovec – Križevci

### *Nerazvrstane ceste*

Varaždinska županija ima ukupno 1.896,03 km nerazvrstanih cesta, na područje Općine Martijanec odnosi se 21,9 km nerazvrstanih cesta, što je 1,16%. Gustoća mreže nerazvrstanih cesta iznosi 400,73 m/km<sup>2</sup> što je manje u odnosu na Varaždinsku županiju koja iznosi 1.503,41 m/km<sup>2</sup>.

*Tablica 10. Nerazvrstane ceste na području Općine Martijanec*

JL(R)S	Površina u km <sup>2</sup>	Ukupna duljina u m	Gustoća mreže m/km <sup>2</sup>	Duljina ner. cesta po stanovniku m/st.
Općina Martijanec	54,65	21.900	400,73	6

Izvor: Izvješće o obavljenoj reviziji: Održavanje nerazvrstanih cesta u JLS Varaždinske županije, studeni 2013. godine

### *Javni promet*

Koncesionari za autobusni prijevoz putnika „AP“ i „Čazmatrans“ profesionalno obavljaju djelatnost. Na području Općine Martijanec postoje lokalne linije i međužupanijske autobusne linije. Općina Martijanec subvencionira prijevoz učenicima sa svojeg područja. Školski autobus vozi linijama:

- Vrbanovec – Martijanec
- Čičkovina – Hrastovljan – Madaraševec – Martijanec
- Slanje – Križovljan– Martijanec

Međužupanijska linija:

- Koprivničko-križevačka županija – Varaždinska županija.

### *Željeznička infrastruktura*

Sredinom Općine prolazi željeznička pruga Koprivnica - Varaždin, a preko željezničke postaje Martijanec omogućeno je neposredno priključenje i korištenje željezničke mreže.

### **Informacijsko - komunikacijska infrastruktura**

#### *Pošta*

Poštanski promet na području Općine Martijanec organizira i obavlja "Hrvatska pošta" d.d., Središte pošta Varaždin, putem poštanskog ureda 42232 Martijanec i poštanskog ureda 42230 Ludbreg. Poštanski ured Martijanec pokriva područje od 8 naselja u Općini, tj. sva naselja osim Slanja i Križovljana, koji pripadaju pod poštanski ured Ludbreg.

#### *Javne telekomunikacije*

Na području Općine Martijanec telekomunikacijski promet organiziraju i obavljaju Hrvatske telekomunikacije d.d., TK centar Varaždin. Naselja Općine obuhvaćena su s dvije pristupne telekomunikacijske mreže, s pripadajućim udaljenim pretplatničkim stupnjevima (RSS Donji Martijanec i RSS Slanje). Instalirani kapaciteti RSS-a Donji Martijanec i RSS-a Slanje iznose 1.408 telefonskih priključaka, dok je kapacitet

pristupnih mreža zajedno 3.270 bakrenih parica. Broj instaliranih priključaka u Općini iznosi 31,18 priključaka na 100 stanovnika, a gustoća je 26,42 priključka na km<sup>2</sup>. (Županijski projek je 40,7 instaliranih priključaka/100 st., a gustoća 60,5 priključaka/km<sup>2</sup>).

Na području Općine, u istočnom dijelu naselja Slanje, instaliran je i RTV/DVB pretvarač, koji osigurava pokrivenost Općine kvalitetnim digitalnim radio i televizijskim programom.

Razvitak sustava bežičnih veza, TV i radio difuzije ne postavlja posebne prostorne zahtjeve i realizacija je uglavnom moguća bez posebnih prostornih ograničenja.

## **Energetska infrastruktura**

### *Električna energija*

Područje Općine Martijanec električnom energijom opskrbuje DP "Elektra" Koprivnica, preko trafostanica TS 35/10 kV Ludbreg i TS 35/10 kV Selnik. Područjem Općine, u njenom rubnom sjeveroistočnom dijelu prolazi 110 kV DV HE "Čakovec" – Ludbreg. Na području Općine su 23 postojeće trafostanice TS 10/0,4 kV koje služe za napajanje naselja, za snabdijevanje farme, šljunčare, pilane i industrijskih zona. Veći dio trafostanica u Općini (19) je priključeno na 10 kV vod Martijanec, koji je priključen na TS 35/10 kV Selnik. Četiri (4) trafostanice u južnom dijelu Općine su priključene na 10 kV vod Slanje koji je priključen na TS 35/10 kV Ludbreg.

### *Plinoopskrba*

Distribuciju plina na području Općine obavlja distributer "Termoplín" d.d. Varaždin. Veći dio Općine se snabdijeva zemnim plinom preko razvodne srednjetlačne plinske mreže koja se proteže uglavnom duž prometnica, a napaja se iz MRS Ludbreg.

Alternativna napajanja moguća su iz MRS Varaždin i MRS Jalžabet. Taj plinski sustav je većim dijelom definiran i izgrađen, izuzev naselja Gornji Martijanec, Rivalno i brežni dio naselja Slanje. Područjem Općine prolaze dva magistralna plinovoda: "Varaždin I – Ludbreg – Budrovac" i "Zabok – Ludbreg". Navedeni plinovodi su u funkciji napajanja plinom Varaždinske i susjednih županija. Vlasnik tih plinovoda je "PLINACRO" d.o.o. Zagreb.

## **Opskrba vodom i odvodnja otpadnih voda**

### *Vodoopskrba*

Opskrba vodom na prostoru Općine obavlja se putem Regionalnog sustava vodovoda "Varaždin". Na području Općine postoje slijedeći vodoopskrbni objekti:

- dovodno-opskrbni cjevovod: "Imbriovec - Jalžabet - Vrbanovec - Križovljan - Ludbreg" (ND 250 mm),
- glavni opskrbni cjevovod "Zamlaka - Hrastovljan - Komarnica - Luka" s ogrankom za Martijanec (ND 300 mm),
- razvodne mreže u naselju Čičkovina, Hrastovljan, Madaraševac, Martijanec, Križovljan, Sudovčina i Vrbanovec, Rivalno
- cijevni ogranač iz Ludbrega kojim se voda preko Hrastovskog doprema na područje Slanja (glavni cjevovod ND 150 mm) s pripadajućom razvodnom mrežom u Slanju.

Potrebne planirane količine vode mogu se distribuirati do budućih korisnika kroz već izgrađene vodoopskrbne cjevovode uz izvedbu nekoliko novih uličnih opskrbnih vodova u svim naseljima. Dio naselja Gornji Martijanec i Rivalno planiraju se opskrbiti vodom iz podsustava Varaždinske Toplice i to po izgradnji precrpne stanice u Poljani i pripadajućeg vodotornja. Sa stanovišta izgradnje vodoopskrbnog sustava u svrhu vodoopskrbe šireg područja od Općine, tj. izgradnje vodoopskrbnog sustava na nivou Županije, planira se izgradnja određenih kapitalnih hidrotehničkih objekata (izvan područja Općine), po realizaciji kojih će se promijeniti režim vodoopskrbe i na području Općine Martijanec.

### *Odvodnja*

Ovaj Program usvaja koncept odvodnje prema postojećem idejnom rješenju (i glavnom projektu) za naselja Vrbanovec, Sudovčinu, Martijanec i Križovljan. Područje obuhvaćeno tim rješenjem podijeljeno je u pet zona, čime je omogućena gravitacijska odvodnja. Svaka od ovih zona ima zasebni sustav odvodnje koji se sastoji od sabirnog kolektora, preljevnih građevina, crpne stanice i tipskog uređaja za pročišćavanje otpadnih voda s ispustom. Krajnji recipijent za sve zone je rijeka Plitvica. Obzirom da je važno pitanje oborinskih i komunalnih voda, potrebno je izraditi novu projektnu dokumentaciju.

Također, daje se i koncepcionalno rješenje odvodnje oborinskih i otpadnih voda kroz mješoviti sustav odvodnje i za ostala naselja u Općini (Čičkovina, Hrastovljan, Madaraševac te nizinski dio Slanja). Oborinske vode ovih sustava se preko preljeva odvode urecipijent, dok se otpadne vode odvode u recipijent preko crpne stanice i nakon tretmana u tipskom uređaju za pročišćavanje. Recipijent sustava odvodnje za naselje Slanje je rijeka Bednja, dok je za ostala naselja recipijent rijeka Plitvica. U

naseljima Rivalno i Gornji Martijanec, te u brežnim dijelovima naselja Slanje (vikend područja) ne predviđa se izvedba cjelovitog sustava odvodnje iz tehničko – ekonomskih razloga. Odvodnja iz pojedinih stambenih i vikend objekata predviđena je u nepropusne trodjlne septičke jame s obaveznim pražnjenjem.

Odvodnju otpadnih voda iz planiranih industrijskih zona treba riješiti priključivanjem na planirane sustave odvodnje naselja ili zasebno, uz potreban predtretman preko individualnih uređaja za pročišćavanje.

### **Gospodarenje otpadom**

Temelji politike zaštite okoliša sadržani su u Zakonu o zaštiti okoliša. Gospodarenje otpadom u Republici Hrvatskoj određeno je: Zakonom o održivom gospodarenju otpadom, Strategijom gospodarenja otpadom Republike Hrvatske, Planom gospodarenja otpadom u Republici Hrvatskoj za razdoblje 2015.-2021., te nizom podzakonskih akata. Strategijom gospodarenja otpadom RH zacrtan je cilj u gospodarenju otpadom u skladu s politikom gospodarenja otpadom u EU. Uspostavljen je okvir unutar kojega će Hrvatska morati smanjiti količinu otpada koji proizvodi, a otpadom koji je proizведен održivo gospodariti.

Pod gospodarenjem otpadom u Varaždinskoj županiji se podrazumijevaju aktivnosti koje obuhvaćaju sprječavanje nastanka otpada, smanjivanje količine otpada, razvitak infrastrukture za izgradnju cjelovitog sustava gospodarenja otpadom, smanjivanje rizika od otpada putem sanacije i zatvaranja odlagališta. Na području Varaždinske županije otpad organizirano skuplja 4 komunalna poduzeća, 8 trgovačkih društava u privatnom vlasništvu (koncesionari) koja su registrirana za skupljanje staklene i plastične ambalaže, papirne i kartonske ambalaže, otpadnih guma, otpadnih ulja, baterija i akumulatora, medicinskog otpada, otpadnih vozila i opasnog otpada te jedna fizička osoba (obrt) za skupljanje elektroničkog i električnog otpada. Sakupljeni otpad odlaže na 4 službena odlagališta te jedno privremeno (Čret, Gornje Vratno, Jerovec, Meka i Brezje).

Na području Općine, organizirano skupljanje i odvoz komunalnog otpada obavlja komunalno trgovačko društvo „Babić d.o.o.“ Cestina registrirano za skupljanje, interventnog sakupljanja i uporabe neopasnog otpada. Organiziranim skupljanjem i odvozom komunalnog otpada na području Općine obuhvaćeno je 3.107 stanovnika tj. obuhvatnost je 99%.

Prema podacima Agencije za zaštitu okoliša (Izvješću o komunalnom otpadu) na području Općine sakupljene su sljedeće količine otpada:

*Tablica 11. Količine sakupljenog otpada na području Općine Martijanec*

Godina	Kg/st.	Broj st.obuhvaćen skupljanjem	Ukupno skupljeno (t)
2013.	102	3.107	316,32
2014.	111	3.107	344,31
2015.	118	3.107	367,82

Izvor: <http://www.azo.hr/Izvjesca14 – Izvješće o komunalnom otpadu za 2015.,2014. i 2013. godinu>

#### *Odvojeno prikupljanje otpada*

Na području Općine se provode aktivnosti za odvojeno prikupljanje otpadnog papira, metala, stakla i plastike, te krupnog (glomaznog) otpada u cilju uspostave cjelovitog sustava odvojenog prikupljanja otpada, a u skladu s odredbama Zakona o održivom gospodarenju otpadom.

*Tablica 12. Količine odvojenih vrsta otpada Općine Martijanec*

Godina	Ukupno	Papir (t)	Plastika (t)	Staklo (t)	Metal (t)	Glomazni otpad (t)
2013.	13,06	*	6,477	6,472	0,1438	*
2014.	31,13	*	7,25	7,08	0,20	16,60
2015.	32,60	5,68	7,55	8,30	0,27	10,80

\*Nepoznati podatak

Izvor: <http://www.azo.hr/Izvjesca14 – Izvješće o komunalnom otpadu 2015.,2014. i 2013.godine>

Važno je napomenuti da sastav komunalnog otpada ovisi o sredini u kojoj nastaje, te stoga ovisi o mnoštvu čimbenika kao što su: standard stanovništva, tip naselja, dostignuta razina komunalne higijene i sl.

#### *Divlja odlagališta otpada*

Osim službenih odlagališta, u Varaždinskoj županiji postoje zabilježena i mjesta divljeg odlaganja, tzv. "divlja odlagališta". Uglavnom su to odlagališta na koje stanovništvo odvozi građevinski, glomazni, biootpad i u manjim količinama druge vrste otpada.

U Varaždinskoj županiji evidentirana su 63 divlja odlagališta. Većina navedenih divljih odlagališta se povremeno saniraju odvozom otpada na službeno odlagalište,

međutim neodgovornim ponašanjem pojedinaca ponovno nastaju divlja odlagališta na istim ili drugim lokacijama.

Uz navedeno, posljedica stvaranja divljih odlagališta je i neobuhvatnost pojedinih naselja organiziranim sakupljanjem i odvozom komunalnog otpada. Također se to odnosi na područja koja nemaju u blizini određenih lokacija za odlaganje, sakupljanje, predobradu ili obradu otpada kao što su to građevinski otpad, glomazni otpad i sl. Na području Općine nalazi se 2 „divlja“ odlagališta otpada.

## 4.5. Gospodarstvo

### Ekonomski razvoj i socijalno gospodarska struktura

Postupak ocjenjivanja indeksa razvijenosti i stupnja razvijenosti provodi se temeljem Zakona o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN 147/14) koji je stupio na snagu 01. siječnja 2015.godine i Uredbe o indeksu razvijenosti (NN 63/10, 158/13). Odluka o razvrstavanju jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave prema stupnju razvijenosti (NN 158/13) ostaje na snazi pet godina od stupanja na snagu navedenog Zakona.

Indeks razvijenosti izračunava se na temelju pet pokazatelja (stope nezaposlenosti, dohotka po stanovniku, proračunskih prihoda jedinice lokalne odnosno područne (regionalne) samouprave po stanovniku, općeg kretanja stanovništva i stope obrazovanosti) koji u različitim omjerima utječe na njegovu vrijednost. Stupanj razvijenosti izračunava se na temelju indeksa razvijenosti svake 3 godine.

Tablica 13. Pokazatelji razvijenosti Općine Martijanec

OPĆINA MARTIJANEC	Vrijednosti osnovnih pokazatelja	Prosječni dohodak percapita (2010.-2012.)	18.551
		Prosječni izvorni prihodi percapita (2010.-2012.)	758
		Prosječna stopa nezaposlenosti (2010.-2012.)	14,3%
		Kretanje stanovništva (2010.-2012.)	91,3
		Udio obrazovanog stanovništva 16 – 65 godina (2011.)	62,37%
	Vrijednosti standardiziranih pokazatelja	Prosječni dohodak percapita (2010.-2012.)	52,9%
		Prosječni izvorni prihodi percapita (2010.-2012.)	19,5%
		Prosječna stopa nezaposlenosti (2010.-2012.)	104,6%
		Kretanje stanovništva (2010.-2012.)	86,0%
		Udio obrazovanog stanovništva 16 – 65 godina (2011.)	66,6%
	Indeks razvijenosti i skupine	Indeks razvijenosti	70,41%
		Skupine	50-75% II.

Izvor: Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova Europske unije

Zakonom o regionalnom razvoju Republike Hrvatske i Odlukom o razvrstavanju jedinica lokalne i područne (regionalne) samouprave prema stupnju razvijenosti Varaždinska županija je uvrštena u II. skupinu jedinica područne (regionalne) samouprave, kao i Općina Martijanec. Indeks razvijenosti Varaždinske županije iznosi 86,34%, a indeks razvijenosti Općine Martijanec 70,41%.

### *Struktura gospodarstva*

Prema podacima FINA-e, na području Općine registrirano je 27 aktivnih poduzeća, od čega prema pravnom ustrojbenom obliku 21 poduzeće s ograničenom odgovornošću (78%), 3 poduzeća koji pripadaju prema ustrojbenoj obliku ostalim obveznicima poreza na dobit (11%), 2 jednostavna društva s ograničenom odgovornošću (7%), te 1 zadruga (4%).

*Tablica 14. Popis aktivnih poduzeća na području Općine prema pravno ustrojbenom obliku*

R.b.	Pravno ustrojbeni oblik	Broj poduzeća
1.	Dioničko društvo	-
2.	Druga osoba za koje je upis propisan zakonom	-
3.	Društvo s ograničenom odgovornošću	21
4.	Gospodarsko interesno udruženje	-
5.	Inozemni osnivač	-
6.	Javno trgovačko društvo	-
7.	Jednostavno društvo s ograničenom odgovornošću	2
8.	Komanditno društvo	-
9.	Trgovac pojedinac	-
10.	Ustanova	-
11.	Zadruga	1
12.	Ostali obveznici poreza na dobit	3
<b>UKUPNO</b>		<b>27</b>

*Izvor: FINA*

Prema veličini poduzeća, najveći dio čine male tvrtke, dok velika poduzeća ne posluju na području Općine. Prema vrsti djelatnosti, temeljenih na Nacionalnoj klasifikaciji djelatnosti, najveći broj poslovnih subjekata (poduzeća, obrta) bavi se trgovinom na veliko i na malo, točnije njih 9, što čini 33 % od ukupnog broja aktivnih poduzeća. Zatim slijede poduzeća koja se bave prerađivačkom industrijom (6 poduzeća), a poslije njih su poduzeća koja se bave građevinarstvom, točnije 5 ili 19%. Navedeni podaci su vidljivi i iz sljedeće tablice.

Tablica 15. Klasifikacija aktivnih pravnih oblika prema djelatnosti na području Općine

R.b.	Područje djelatnosti	Broj poduzeća
1.	POLJOPRIVREDA, ŠUMARSTVO I RIBARSTVO	3
2.	RUDARSTVO I VAĐENJE	-
3.	PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	6
4.	OPSKRBA ELEKTRIČNOM ENERGIJOM, PLINOM, PAROM I KLIMATIZACIJOM	-
5.	OPSKRBA VODOM, UKLANJANJE OTPADNIH VODA, GOSPODARENJE OTPADOM TE DJELATNOSTI SANACIJE OKOLIŠA	1
6.	GRAĐEVINARSTVO	5
7.	TRGOVINA NA VELIKO I NA MALO; POPRAVAK MOTORNIH VOZILA I MOTOCIKALA	9
8.	PRIJEVOZ I SKLADIŠTENJE	1
9.	DJELATNOSTI PRUŽANJA SMJEŠTAJA TE PRIPREME I USLUŽAVANJA HRANE	1
10.	INFORMACIJE I KOMUNIKACIJE	-
11.	FINANSIJSKE DJELATNOSTI I DJELATNOSTI OSIGURANJA	-
12.	POSLOVANJE NEKRETNINAMA	-
13.	STRUČNE, ZNANSTVENE I TEHNIČKE DJELATNOSTI	1
14.	ADMINISTRATIVNE I POMOĆNE USLUŽNE DJELATNOSTI	-
15.	JAVNA UPRAVA I OBRANA; OBAVEZNO SOCIJALNO OSIGURANJE	-
16.	OBRAZOVANJE	-
17.	DJELATNOSTI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE I SOCIJALNE SKRBI	-
18.	UMJETNOST, ZABAVALA I REKREACIJA	-
19.	OSTALE USLUŽNE DJELATNOSTI	-
20.	DJELATNOSTI KUĆANSTVA KAO POSLODAVACA; DJELATNOSTI KUĆANSTVA KOJA PROIZVODE RAZLIČITU ROBU I OBAVLJAJU RAZLIČITE USLUGE ZA VLASTITE POTREBE	-
21.	DJELATNOSTI IZVANTERITORIJALNIH ORGANIZACIJA I TIJELA	-
<b>UKUPNO</b>		<b>27</b>

Izvor: FINA

Prema popisu stanovništva iz 2011. godine, 43% stanovništva zaposleno je u prerađivačkoj industriji, te u primarnom sektoru djelatnosti (16%). Među značajnijim djelatnostima po udjelu zaposlenih, no, sa znatno manjim udjelima nego gore navedene djelatnosti još se ističu građevinarstvo (10%) te trgovina na veliko i malo (9%).

Tablica 16. Zaposleni u pravnim osobama

OPĆINA MARTIJANEC	UKUPNO	MUŠKO	ŽENSKO
POLJOPRIVREDA, ŠUMARSTVO I RIBARSTVO	237	117	120
RUDARSTVO I VAĐENJE	13	13	-
PRERAĐIVAČKA INDUSTRIJA	627	306	321
OPSKRBA ELEKTRIČNOM ENERGIJOM, PLINOM, PAROM I KLIMATIZACIJA	5	5	-
OPSKRBA VODOM, UKLANJANJE OTPADNIH VODA, GOSPODARENJE OTPADOM TE DJELATNOST SANACIJE OKOLIŠA	3	3	-
GRAĐEVINARSTVO	145	139	6
TRGOVINA NA VELIKO I MALO, POPRAVAK MOTORNIH VOZILA I MOTOCIKALA	131	60	71
PRIJEVOZ I SKLADIŠTENJE	50	43	7
DJELATNOST PRUŽANJA SMJEŠTAJA TE PŘIPREME I USLUŽIVANJA HRANE	36	9	27
INFORMACIJE I KOMUNIKACIJE	3	3	-
FINANSIJSKE DJELATNOST I DJELATNOSTI OSIGURANJA	10	4	6
STRUČNE, ZNANSTVENE I TEHNIČKE DJELATNOSTI	21	7	14
ADMINISTRATIVNE I POMOĆNE USLUŽNE DJELATNOSTI	15	14	1
JAVNA UPRAVA I OBRANA, OBVEZNO SOCIJALNO OSIGURANJE	57	30	27
OBRAZOVANJE	41	11	30
DJELATNOSTI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE I SOCIJALNE SKRBI	47	16	31
UMJETNOST, ZABAVA I REKREACIJA	4	-	4
OSTALE USLUŽNE DJELATNOSTI	12	5	7
DJELATNOSTI KUĆANSTAVA KAO POSLODAVCA, DJELATNOSTI KUĆANSTVA KOJA PROIZVODE RAZLIČITU ROBU I OBavljuju RAZLIČITE USLUGE ZA VLASTITE POTREBE	1	-	1
<b>UKUPNO</b>	<b>1.458</b>	<b>785</b>	<b>673</b>

Izvor:[www.dzs.hr](http://www.dzs.hr), Popis stanovništva 2011. godine

### Nezaposlenost

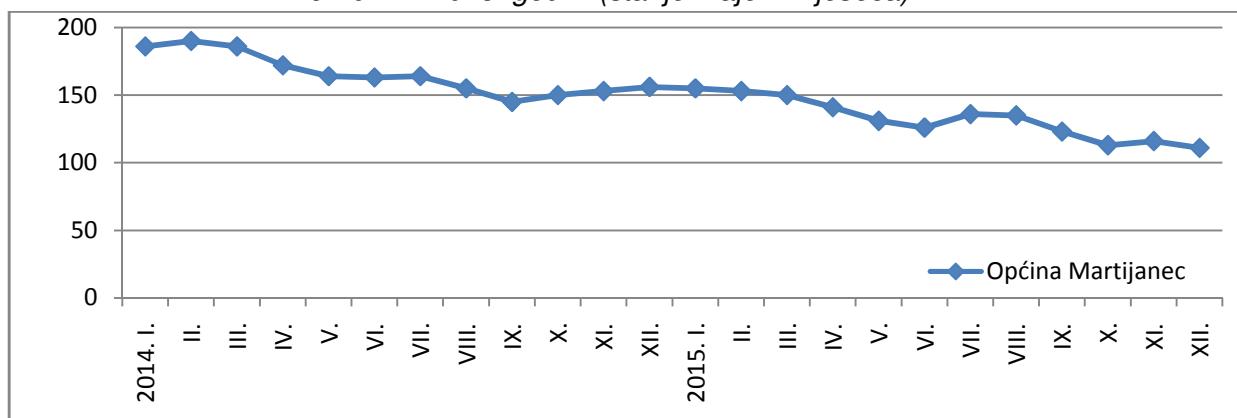
Prema podacima prikazanim u prethodnoj tablici, u Općini Martijanec u prosincu 2015. godine nezaposlenost od ukupnog broja radno aktivnog stanovništva (2.570 osoba - prema popisu stanovništva iz 2011. godine) je bila cca 4,3%. Prema podacima za prosinac 2015. godine u Varaždinskoj županiji je registrirana nezaposlenost od 6.717 osoba, čime Općina sa registriranih 111 osoba ima udio u ukupnoj nezaposlenosti u Županiji od 1,65%. Uspoređujući stopu nezaposlenosti Općine u prosincu 2014. godine s mjesечnom stopom u prosincu 2015. godine uočava se pad stopi nezaposlenosti za 1,8%.

Tablica 17. Nezaposlenost 2014. i 2015. godine

Nezaposlenost		RH	VŽ	Općina Martijanec	
god.	mjesec	broj	broj	broj	udio u nezaposlenosti Županije
2014.	siječanj	378.284	11.445	186	1,63
	veljača	384.376	11.479	190	1,66
	ožujak	376.866	10.894	186	1,71
	travanj	354.449	10.201	172	1,69
	svibanj	327.508	9.458	164	1,73
	lipanj	304.925	9.015	163	1,81
	srpanj	296.094	8.897	164	1,84
	kolovoz	289.889	8.635	155	1,80
	rujan	290.584	8.592	145	1,69
	listopad	306.170	8.793	150	1,71
	studen	312.330	8.612	153	1,78
	prosinac	316.763	8.624	156	1,81
2015.	siječanj	329.230	8.816	155	1,76
	veljača	329.751	8.794	153	1,74
	ožujak	319.211	8.350	150	1,80
	travanj	297.088	7.758	141	1,82
	svibanj	275.381	7.159	131	1,83
	lipanj	260.073	7.056	126	1,79
	srpanj	257.994	7.194	136	1,89
	kolovoz	256.748	7.025	135	1,92
	rujan	259.459	6.809	123	1,81
	listopad	275.813	6.821	113	1,66
	studen	284.657	6.791	116	1,71
	prosinac	285.468	6.717	111	1,65

Izvor: <http://www.hzz.hr>; Hrvatski zavod za zapošljavanje

Grafikon 3. Kretanje broja nezaposlenih osoba Općine Martijanec po mjesecima u 2014. i 2015. godini (stanje krajem mjeseca)



Izvor: <http://www.hzz.hr>; Hrvatski zavod za zapošljavanje

### *Gospodarske zone*

Na području Općine Martijanec postoji potencijal za razvoj obrnjištva i poduzetništva te ujedno i interes za formiranjem gospodarskih zona. Tako je mikro zona poduzetništva rezervirane u naselju Vrbanovec, a malog i srednjeg poduzetništva u Martijancu i Hrastovljaju. Za ostala naselja zasad nema konkretnih spoznaja o takvim potrebama. Ukupna površina tih zona iznosi 49,67 ha, dok površina najveće zone u naselju Martijanec iznosi 30,01 ha.

*Tablica 18. Popis gospodarskih zona*

NASELJE	POVRŠINA ZONE (ha)	BROJ PODUZETNIKA
Hrastovljan	19,66	2
Vrbanovec	10,22	1
Martijanec	30,01	2
<b>UKUPNO</b>	<b>49,67</b>	<b>5</b>

*Izvor: Službeni vjesnik Varaždinske županije br.42/15*

### *Program i mjere za poticanje ulaganja*

Varaždinska županija, odnosno njene jedinice lokalne samouprave, nastoje privući ulagače nizom pogodnosti (uključujući nisku cijenu otkupa zemljišta, oslobođanje investitora od plaćanja komunalnog doprinosa, osiguravanjem priključaka na infrastrukturu).

Općina Martijanec donijela je Odluku o poticajnim mjerama za razvoj poduzetništva na području Općine Martijanec koja obuhvaća smanjenje komunalnog doprinosa i komunalne naknade.

### **Poljoprivreda**

#### *Stanje u poljoprivredi*

Poljoprivrednu proizvodnju Općine Martijanec karakteriziraju manja staračka obiteljska gospodarstva, s usitnjениm proizvodnim površinama, na kojima se ostvaruju proizvodi koji u manjoj mjeri izlaze na tržiste, dok većinu proizvoda koriste u domaćinstvu.

Prema Popisu poljoprivrede u 2003. godine na području Općine Martijanec poljoprivredom se bavilo 1.025 kućanstva koji su obrađivali 2.480,90 ha poljoprivrednog zemljišta razdijeljenog u 7.957 katastarskih čestica. Prema ovim podacima izlazi da svako poljoprivredno domaćinstvo koristi 2,42 ha razdijeljenog u 7-8 katastarskih čestica prosječne veličine 0,31 ha. Prema podacima iz Državne

uprave kao korisnike poticaja u poljoprivredi u 2015. navode 418 gospodarstva s područja Općine Martijanec, što pokazatelj pada broja domaćinstava koji se bave poljoprivrednom proizvodnjom, te se povećava broj zapuštenog poljoprivrednog zemljišta.

Reljefne karakteristike Općine Martijanec uvelike utječu na položaj poljoprivredne proizvodnje, pa je stoga sjeverni ravničarski dio Općine pogodan za ratarsku, stočarsku, povrtlarsku proizvodnju te proizvodnju vrbinih šiba, dok je južniji brdski dio pogodan za voćarsku i vinogradarsku proizvodnju.

#### *Tržište poljoprivrednih proizvoda*

Blizina gradskih središta (Varaždin, Ludbreg, Varaždinske Toplice) uvelike utječe na stanje tržišta gdje poljoprivredna obiteljska gospodarstva plasiraju svoje proizvode.

Na području Općine postoji organizirani otkup svježeg kravljeg mlijeka od strane dvije prehrambene industrije za preradu mlijeka, a to su Vindija d.d. i Ludbreška mljekara Antun Bohnec).

Tržište svinjama, svinjskim mesom te odojcima ozbiljno je uzdrmano pojavom svinjske kuge početkom ovog stoljeća, te se ulažu veliki napori za oporavak istog. Ostali segmenti tržišta stočarskim proizvodima su zanemarivi, no, mjesta ima kroz razvoj konjogoštva, peradarstva i pčelarstva.

Tržište ratarskim kulturama usmjereno je prema Ager Bonus d.o.o. iz Sudovčine i Toni d.o.o. koja godišnje otkupljuje do 7.000 tona sirovog kukuruza, 2.000 do 2.500 tona pšenice te 1 tonu ječma. Ostale proizvedene količine s područja Općine iskoriste se u domaćinstvu.

Voćarska proizvodnja bazira se na pojedinačnim plasmanima na tržište, a najzastupljenije su kulture jabuke, kupine, kruške.

Vinogradarstvo i vinarstvo polako započinje svoj nastup na tržištu preko Ludbreške vinske ceste, koja se proteže od Gornjeg Martijanca do Bolfana, te kroz privatnu kušaonicu vina u Slanju.

#### *Proizvodni modeli*

Osnovni uvjet za poboljšanje svih proizvodnih modela je okrupnjavanje poljoprivrednog zemljišta, te njegova potpuna obrada uz poštivanje svih agrotehničkih mjera (plodoreda, integrirane zaštite bilja, kalcifikacije irigacije i ostalo). Nadalje, potrebno je provesti mjere i programe ruralnog razvoja kako bi se задрžala mlađa populacija koja bi se bavila poljoprivrednom proizvodnjom.

### *Ratarstvo*

Ratarska proizvodnja se temelji na tradicionalnom načinu odabira kultura, kao što su kukuruz, pšenica i ječam, čije se veće količine koriste na vlastitom domaćinstvu za potrebe prehrane članova domaćinstva ili za ishranu stoke. Višak proizvedenih količina se predaje u silose. Ratarska proizvodnja se većim dijelom bazira prema gore navedenim potrebama koje uvelike koče razvoj ratarstva na području Općine Martijanec.

### *Povrtlarstvo*

Povrtlarska proizvodnja se pretežno odvija uz okućnice i u vrtovima za potrebe domaćinstva, te u vidu proizvodnje nekolicine značajnijih povrtlarskih proizvođača za potrebe tržišta.

### *Stočarstvo*

Broj stoke je velikom padu kako na području Varaždinske županije, pa tako i same Općine Martijanec. Posebno je to vidljivo na području svinjogojskog i govedarstva. Peradarstvo kao grana stočarstva stagnira, dok su konjogojsko i pčelarstvo u laganom razvojnog rastu.

### *Svinjogojskvo*

Prema popisu poljoprivrede 2003. godine na području Općine Martijanec svako je domaćinstvo posjedovalo svinje u tovu ponajviše za svoje potrebe. Početkom 21. stoljeća, na području Varaždinske županije pojavila se epidemija svinjske kuge zbog koje broj svinja je smanjen cca 10 puta. Oporavak svinjogojske proizvodnje je mogući uz izgradnju modernih proizvodnih postrojenja pod strogim veterinarsko-sanitarnim nadzorom.

### *Govedarstvo*

Govedarska proizvodnja se zasniva na proizvodnji mlijeka koje se većim dijelom predaje prerađivačima koji organiziraju otkup sirovog mlijeka s područja Općine Martijanec. U prosjeku svaki proizvođač mlijeka ima 2-3 mliječna grla, dok 15 proizvođača s područja Općine ima više od 15-20 grla + podmladak. Za očuvanje proizvodnje mlijeka potrebno je izraditi plan razvoja mliječne proizvodnje, te poticati izgradnju farma sa slobodnim načinom držanja, te s modernom muznom opremom koja garantira višu razinu kvalitete mlijeka, a samim time i veću otkupnu cijenu. Također potrebno je potaknuti udruživanje proizvođača mlijeka u zadruge ili udruge i promicati proizvodnju tradicionalnih proizvoda radi ostvarivanja što boljih gospodarskih rezultata za same proizvođače sirovog mlijeka.

### *Peradarstvo*

Peradarska proizvodnja se pretežno bazira na proizvodnji jaja i mesa za potrebe domaćinstva, dok peradarska industrija Koka d.d. ima lociranu jednu farmu u blizini naselja Vrbanovec. Za razvoj peradarstva postoje odlični preduvjeti za napredak temeljeni na razvoju uzgoja domaćih vrsta peradi (težište kokoš hrvatica), za koje potrebno izraditi program razvoja uzgoja, prerađe i plasmana na tržište.

### *Konjogoštvo*

Razvoj konjogoštva se bazira na razvoju seoskog turizma kroz program rekreacijskog jahanja, za koje postoje odlični preduvjeti s obzirom na raznolikost krajolika Općine Martijanec.

### *Pčelarstvo*

Nekolicina proizvođača meda samostalno razvija pčelarstvo, no njihovim udruživanjem postojali bi optimalni uvjeti za značajniji rast proizvodnje i kvalitete meda i proizvoda od meda. Na području općine postoji ukupno 22 pčelara.

### *Voćarstvo*

Na području jugozapadnog dijela Općine Martijanec postoje optimalni uvjeti za razvoj voćarske proizvodnje (jabuka, kruška, kupina, ljeska).

### *Vinogradarstvo i vinarstvo*

Kao što je navedeno, na jugozapadnom dijelu Općine Martijanec vinorodno je područje na kojem se nalazi velik broj manjih proizvođača vina koji se bave hobi proizvodnjom vina za potrošnju u domaćinstvu. Svega desetak proizvođača ima registriranu proizvodnju vina za nastup na tržištu, a od njih svega par će se uključiti u Ludbrešku vinsku cestu. Za daljnji razvoj vinogradarstva i vinarstva bilo bi potrebno razraditi program udruživanja u proizvodnji, odgoju i tržnom plasmanu vina s područja Općina Martijanec ili zajednički s proizvođačima iz susjednih Općina s Ludbreškog vinogorja.

### *Lovno i ribolovno gospodarstvo*

Najvećim dijelom Općine Martijanec prostire se otvoreno zajedničko lovište br. 7, ukupne površine 32,62 km<sup>2</sup>. Njime gospodari Udruga za lov, ribolov i zaštitu prirode „Zelengaj“, a pripada skupini nizinskih panonskih lovišta. Lovište je uglavnom predviđeno za uzgoj obične srne i sitne divljači poput fazana, zečeva, divljih pataka, prepelica ...). Geografski smještaj i oblik lovišta, konfiguracija terena, ekspozicija zemljišta, bujan biljni pokrov, povoljne hidrografske prilike i šumske površine ovom

lovištu daju odlične uvjete za prirodni razvoj i uzgoj divljači, no na njegovo iskorištavanje i valorizaciju prisutan je negativan utjecaj određenih faktora kao što su velika gustoća naseljenosti okolnog područja, gusta mreža komunikacija, blizina akumulacija HE, poljodjelstvo te nekontrolirani deponiji smeća.

Južni dio općine pripada otvorenom državnom lovištu Kalnik VI/3 koje je klasificirano u brdska lovišta, predviđeno za uzgoj krupne divljači poput običnog jelena, divlje svinje, obične srne itd. Njime se gospodari prema „Lovnogospodarskoj osnovi“ iz 1995. godine (revidiranoj 1999. godine).

Daljnji razvoj lovstva trebao bi se uklopiti u razvoj kontinentalnog turizma, za koji postoje povoljni uvjeti.

#### *Tehnološki modeli za čuvanje, skladištenje i proizvodnju poljoprivrednih proizvoda*

Budući da jako malo poljoprivrednih proizvoda izlazi na tržište kao višak s domaćinstava dosadašnji kapaciteti za čuvanje i skladištenje poljoprivrednih proizvoda su zadovoljavajući. Sukladno tome, mljekarske industrije imaju organizirano svakodnevno sakupljanje i odvoz svog proizvedenog mlijeka pomoću laktofrizi i specijalni prijevoznih sredstava.

Za prikupljanje viškova ratarske proizvodnje povećani su kapaciteti otkupa. Razvojem ratarske proizvodnje, primjenom plodoreda, irigacije, primjenom boljih sredstava obrade i kvalitetnjom gnojidbom postigli bi se veći prinosi i bolja kvaliteta ratarskih proizvoda.

Za kvalitetniji nastup na tržištu, za poljoprivredne proizvode s područja Općine Martijanec potrebno je izraditi nekoliko razvojnih programa u suradnji s istim proizvođačima sasusjednih općina. Osnovne elemente razvoja sačinjavaju programi poticanja udruživanja proizvođača u zadruge i udruge, programi okrupnjavanja poljoprivrednog zemljišta, programi irigacije, programi razvoja proizvodnje tradicionalne hrane te programi razvoja seoskog turizma.

## **Turizam**

### *Turistički resursi*

Područje Općine Martijanec ima predispozicije za razvoj izletničkog, športsko-rekreacijskog i seoskog turizma.

Središnji, brežuljkasti dio Općine karakterizira izrazita vizualna živopisnost, krajobrazna raznolikost i reljefna dinamika krajnjih istočnih obronaka Varaždinsko-topličkog gorja. Naselja u tom dijelu Općine su izrazito ruralna, razasuta po brdima, s

uklopljenim vikend sadržajima. Izvan građevinskih područja koja su uglavnom smještena na grebenima brežuljaka, nalazi se "mozaik" mješovitog poljoprivrednog zemljišta (voćnjaci, vinogradi, šume i šumarnici, livade, vrtovi).

Komparativne prednosti Općine za razvoj turizma čine očuvana priroda, izvori slane vode, vodotoci rijeke Drave, Bednje i Plitvice, proizvodnja vina i meda, zanimljiva povijest prostora, mogućnost uzgoja divljači i riba. Osim postojeće farme (Koka) i stočarstva unutar individualnih domaćinstava, moguće je otvaranje atraktivnijih farmi (npr. konji, fazani, patke, kokoši, guske, purani i sl.), koje bi se uklopile u ponudu seoskog turizma.

Područje uz vodotoke rijeke Drave, Plitvice i Bednje na području Općine Martijanec uvršteno je u ekološku mrežu. Ono predstavlja predjele s očuvanim prirodnim resursima, kako životinjskog tako i biljnog svijeta. Područja su pogodna za šetnje uz obale rijeka, ribolov te kupanje. Taj predio je uvršten u prostorni plan kao sportsko-rekreativna zona.

Pregled potencijalnih turističkih resursa:

- Župna crkva Sv.Martina iz 1775. godine
- Kapela sv. Benedikta u Hrastovljanu
- Kapela sv. Križa u Križovljanu
- Dvorac Patačić-Rauch
- Izvori slane vode
- Kokoš Hrvatica, u Martijancu nazvana Martinova kokoš, te uzgojeni kopuni u okviru potencijalne autohtone gastronomске ponude
- OPG Kežman u selu Slanje u ponudi ima kušaonu pića, a moguća je i ponuda domaćih suhomesnatih proizvoda te je uključen na Ludbrešku vinsku cestu

Prostornim planom Općine Martijanec predviđene su površine za šport, rekreaciju, zabavu i odmor s ugostiteljsko-turističkim sadržajima, stambeni i gospodarski objekti i za potrebe seoskog turizma, a u funkciji obavljanja poljoprivredne djelatnosti (ratarske i stočne farme). Također je navedeno kako na području Općine postoje dobri uvjeti za prirodni razvoj i uzgoj raznih vrsta divljači od samog zemljopisnog položaja i oblika lovišta na području Općine, konfiguracije terena, ekspozicija zemljišta, bujnog biljnog pokrova (hrana), povoljne hidrografske prilike (pitka voda) i šumskih površina (zaklon) u svrhu razvoja lovstva.

Navedeni uvjeti još se uvijek ne koriste kao elementi u planiranju budućeg razvoja, iz razloga što su za njihovo uključenje u turističku ponudu ovog kraja potrebna značajna ulaganja. Dosadašnji razvoj ugostiteljsko-turističke djelatnosti lokalnog je značaja (manji privatni ugostiteljski objekti) te nije dostignuta razina prometa koja bi bila od većeg gospodarskog značaja. Razvoj turizma na području Općine potrebno je

sagledati u aspektu šireg područja posebice Grada Ludbrega koji ostvaruje određeni turistički promet i predstavlja prepoznatljiv turistički lokalitet na županijskoj razini.

## 4.6. Društvena infrastruktura

### Obrazovanje

Sustav obrazovanja ima veliku važnost ako se uzmu u obzir potrebe stanovništva i gospodarstva. Razvoj ljudskih potencijala, kako na području Županije, pa tako i Općine, od presudne je važnosti po pitanju zaposlenosti, usklađivanja ponude i potražnje na tržištu rada te smanjenja nejednakosti gdje je obrazovanje ključni faktor.

#### *Predškolsko obrazovanje*

U Općini je 2015. godine osnovana ustanova za predškolski odgoj i obrazovanje pod nazivom Dječji vrtić Martijanec. Djelatnost Dječjeg vrtića je predškolski odgoj i obrazovanje te skrb o djeci rane i predškolske dobi od navršenih šest mjeseci života do polaska u osnovnu školu.

Općina je osigurala parcelu i dala projekte za izgradnju dječjeg vrtića, te izradila svu potrebnu projektну dokumentaciju. Izgradnja vrtića bit će u naselju Martijanec koji će moći zaprimiti do 84 djece.

Također, Općina sufinancira sustav predškolskog odgoja u iznosu od 35–40%, a ostatak plaćaju roditelji, korisnici dječjih vrtića.

#### *Osnovnoškolsko obrazovanje*

Osnovnoškolsko obrazovanje na području Općine Martijanec se obavlja u Osnovnoj školi u Martijancu. Osnovnu školu Martijanec trenutno polazi 218 učenika (2016./2017.). Učenici su raspoređeni u 16 razrednih odjela, od 1 do 8 razreda. U razrednoj nastavi ima 111 učenika, a u predmetnoj 107 učenika. Broj učenika u razrednim odjelima kreće se od 12 do 17 čime su stvoren optimalni uvjeti za odvijanje nastave i primjenu novih nastavnih metoda.

*Tablica 19. Broj učenika po razrednim odjelima*

RAZRED	BROJ UČENIKA	RAZRED	BROJ UČENIKA
1a	13	5a	14
1b	13	5b	14
2a	15	6a	13
2b	15	6b	13
3a	17	7a	15
3b	13	7b	14
4a	13	8a	12
4b	12	8b	12
<b>RAZREDNA NASTAVA</b>	<b>111</b>	<b>PREDMETNA NASTAVA</b>	<b>107</b>
<b>UKUPNO 218 UČENIKA</b>			

*Izvor: Osnovna škola Martijanec- Godišnji plan 2016./2017.*

Obzirom da se ne bilježi porast broja školske djece, ne planira se ni otvaranje novih ustanova. Izrađena je projektna dokumentacija za dogradnju škole radi prijelaza na jedno - smjenski rad te radi potreba za povećanjem prostora i podizanja standarda učenja.

Nastava je još uvijek organizirana u dvije smjene zbog tehničkih i prostornih uvjeta. Smjene su podijeljene na razrednu i predmetnu nastavu, a izmjenjuju se tjedno. U školi ima učenika koji rade po prilagođenim programima, te nekoliko učenika koji imaju individualizirani program.

Učenici putnici se do škole prevoze autobusima, a veliki dio njih dolazi i biciklima. Jedan dio učenika prevozi se besplatno (njih plača osnivač) i trenutno ih je 80, a ostalima prijevoz sufinancira Općina i roditelji u omjeru 50:50. Učenici u školi imaju organiziran školski obrok.

Značajniji zahvat je započeo 2002. godine kada se započela gradnja nove školske dvorane s pratećim prostorima i tribinama, površine 740 m<sup>2</sup>, a otvorenje je bilo u studenom mjesecu 2003. godine.

U školi djeluje i Školska zadruga „Jabuka“ OŠ Martijanec. Zadruga je registrirana 1956. godine, a u razdoblju od 1972. do 1986. godine prekinula je s radom. Danas, sekcija okuplja učenike i provodi aktivnosti izrade ukrasnih i uporabnih predmeta od kože, špage, šibe i sl., sudjeluje na županijskim i državnim smotrama, prodajnim izložbama i sajmovima bliže i dalje okolice te provodi aktivnosti sijanja, prskanja, okopavanja, rezidbe i branja u voćnjaku i vrtu.

Školska zadruga uspješno aplicira i na natječaje Ministarstva rada, gospodarstva i poduzetništva te županije, a sredstva ostvaruje i od prodaje proizvoda iz vlastite proizvodnje.

Škola ima školsku knjižnicu i čitaonicu od 27,5 m<sup>2</sup>. Knjižnica Osnovne škole Martijanec posjeduje učenički fond od 5.500 i 300 učiteljskih naslova. U školi postoji i informatička učionica u kojoj se nalazi 20 umreženih računala spojenih na Internet. Sportski tereni obuhvaćaju asfaltirano rukometno i košarkaško igralište te vanjsko travnato nogometno. Postoji i tenisko igralište, ali nije u funkciji.

Krajem svibnja 2009. godine škola je dobila i status Međunarodne Eko-škole. Uključivanjem u različite eko akcije i sudjelovanjem u mnogobrojnim eko projektima ispunjene su sve zadaće i ostvaren uvjet za stjecanje statusa Međunarodne Eko-škole. Početkom lipnja 2011. obnovljen je status Eko-škole i tom je prigodom na jarbol ispred škole podignuta eko-zastava, simbol međunarodnog projekta Eko-škole. Također, i ove godine, početkom lipnja (5.6.2013. godine) ponovo je obnovljen status Eko-škole i time je potvrđeno da škola ispunjava sve zadaće kao Međunarodna Eko-škola.

### *Srednjoškolsko obrazovanje*

Srednjeg školstva na području Općine Martijanec nema zbog blizine srednjoškolskih centara iz Varaždinske, Međimurske te Koprivničko-križevačke županije u kojima učenici po završetku osnovne škole nastavljaju srednjoškolsko obrazovanje u različitim obrazovnim programima. Projekt srednje škole u Ludbregu naravno odgovara i Općini Martijanec.

### *Visokoškolsko obrazovanje i cjeloživotno učenje*

Zbog blizine Varaždina, kao i zbog demografske situacije u Općini zasad nije racionalno planirati tu razinu obrazovanja. Jedan dio učenika po završetku srednje škole nastavlja više i visoko obrazovanje u Varaždinu, Koprivnici i Zagrebu. Općina Martijanec pomaže svoje studente u vidu jednogodišnjih naknada u visini od 1.000,00 kuna.

### **Zdravstvo i socijalna skrb**

#### *Zdravstvo*

Općina Martijanec pruža usluge stanovništvu iz osnovne (primarne) zdravstvene djelatnosti. Svojom osnovnom djelatnošću (primarna zdravstvena zaštita), općom medicinom, zubnom ambulantom i ljekarnom u cijelosti je pokriveno područje Općine Martijanec. Zdravstvena zaštita obuhvaća sve kategorije stanovništva (djeca, mlađi, žene, radnici i umirovljenici).

Kako u naselju Martijanec postoji samo ordinacija opće medicine, zubne ambulante i ljekarnička djelatnost, usluge hitne medicinske pomoći te ostale specijalističke usluge stanovništvo obavlja u zgradи Doma zdravlja Varaždinske županije, ispostava Ludbreg te Općoj bolnici Varaždin i Koprivnica.

Radno vrijeme ambulanti i ordinacija usklađeno je s potrebama svih kategorija korisnika zdravstvenih usluga.

Porastom starih i nemoćnih ljudi na području Općine ukazuje se potreba za palijativnom skrbi, ali i ideja za osnivanjem doma za starije i nemoćne osobe. Zbog kroničnog nedostatka smještajnih kapaciteta u domovima za starije osobe na području Županije, razmišljalo se i sada da se u suradnji s Crvenim križem provodi program pomoći i njege u kući na području Općine. Skrb obuhvaća organizirano pružanje usluga koje ovise o potrebi svakog pojedinog korisnika. Korisniku se omogućuje dobivanje pomoći u svom domu, što je vrlo značajno obzirom da treća životna dob neminovno donosi smanjenje tjelesnih i duševnih sposobnosti, povećava rizik od bolesti, invalidnosti i socijalne izoliranosti. Programom se nastojao stvoriti osjećaj zadovoljstva i sigurnosti kod starijih ljudi, smanjiti osjećaj nemoći i napuštenosti i na taj način poboljšati kvalitetu njihova života.

### *Socijalna skrb*

Općina Martijanec redovno godišnje izdvaja sredstva za socijalna davanja, a raspoređuje ih prema pristiglim zahtjevima građana o kojima raspravlja i predlaže rješenja Socijalno vijeće. Sve se više osoba obraća u centar za socijalni rad u Ludbregu za razne vidove pomoći.

Općina Martijanec Programom javnih potreba za društvene djelatnosti (socijalna skrb, vatrogastvo, zaštita i spašavanje, obrazovanje, sport, kultura, rekreacija, religija i informiranje) za svaku proračunsku godinu izdvaja sredstva jednokratne novčane pomoći, koju dodjeljuje za novorođenu djecu kao i osobama koje se nalaze u stanju socijalne potrebe npr. u vrijeme elementarnih nepogoda, invalidnim, bolesnim i starim osobama.

### **Civilno društvo**

Na području Općine Martijanec u skladu s podacima Registra udruga Ureda za udruge Vlade RH ima ukupno 21 registrirana udruga. Udruge su registrirane u pet područja djelatnosti, a to su: tehnička, gospodarska, kulturna, udruge mladih i sportska.

Najviše je tehničkih udruga (ukupno 10) što čini gotovo 50% od ukupnog broja udruga. Po brojnosti, druge po redu su sportske udruge kojih ima ukupno šest, zatim gospodarske i udruge mladih kojih ima po dvije i jedna kulturna udruga.

Financiranje udruga iz proračuna Općine provodi se prema Programu javnih potreba na području Općine Martijanec za društvene djelatnosti (socijalna skrb, vatrogastvo, zaštita i spašavanje, obrazovanje, sport, kultura, rekreacija, religija i informiranje).

Program se temelji na pravima i obvezama iz zakona i drugih propisa te odlukama predstavničkih i izvršnih tijela, kao i konkretnim programima i projektima u skladu s proračunskim mogućnostima i utvrđenoj politici i strategiji u djelokrugu društvenih djelatnosti.

### *Tehničke udruge*

Tehničke udruge čine dobrovoljna vatrogasna društva (DVD), njih 8 sa sjedištema u Čičkovini, Martijancu, Hrastovljanu, Rivalnom, Slanju, Sudovčini, Madaraševcu i Vrbanovcu.

Društva imaju dugu tradiciju na području Općine. Najstarije društvo je DVD Martijanec koje je osnovano 1896. godine, a najmlađe DVD Gornji Martijanec – Rivalno osnovano 1951. godine. U rad društava uključeno je ukupno oko 640 članova od kojih je oko 290 aktivnih. U odnosu na ukupan broj stanovnika gotovo 15% njih je uključeno u aktivnosti DVD-a.

Aktivnosti DVD-a su razvijanje i unapređenje vatrogastva i vatrozaštite, provođenje preventivnih mjera zaštite od požara, gašenje i spašavanje ljudi i imovine ugroženih požarom i drugim elementarnim nesrećama, posjećivanje i organizacija vatrogasnih natjecanja i dr. DVD-i se financiraju iz Proračuna Općine u skladu s Programom javnih potreba za društvene djelatnosti Općine Martijanec i Planom zaštite od požara Općine Martijanec.

Svi DVD-i imaju prostorije bilo da su im ustupljene na korištenje bez naknade ili su u vlasništvu društva (DVD Slanje).

### *Sportske udruge*

Sportskih udruga u Općini Martijanec ima ukupno 5, od kojih su 4 nogometna kluba, te jedna sportsko-rekreacijska udruga u Sudovčini.

Nogometni klubovi s većim ili slabijim intenzitetom djeluju na području naselja Vrbanovec, Slanje, Martijanec i Hrastvoljan. Kao posljednje osnovani Nogometni klub „Bednja“ iz Slanja, osnovan 1980.godine, potvrđuje činjenicu o starosti klubova

na pšodručju Općine Martijanec te možemo reći da nogomet ima dugu tradiciju u Općini Martijanec.

Športsko rekreacijska udruga Sudovčina osnovana je početkom 2012. godine sa svrhom razvijanja, promicanja i unapređenja stolnotereniskog i drugog športa te okupljanja i druženja građana, osobito mladeži radi bavljenja sportom. Briga za djecu i mladež sa mogućnošću bavljenja sportom tijekom cijele godine sa osiguranim prostorom i ostalim uvjetima, veliki interes i odaziv članova udruge svih uzrasnih kategorija od 4 do 60 godina, s time da je uključena i ženska populacija pa danas udruga broji preko 140 članova s tendencijom rasta i uključivanjem članova iz drugih naselja općine, osnovne su karakteristike rada udruge. Članovi udruge su osim bavljenja sportom uključeni i na uređenje naselja. Uređuju se zelene i cvjetne površine te vodi briga o okolišu.

Aktivno je u rad sportskih udruga uključeno ukupno oko 270 članova, što čini oko 63% od ukupnih članova. Aktivnosti klubova financiraju se članarinama, sponzorstvima, donacijama i iz općinskog proračuna.

Klubovi imaju sportske terene koje sami uređuju i prostore za korištenje koji su u vlasništvu udruge ili su ustupljeni na korištenje bez plaćanja naknade. Klubovi posjećuju i organiziraju natjecanja, promoviraju sport među mladima, potiču i planiraju aktivnosti za razvoj i unapređenje nogometa, organiziraju i provode treninge i dr. rekreativne aktivnosti.

#### *Gospodarske udruge*

Postoje dvije gospodarske udruge na području Općine Martijanec i to: Lovačko društvo „Šljuka“ Martijanec i Udruženje za lov, ribolov i zaštitu prirode "Zelengaj" Donji Martijanec. Udruge okupljaju ukupno pedesetak članova od kojih su gotovo svi aktivni.

Udruge se financiraju isključivo članarinama. Aktivnosti društva su uzgoj, zaštita, lov divljači, zaštita prirode i čovjekove okoline, odgoj i izobrazba lovaca uz podizanje lovačke etike, organiziranje, razvijanje i unapređenje lovног streljaštva i lovne radne kinologije. Osim lova udruženje „Zelengaj“ se bavi i unapređenjem ribolova i ribolovne kulture. Lovačko društvo „Šljuka“ ima u vlasništvu lovački dom od oko 130m<sup>2</sup>, a članovi su zaduženi za njegovo održavanje kao i uređivanje i održavanje okoliša oko lovačkog doma i streljista, gospodarenje volijerama i ostalom imovinom društva.

#### *Kulturne udruge*

„Kulturno umjetničko društvo Martijanec“ jedina je kulturna udruga na području općine. Udruga je registrirana u Registru udruga Ureda za udruge Vlade RH 1999.

godine. Kulturno umjetničko društvo "Martijanec" je jedno vrijeme bilo neaktivno, no ponovno je osnovano te je započelo sa svojim radom 10. rujna 2010. godine s namjerom promicanja te očuvanja kulturnih i narodnih običaja. KUD danas djeluje u nekoliko sekcija, a to su tamburaška, folklorna, literarno-recitatorska i skupina vezilja.

Tamburaška sekcija okuplja desetak članova, a uz nju se veže se i folklorna sekcija. Folklor broji također dvadesetak članova, a njihov program čine različiti spletovi pjesama iz Podravine. Ono što folkloru daje dozu posebnosti su i narodne nošnje, koje su sačuvale bake, dok su također tu očuvanu nošnju upotpunili i neki novi dijelovi za čiju su izradu zaslужne članice skupine vezilja. Tamburaška sekcija također se može pohvaliti novim instrumentima koji olakšavaju i potiču mlade tamburaše na marljiv rad.

Iako KUD Martijanec djeluje vrlo kratko vrijeme, iza sebe ima više uspješnih nastupa. Glavni cilj i jedina mogućnost dalnjeg djelovanja KUD-a Martijanec je uz pomoć novih članova, zajedničkim snagama promicati kulturu predaka te time postići prepoznatljivost i izvan granica Općine.

#### *Udruge mladih*

Na području Općine djeluje udruga mladih i „Sveti Martin“ sa sjedištem u Sudovčini. Udruge se financira donacijama, sponzorstvima i iz proračuna Općine Martijanec.

Udruga „Sveti Martin“ okuplja ukupno 20 – tak članova od kojih je 10 (50%) aktivno. Članovi udruge sudjeluju u čišćenju okoliša i sportskim igrama.

#### **Izvori financiranja**

Nakon ulaska Hrvatske u punopravno članstvo EU, postali su dostupni strukturni i investicijski instrumenti kohezijske politike EU: Europski fond za regionalni razvoj, Europski socijalni fond i Kohezijski fond te instrumenti zajedničke poljoprivredne politike EU: Europski fond za garancije u poljoprivredi, Europski poljoprivredni fond za ruralni razvoj i Europski fond za pomorstvo i ribarstvo.

Dakle, kao mogući izvori financiranja razvojnih projekata i programa Općine Martijanec, mogu se predvidjeti:

- sredstva dostupna temeljem pristupnih, strukturnih, fondova EU i strukturni, kohezijski i poljoprivredni fondovi
- sredstva proračuna Županije i jedinica lokalne samouprave i sredstva lokalnih komunalnih poduzeća iz okružja
- sredstva državnog proračuna, odnosno resornih ministarstava i fondova, sredstva javnih poduzeća

- sredstva na temelju bilateralne, multilateralne i regionalne suradnje,
- sredstva domaćih i međunarodnih finansijskih institucija – domaće finansijske institucije, Hrvatska banke za obnovu i razvoj, Svjetska banke, Europska banka za obnovu i razvoj, Europska investicijska banka,
- sredstva iz privatnih izvora
- sredstva investitora: trgovačka društva, razne ustanove, udruge, pojedinci itd.

## 5. ALATI ANALIZE STANJA/OKRUŽENJA

### 5.1. SWOT analiza

SNAGE	SLABOSTI
<b>Geografska obilježja</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Povoljan prometno-zemljopisni položaj (blizina gradova, naselja uz ili na državnoj cesti)</li> <li>– Bogatstvo biološke raznolikosti biljnih i životinjskih vrsta</li> <li>– Bogati i raznoliki prirodni resursi (voda, šume, ravnice...)</li> <li>– Područje uz Dravu bogato raznolikom florom i faunom</li> <li>– Očuvan okoliš</li> <li>– Nezagađeno tlo – temelj razvoja ekološke i ostale poljoprivredne proizvodnje</li> <li>– Povoljni klimatski uvjeti</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Nedovoljno iskorištene prirodne i klimatske prednosti područja</li> <li>– Vrlo niska gustoća naseljenosti Općine</li> <li>– Kontinuirana depopulacija stanovništva – iseljavanje stanovništva u atraktivnija područja</li> </ul>
<b>Stanovništvo i demografija</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kvaliteta življenja</li> <li>– Visoka stopa radno aktivnog stanovništva</li> <li>– 93,24% stanovnika ima neki stupanj obrazovanja, iako većina srednje obrazovanje</li> <li>– Uljudno i pristupačno stanovništvo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Negativni demografski trendovi - depopulacija i migracija stanovništva (s naglaskom na obrazovano stanovništvo)</li> <li>– Velik postotak stanovništva s niskom razinom obrazovanja ( osnovna škola)</li> <li>– Visoka stopa mortaliteta u sinergiji s niskom stopom nataliteta</li> <li>– Nepovoljna dobna piramida stanovništva– sve više stanovništva starijeg od 60 godina</li> <li>– Koncentracija stanovnika i radne snage u urbanoj sredini – pad broja stanovnika u „zabačenijim“ mjestima</li> <li>– Rast broja samačkih kućanstava</li> </ul>
<b>Prirodna i kulturno – povijesna baština</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Kulturno – povijesni značaj područja - bogata baština</li> <li>– Široko područje pripada zaštićenim dijelovima prirode</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Neiskorišteni prirodni i kulturni resursi za razvoj selektivnih oblika turizma (sportsko – rekreativni, seoski, lovnji)</li> <li>– Kulturna baština nije valorizirana na zadovoljavajući način</li> <li>– Otežano očuvanje osobito vrijednih predjela prirode netaknutima do okončanja procesa zaštite krajolika</li> </ul>
<b>Infrastruktura</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>– Relativno razvijena prometna infrastruktura</li> <li>– Djelomična izgrađenost osnovne komunalne infrastrukture (vodoopskrba, odvodnja, otpad, plin, distribucija električne energije)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Državna cesta prolazi kroz četiri naselja</li> <li>– Nedostatak vodovoda u nekim dijelovima naselja</li> <li>– Nedostatak u potpunosti organiziranog sustava za zbrinjavanje otpada</li> </ul>

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Razvijena svijest o potrebi zaštite okoliša</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 1% stanovništva nije u organiziranom odvozu smeća</li> <li>- Dio Gornjeg Martijaneca nema postojeću elektronaponsku mrežu (vikend-naselja)</li> <li>- Nedovoljna sigurnost u prometu Općine zbog velikog broja prilaza i raskrižja</li> <li>- Potrebno izraditi projekt komunalne infrastrukture za poduzetničku zonu</li> <li>- Nedostatak projekata i vodova za odvodnju</li> </ul>
<b>Gospodarstvo</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gospodarsko opredjeljenje putem stvaranja prostorno-planskih uvjeta za gospodarske zone</li> <li>- Veliki potencijal za razvoj eko turizma</li> <li>- Ekološka sačuvanost</li> <li>- Evropski, regionalni i državni poticaji za razvoj malog i srednjeg poduzetništva</li> <li>- Poticajne mjere za razvoj poduzetništva na području Općine Martijanec</li> <li>- Tradicija poljoprivredne proizvodnje</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Usitnjenošć poljoprivrednog zemljišta</li> <li>- Needuciranost poljoprivrednika</li> <li>- Nezainteresiranost osoba mlađe životne dobi za poljoprivrednom proizvodnjom</li> <li>- Nerazvijeno tržišta za poljoprivredne proizvode</li> <li>- Nezainteresiranost poljoprivrednika za udruživanje</li> <li>- Prisutan konstantan trend pada broja stoke</li> <li>- Nepostojanje kvalitetnih programa za razvoj gospodarstva i poljoprivrede</li> <li>- Neiskorišteni prirodni i kulturni resursi za razvoj selektivnih oblika turizma (sportsko-rekreativni, seoski, lovnji)</li> <li>- Neiskorištenost gospodarskih zona</li> <li>- Nepostojanje planova razvoja i turizma</li> <li>- Nedostatak mladih stručnih ljudi</li> <li>- Nedovoljna suradnja između općina na turističkom razvoju</li> <li>- Neprepoznatljivost kulturne ponude na domaćem i stranom tržištu, kao i slaba iskoristenost kulturne baštine u gospodarske svrhe</li> <li>- Relativno skromni izvorni prihodi općinskog proračuna</li> <li>- Relativno nedovoljan broj razvojnih projekata spremnih za financiranje iz EU fondova</li> </ul>
<b>Društvena infrastruktura</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Relativno dobro razvijena infrastruktura društvenih djelatnosti</li> <li>- Relativno dobra teritorijalna mreža zdravstvenih i institucija socijalne skrbi</li> <li>- Postojeći kapaciteti unutar dijela organizacija civilnog društva: znanja, vještine, iskustvo, infrastruktura, informacije</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nedovoljna valorizacija kulturne baštine u turističke svrhe</li> <li>- Nedostatak predškolskog obrazovanja</li> <li>- Nedovoljni infrastrukturni kapaciteti osnovnoškolskog obrazovanja (dvosmjenska nastava u osnovnoj školi)</li> <li>- Nedostatak kulturno – zabavnih sadržaja</li> <li>- Nerazvijeni civilni sektor (udruge)</li> <li>- Nedostatna sredstva JLS – a za rad udruga</li> <li>- Ne postojanje palijativne skrbi za starije i nemoćne</li> <li>- Nedovoljna finansijska sredstva u proračunu za pružanje pomoći osobama u socijalnim potrebama</li> </ul>

PRIlike	PRIjetnje
<b>Geografska obilježja</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Korištenje poljoprivrednih resursa na način bezopasan za okoliš – održiva poljoprivreda</li> <li>- Provedba mjera s ciljem zaštite poljoprivrednog zemljišta od onečišćenja – zabranom, ograničavanjem i sprječavanjem unošenja štetnih tvari, te poduzimanjem mjera za očuvanje i poboljšanje plodnosti tala</li> <li>- Rastući interes šire domaće i međunarodne javnosti o potrebi zaštite okoliša i očuvanja krajobraza</li> <li>- Fondovi za zaštitu okoliša i prirode kao izvori financiranja projekata</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Elementarne nepogode</li> <li>- Klimatske promjene</li> <li>- Zagađivanje prirodnih resursa</li> <li>- Nediscipliniranost i neurednost stanovništva pri odlaganju otpada</li> </ul>
<b>Stanovništvo i demografija</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fondovi i programi za razvoj ljudskih resursa</li> <li>- Razvoj sustava cjeloživotnog obrazovanja</li> <li>- Mogućnost korištenja sredstava iz fondova EU (koji se tiču financiranja projekta u sektoru razvoja ljudskih potencijala i zapošljavanja)</li> <li>- Bolje korištenje drugih oblika zapošljavanja (nepotpuno radno vrijeme, privremeni i povremeni poslovi, sezonski poslovi)</li> <li>- Razvojem i jačanjem gospodarskih potencijala utjecati na smanjenje stope nezaposlenosti na području Općine</li> <li>- Provoditi mjere poticanja nataliteta</li> <li>- Stvarati kvalitetnu obrazovanu radnu snagu kroz provođenje kvalitetnog sustava stipendiranja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nepovoljne migracije</li> <li>- Odljev kvalificiranih kadrova</li> <li>- Nepostojanje sustava identifikacije i praćenja potrebnih kompetencija na tržištu rada</li> <li>- Negativni demografski trend</li> <li>- Depopulacijski proces u Hrvatskoj</li> <li>- Socijalna isključenost ugroženih skupina društva</li> </ul>
<b>Prirodna i kulturno – povijesna baština</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rastući interes šire domaće i međunarodne javnosti o potrebi očuvanja krajobraza te valorizacije, očuvanja i održivog korištenja kulturno-povijesne i tradicijske baštine</li> <li>- Članstvo u EU otvara mogućnost korištenja fondova specijaliziranih za valorizaciju, očuvanje i održivo korištenje kulturno-povijesne baštine</li> <li>- Očuvanje i obnova estetske vrijednosti krajobraza</li> <li>- Kontinuirana provedba mjera zaštite prirodnih i kulturnih dobara</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Neusklađenost zakonske regulative s praksom u zaštiti okoliša</li> <li>- Neefikasno upravljanje kulturno-povijesnom baštinom</li> <li>- Prekomjerno i nekontrolirano korištenje i uništavanje prirodnih i kulturnih resursa</li> <li>- Pojava divljih odlagališta otpada</li> </ul>

Infrastruktura	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Jačanje prometne infrastrukture</li> <li>- Unapređenje sustava odvojenog sakupljanja otpada</li> <li>- Uspostava reciklažnog dvorišta</li> <li>- Izgradnja Podravske magistrale – rasterećenje prometa kroz naseljena mjesta i povećanje sigurnosti u naseljima</li> <li>- Fondovi za razvoj infrastrukture, zaštitu okoliša i prirode</li> <li>- Poboljšanje cjelokupnog elektroenergetskog sustava na području Općine</li> <li>- Obnova postojeće, te proširenje javne rasvjete</li> <li>- Daljnja izgradnja vodoopskrbne mreže</li> <li>- Izgradnja kanalizacijske infrastrukture i sustava odvodnje i pročišćavanja voda</li> <li>- Podizanje svijesti građana o važnosti odvojenog prikupljanja i sortiranja otpada</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nediscipliniranost i neurednost stanovništva pri razvrstavanju otpada</li> <li>- Neriješeni imovinsko-pravni odnosi i zemljишne knjige</li> <li>- Disponiranje otpadnih voda-štetne tvari iz istih u znatnoj mjeri zagađuju okoliš pa predstavljaju stalnu prijetnju zdravlju stanovništva i uzrokuju sve veća onečišćenja površinskih i podzemnih voda</li> </ul>
Gospodarstvo	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Razvoj izletničkog, športsko-rekreacijskog i seoskog turizma</li> <li>- Razvoj eko turizma</li> <li>- Sve veća potražnja domaćeg tržišta za tradicionalnim i eko proizvodima</li> <li>- Razvoj seoskog turizma</li> <li>- Razvoj novih sadržaja</li> <li>- Razvoj poduzetničke zone</li> <li>- Povećanje poticaja za poljoprivrednu proizvodnju</li> <li>- Poticanje okrugnjavanja zemljišta</li> <li>- Umrežavanje i razmjena iskustva</li> <li>- Privlačenje investitora</li> <li>- Razvoj prekogranične suradnje</li> <li>- Razvoj međuregionalne suradnje</li> <li>- Rastuće mogućnosti korištenja EU sredstava za financiranje gospodarskih projekata i jačanja ljudskih potencijala, posebno u ruralnim područjima</li> <li>- Povećani interes stranih ulagača uslijed ulaska u EU</li> <li>- Razvoj postojećih i osnivanje novih potpornih institucija za razvoj poduzetništva u županiji</li> <li>- Korištenje nacionalnih programa za poticanje poduzetništva</li> <li>- Povećanje dostupnosti finansijskih instrumenata poduzetnicima – npr. unapređenje postojećih i razvoj novih kreditnih linija, edukacija poduzetnika o mogućnostima, razvoj jamstvenih instrumenata itd.</li> <li>- Uvođenje novih programa potpore poduzetnicima i razvoj postojećih</li> <li>- Razvoj poticajnih mjera za investitore u gospodarske zone</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Neadekvatna struktura kadrova</li> <li>- Neadekvatna zakonska regulativa</li> <li>- Kriza i recesija u hrvatskom gospodarstvu</li> <li>- Slaba konkurentnost gospodarstva na nacionalnom nivou</li> <li>- Pojačana međunarodna konkurenca – jeftini proizvodi s istoka</li> <li>- Uvoz veći od izvoza ( na nacionalnom nivou)</li> <li>- Neregulirane gospodarske aktivnosti – siva ekonomija</li> <li>- Nepovoljno poslovno okruženje</li> <li>- Spori gospodarski oporavak na globalnoj i nacionalnoj razini</li> <li>- Nepovoljni uvjeti financiranja gospodarstva</li> </ul>

Društvena infrastruktura	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Podrška civilnom sektoru od strane lokalne samouprave</li> <li>- Osiguranje uvjeta za veće uključivanje mladih u aktivnosti zajednice</li> <li>- Poticanje kulturno – sportskog života mladih</li> <li>- Razvijanje zajedničkih projekata organizacija civilnog društva</li> <li>- Jačanje koordinacije udruga</li> <li>- Razvoj svijesti o važnosti cijeloživotnog učenja i podizanje kvalitete radne snage</li> <li>- Provođenje populacijskih mjera</li> <li>- Daljnji razvoj i unapređenje obrazovnog sustava</li> <li>- Razvoj srednjoškolstva u Ludbregu</li> <li>- Izgradnja vrtića</li> <li>- Dogradnja škole – podizanje standarda učenja</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Slaba zainteresiranost gađana u projektima od javnog interesa</li> <li>- Neusklađenost obrazovanja s potrebama gospodarstva</li> <li>- Finansijska ovisnost o državnom proračunu</li> <li>- Nedostatno financiranje društvenih djelatnosti</li> <li>- Nedovoljna uključenost civilnog sektora u razvojno planiranje</li> <li>- Niska razina nataliteta</li> </ul>

## 5.2. Analiza finansijskih izvještaja

Analiza finansijskih izvještaja se temelji na podacima iz „Bilance stanja“ i „Izvještaja o prihodima i rashodima, primicima i izdacima“. Postupci analiza finansijskih izvještaja utemeljeni su u raščlanjivanju i uspoređivanju. U kontekstu uspoređivanja razmatraju se komparativni finansijski izvještaji koji služe za provedbu horizontalne analize. Za provedbu vertikalne analize služe strukturni finansijski izvještaji i oni se promatraju u kontekstu raščlanjivanja.

Pokazatelj analize finansijskih izvještaja predstavlja racionalni broj koji podrazumijeva stavljanje u odnos jedne ekonomske veličine s drugom ekonomskom veličinom. Pokazatelji analize finansijskih izvještaja se računaju kako bi se stvorila informacijska podloga za donošenje poslovnih odluka, te je ovdje naveden pokazatelj ekonomičnosti poslovanja.

### HORIZONTALNA ANALIZA FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

Horizontalna analiza finansijskih izvještaja prati promjene vrijednosti pozicija finansijskih izvještaja tijekom više obračunskih razdoblja. Kroz horizontalnu analizu uočava se tendencija i dinamika promjena pojedinih pozicija temeljnih finansijskih izvještaja. Ključna varijabla u horizontalnoj analizi prvenstveno je vrijeme, jer se usporedbom elemenata finansijskih izvještaja, koji su iskazani u novčanim jedinicama, između dva ili više razdoblja donosi zaključak o kretanju pojave kroz promatrano razdoblje, pri čemu je moguće utvrditi problematična područja poslovanja.

## 5.2.1. Izvještaj o prihodima i rashodima, primicima i izdacima

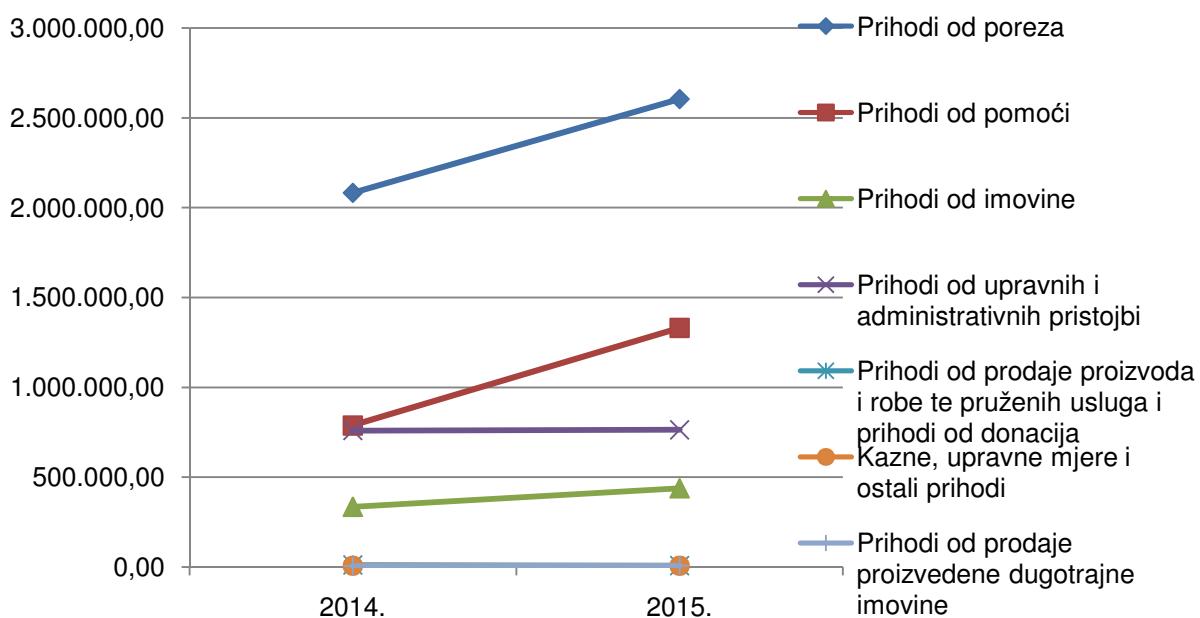
Prihodi/primici u 2015. godini su ostvareni u iznosu od 5.168.360,00 kn, što je za 1.173.853,00 kn ili 29,4% više u odnosu na prethodnu godinu. Vrijednosno, najznačajniji udjeli imaju prihodi od poreza u iznosu od 2.604.322,00 kn ili 50,39%, prihodi od pomoći iz inozemstva (darovnice) i od subjekata unutar općeg proračuna u iznosu od 1.329.915,00 kn ili 25,73%, te prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi po posebnim propisima i naknada u iznosu od 763.966,00 kn ili 14,78% od ukupnih prihoda/primitaka.

*Tablica 20. Ostvareni prihodi/primici Općine Martijanec za 2014. i 2015. godinu*

<b>Redni broj</b>	<b>Prihodi</b>	<b>Ostvareno za 2014. (kn)</b>	<b>Ostvareno za 2015. (kn)</b>	<b>Indeks</b>
1.	Prihodi od poreza	2.082.462,00	2.604.322,00	125,1
2.	Pomoći iz inozemstva (darovnice) i od subjekata unutar općeg proračuna	788.877,00	1.329.915,00	168,6
3.	Prihodi od imovine	336.109,00	438.662,00	130,5
4.	Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi po posebnim propisima i naknada	759.989,00	763.966,00	100,5
5.	Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija	12.036,00	10.808,00	89,8
6.	Kazne, upravne mjere i ostali prihodi	8.318,00	12.478,00	150,0
<b>Ukupni prihodi poslovanja</b>		<b>3.987.791,00</b>	<b>5.160.151,00</b>	<b>129,4</b>
1.	Prihodi od prodaje proizvoda neproizvedene dugotrajne imovine	0,00	0,00	-
2.	Prihodi od prodaje proizvoda proizvedene dugotrajne imovine	6.716,00	8.209,00	122,2
<b>Ukupni prihodi od prodaje nefinancijske imovine</b>		<b>6.716,00</b>	<b>8.209,00</b>	<b>122,2</b>
<b>Ukupni primici od finansijske imovine i zaduživanja</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>
<b>UKUPNI PRIHODI I PRIMICI</b>		<b>3.994.507,00</b>	<b>5.168.360,00</b>	<b>129,4</b>

Izvor: Izvješće o prihodima i rashodima, primicima i izdacima za 2015. godinu

Grafikon 4. Kretanje glavnih izvora prihoda/primitaka u proračunu Općine Martijanec 2014. i 2015. godine, u kunama



Izvor: Izvješće o prihodima i rashodima, primicima i izdacima za 2015.godinu

Tablica 21. Ostvareni rashodi/izdaci Općine Martijanec za 2014. i 2015. godinu

Redni broj	Rashodi i izdaci	Ostvareno za 2014. (kn)	Ostvareno za 2015. (kn)	Indeks
1.	Rashodi za zaposlene	622.471,00	588.944,00	94,6
2.	Materijalni rashodi	1.648.298,00	2.081.462,00	126,3
3.	Financijski rashodi	14.109,00	15.206,00	107,8
4.	Subvencije	0,00	0,00	-
5.	Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	0,00	0,00	-
6.	Naknade građanima i kućanstvima na temelju osiguranja i druge naknade	213.903,00	230.838,00	107,9
7.	Ostali rashodi	603.495,00	1.037.849,00	172,00
<b>Ukupni rashodi poslovanja</b>		<b>3.102.277,00</b>	<b>3.954.299,00</b>	<b>127,5</b>
<b>Višak prihoda poslovanja (tekuća godina)</b>		885.514,00	1.205.852,00	136,2
1.	Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	11.578,00	22.334,00	192,9
2.	Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	1.333.949,00	727.852,00	54,6
3.	Rashodi za dodatna ulaganja na nefinansijskoj imovini	45.841,00	67.239,00	146,7
<b>Ukupni rashodi za nabavu nefinansijske imovine</b>		<b>1.391.368,00</b>	<b>817.425,00</b>	<b>58,7</b>
<b>Manjak prihoda od nefinansijske imovine (tekuća godina)</b>		1.384.652,00	809.216,00	58,4
<b>Ukupni izdaci za finansijsku imovinu i otplate zajmova</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>
<b>Višak izdataka za finansijsku imovinu i otplatu zajmova (tekuća godina)</b>		0,00	0,00	-
<b>UKUPNO RASHODI/IZDACI</b>		<b>4.493.645,00</b>	<b>4.771.724,00</b>	<b>106,2</b>

<b>Višak/manjak prihoda i primitaka (tek. godina)</b>	<b>-499.138,00</b>	<b>396.636,00</b>	<b>-</b>
<b>Preneseni višak prihoda i primitaka</b>	<b>2.071.593,00</b>	<b>1.572.455,00</b>	<b>75,9</b>
<b>Višak prihoda i primitaka raspoloživ u sljedećem razdoblju</b>	<b>1.572.455,00</b>	<b>1.969.091,00</b>	<b>125,2</b>

Izvor: Izvješće o prihodima i rashodima, primicima i izdacima za 2015. godinu

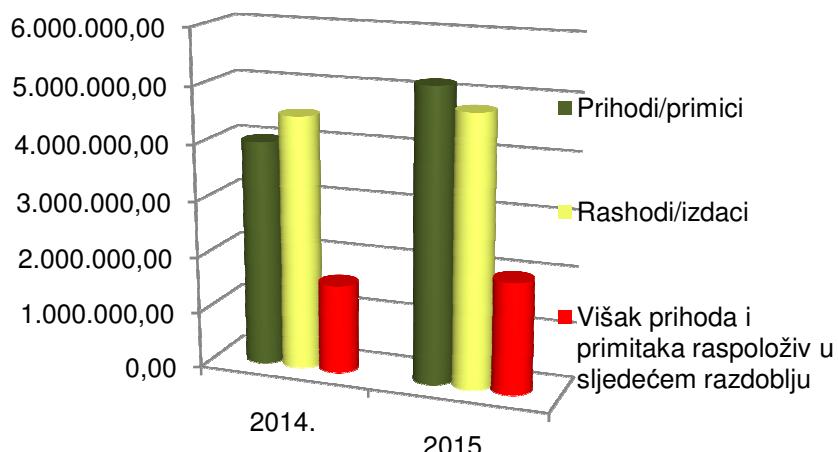
Na temelju provedene analize Izvještaja o prihodima i primicima, rashodima i izdacima za razdoblje od 01. siječnja do 31. prosinca 2015. godine utvrđuje se da je Općina Martijanec na dan 31.12.2015. godine ostvarila poslovni rezultat po sljedećim kategorijama, i to:

- višak prihoda poslovanja u iznosu od 1.205.852,00 kn,
- manjak prihoda od nefinansijske imovine u iznosu od 817.425,00 kn,
- ukupan višak prihoda/primitaka u iznosu od 396.636,00 kn,
- višak prihoda i primitaka raspoloživ u sljedećem razdoblju u iznosu od 1.969.091,00 kn.

Ukupno ostvareni rashodi/izdaci u 2015. godini iznose 4.771.724,00 kn, što je za 278.079,00 kn ili 6,2% više u odnosu na prethodnu godinu. Višak prihoda/primitaka nad rashodima/izdacima tekuće godine iznosi 396.636,00 kn, a preneseni višak prihoda/primitaka iz prethodnih godina 1.572.455,00 kn, temeljem čega dobivamo iznos 1.969.091,00 kn viška prihoda i primitaka raspoloživih za pokriće u sljedećem razdoblju.

Proračunska sredstva su korištena za obavljanje poslova iz samoupravnog djelokruga, a vrijednosno najznačajniji rashodi/izdaci su ostvareni kroz materijalne rashode u iznosu od 2.081.462,00 kn ili 43,62%, zatim ostale rashode u iznosu od 1.037.849,00 kn ili 21,75%, te rashode za nabavu proizvedene dugotrajne imovine u iznosu od 727.852,00 kn ili 15,25% od ukupno ostvarenih rashoda/izdataka.

Grafikon 5. Prikaz ukupno ostvarenih prihoda/primitaka i rashoda/izdataka za 2014. i 2015. godinu



Izvor: Izvješće o prihodima i rashodima, primicima i izdacima za 2015. Godinu

## 5.2.2. Bilanca

Nefinancijska imovina se odnosi na vrijednost zemljišta, građevinskih objekata, postrojenja i opreme, prijevoznih sredstava, nefinancijske imovine te druge imovine.

Financijska imovina se odnosi na novčana sredstva, potraživanja za prihode poslovanja (za komunalnu naknadu, komunalni doprinos, općinske poreze, potrošnju vode, grobnu naknadu, iznajmljivanje prostora i drugo), te na depozite, dionice i udjele u glavnici.

Obveze se odnose na obveze za rashode poslovanja, obveze za nabavu nefinancijske imovine i obveze za primljene zajmove.

*Tablica 22. Vrijednost imovine, obveza i vlastitih izvora  
– usporedba 2014. i 2015. godine*

Redni broj	Opis	2014.	2015.	Indeks
1.	<b>Nefinancijska imovina</b>	13.949.537,00	17.775.531,00	127,4
2.	<b>Financijska imovina</b>	6.757.133,00	6.869.145,00	101,7
2.1.	<i>Novčana sredstva</i>	751.123,00	2.153.331,00	286,7
2.2.	<i>Depoziti, jamčevni polozi i potraživanja od zaposlenih te za više plaćene poreze i ostalo</i>	1.100.038,00	107.377,00	9,8
2.3.	<i>Potraživanja za dane zajmove</i>	0,00	0,00	-
2.4.	<i>Vrijednosni papiri</i>	0,00	0,00	-
2.5.	<i>Dionice i udjeli u glavnici</i>	3.844.900,00	3.841.900,00	99,9
2.6.	<i>Potraživanja za prihode poslovanja</i>	975.522,00	698.827,00	71,6
2.7.	<i>Potraživanja od prodaje nefinancijske imovine</i>	85.550,00	67.710,00	79,1
2.8.	<i>Rashodi budućih razdoblja i nedospjela naplata prihoda</i>	0,00	0,00	-
<b>Ukupno imovina</b>		<b>20.706.670,00</b>	<b>24.644.676,00</b>	<b>119,0</b>
3.	<b>Obveze</b>	278.707,00	307.157,00	110,2
4.	<b>Vlastiti izvori</b>	20.427.963,00	24.337.519,00	119,1
<b>Ukupno obveze i vlastiti izvori</b>		<b>20.706.670,00</b>	<b>24.644.676,00</b>	<b>119,0</b>

*Izvor: Bilanca stanja na dan 31.12.2015. godine*

U 2014. godini nefinancijska imovina Općine sudjeluje sa 67,37%, dok financijska imovina sudjeluje sa 32,63% u ukupnoj imovini. U 2015. godini nefinancijska imovina u ukupnoj imovini sudjeluje u većem postotku u odnosu na 2014. godinu, tj. udio nefinancijske imovine u ukupnoj imovini iznosio je 72,13%, u financijskim vrijednostima vidljivo je povećanje od 3.825.994,00 kn. Uspoređujući ova dva razdoblja kroz indekse, uočava se povećanje nefinancijske imovine u 2015. godini u odnosu na 2014. za 27,4% i financijske imovine za 1,7%.

U 2014. godini udio obveza Općine u ukupnoj pasivi iznosio je 1,35%, dok se u 2015. godini taj postotak smanjio na 1,25%. Što se tiče vlastitih izvora, vidljivo je povećanje u postotnom iznosu od 19,1%.

Na koncu 2015. godine potraživanja iznose 873.914,00 kn i čine 16,91% ostvarenih prihoda. U odnosu na prethodnu godinu su manja za 387.196,00 kn ili 24,73%. Ostvarena potraživanja se odnose na ostala potraživanja, potraživanja za više plaćene poreze, potraživanja za prihode od imovine, potraživanja za upravne i administrativne pristojbe, pristojbe po posebnim propisima i naknade, potraživanja za prihode od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga, te na potraživanja od prodaje nefinancijske imovine.

Obveze u 2015. godini su ukupno iznosile 307.157,00 kn, što je 5,94% ostvarenih prihoda u 2015. godini. U odnosu na stanje krajem 2014., povećane su za 28.450,00 kn ili za 10,2%. Stanje obveza Općine Martijanec na dan 31.12.2015. godine je navedeno u nastavku, a bitno je za napomenuti kako Općina nije imala većih poteškoća prilikom podmirivanja nastalih obveza u navedenoj godini.

Tablica 23. Obveze Općine Martijanec na dan 31.12.2015.

Opis	Iznos (kn)
Obveze za zaposlene	35.888,00
Obveze za materijalne rashode	100.956,00
Obveze za finansijske rashode	1.604,00
Obveze za naknade građanima i kućanstvima	7.248,00
Ostale tekuće obveze	161.461,00
<b>Ukupno obveze</b>	<b>307.157,00</b>

Izvor: Bilanca stanja na dan 31.12.2015.godine

### POKAZATELJ ANALIZE FINANCIJSKIH IZVJEŠTAJA

#### 5.2.3. Ekonomičnost Općine Martijanec

Pokazatelj ekonomičnosti izračunava se na temelju računa godišnjeg izvještaja o prihodima/primicima i rashodima/izdacima, a mjeri odnos prihoda/primitaka i rashoda/izdataka i pokazuje koliko se prihoda/primitaka ostvari po jedinici rashoda/izdataka. Ukoliko je vrijednost manja od 1, pokazatelj je poslovanja s gubitkom.

$$\text{Ekonomičnost ukupnog} = \frac{\text{ukupni prihodi i primici}}{\text{ukupni rashodi i izdaci}} = \frac{5.168.360,00}{4.771.724,00} = 1,08$$

S obzirom da je pokazatelj ekonomičnosti Općine Martijanec veći od jedan, navedeno je pokazatelj da je Općina u tekućoj godini poslovala s dobiti, a s obzirom na preneseni višak prihoda/primitaka iz proteklih godina, Općina posluje s proračunskim suficitom i to u iznosu od 1.969.091,00 kn

## 6. OPĆI CILJEVI

Opći ciljevi su izjave o tome što Općina namjerava postići u naredne tri godine, odnosno određuju jasan smjer kretanja i djelovanja kako bi, postižući svaki od njih, ostvario svoju viziju i misiju. Dobro postavljeni opći ciljevi:

- ✓ ukazuju na jasan smjer kretanja i djelovanja Općine
- ✓ istovremeno su ambiciozni i realni
- ✓ usredotočeni su na rezultate.

### Eksterna funkcija ciljeva

1. Izražavaju svrhu postojanja organizacije i veze s okolinom
2. Identificiraju dugoročni pravac djelovanja
3. Opravdavaju postojanje Općine – stvaraju legitimitet

### Interna funkcija ciljeva

1. Ciljevi definiraju prostor za postavljanje zadataka
2. Usmjeravaju izbor i određuju sadržaj plana
3. Usvajanje ciljeva organizacije je dobra osnova za motiviranje djelatnika i postizanje visokih rezultata
4. Ciljevi predstavljaju standarde i kriterije vrednovanja i kontrolu uspjeha

Prilikom oblikovanja ciljeva potrebno je primijeniti niz kriterija, a njih je moguće predstaviti akronimom – SMART. Ciljevi moraju biti:

- Specifični – S
- Mjerljivi – M
- Akceptirani (prihvaćeni) od strane onih koji participiraju – A
- Realistični (ostvarivi) – R
- Terminski određeni (vremenski određeni) – T

Opći ciljevi Općine Martijanec su sljedeći:

- ❖ **Opći cilj 1.** Unapređenje kvalitete obrazovanja i stvaranje temelja za unapređenje kulturno - sportskog života
- ❖ **Opći cilj 2.** Poboljšanje kvalitete življenja stanovništva Općine kroz unapređenje infrastrukture i zaštitu okoliša
- ❖ **Opći cilj 3.** Stvaranje poslovnog okruženja, razvojem malog i srednjeg poduzetništva te iskorištenjem poljoprivrednih i prirodnih potencijala

## 7. POSEBNI CILJEVI

Na temelju postavljenih općih ciljeva, proizlaze posebni ciljevi koji ukazuju na prioritete prilikom alokacije resursa. Posebni ciljevi predstavljaju očekivane rezultate, odnosno željene promjene koje su posljedica niza specifičnih aktivnosti usmjerenih postizanju općih ciljeva. Kao prvi korak konkretizacije i ostvarenja vizije predložena su tri opća cilja.

Strateški ciljevi razvoja Općine su konzistentan i sažet opis namjeravanih ishoda razvoja, jasno izraženih i mjerljivih, a vremenski su povezani s razdobljem trajanja strateškog plana. Kvaliteta strateških ciljeva ovisi o tome koliko oni odražavaju trendove i procese u Općini. Strateški ciljevi doprinose ostvarenju vizije, a temelje se na prethodno provedenim analizama.

Slika 3. Definirani posebni ciljevi za ostvarenje strateških ciljeva Općine

**Opći cilj 1. Unapređenje kvalitete obrazovanja i stvaranje temelja za unapređenje kulturno - sportskog života**

**Posebni cilj 1.1.** Osiguranje predškolskog obrazovanja

**Posebni cilj 1.2.** Unapređenje osnovnoškolskog i srednjoškolskog obrazovanja

**Posebni cilj 1.3.** Poticanje kulturno – sportskog života stanovništva

**Opći cilj 2. Poboljšanje kvalitete življenja stanovništva Općine kroz unapređenje infrastrukture i zaštitu okoliša**

**Posebni cilj 2.1.** Poboljšanje kvalitete življenja stanovništva Općine kroz unapređenje infrastrukture i zaštitu okoliša

**Posebni cilj 2.2.** Očuvanje okoliša

**Opći cilj 3. Stvaranje poslovnog okruženja, razvojem malog i srednjeg poduzeništva te iskorištenjem poljoprivrednih i prirodnih potencijala**

**Posebni cilj 3.1.** Razvoj gospodarstva unaprjeđenjem poljoprivredne proizvodnje

**Posebni cilj 3.2.** Razvoj obrnštva, te malog i srednjeg poduzetništva

Izvor: Općina Martijanec

## **8. NAČINI OSTVARENJA I POKAZATELJI USPJEŠNOSTI**

Načini ostvarenja predstavljaju aktivnosti, odnosno korake koje je potrebno poduzeti kako bi se posebni cilj ostvario, a ostvarenjem posebnog cilja doprinijelo ostvarenju općeg cilja pa tako i približilo ostvarenju uspostavljane vizije.

Na razini svakog posebnog cilja i njegovih načina ostvarenja uspostavljaju se pokazatelji uspješnosti. Pokazatelje uspješnosti dijelimo na pokazatelje rezultata (output) i pokazatelje učinka (outcome). Na razini načina ostvarenja definiraju se mjerljivi i specifični pokazatelji rezultata (output), dok se za posebne ciljeve, jednako tako, definiraju pokazatelji učinka (outcome), koji nam pokazuju kakav će učinak imati ostvarenje posebnog cilja. Pokazatelji uspješnosti vrlo su bitni u strateškom planiranju, jer se putem njih određuju ciljane vrijednosti koje Općina želi doseći u sljedeće tri godine. Također olakšavaju praćenje i vrednovanje provedbe realizacije strateškog plana.

Nakon što su definirani opći i posebni ciljevi, te njihovi načini ostvarenja, kako što je već navedeno, za svaki pojedini način ostvarenja, ali i posebni cilj neophodno je, kako bi se osigurao učinkovit sustava praćenja i evaluacije provedbe istih, definirati mjerljive pokazatelje rezultata. Pokazatelji rezultata ukazuju na željene promjene kroz trogodišnje razdoblje.

<p style="text-align: center;"><b>Opći cilj 1.</b></p> <p style="text-align: center;"><b>Unapređenje kvalitete obrazovanja i stvaranje temelja za unapređenje kulturno – sportskog života</b></p>	
<p><b>Posebni cilj 1.1.</b></p> <p><b>Osiguranje predškolskog obrazovanja</b></p>	
<b>Način ostvarenja 1.1.1. Izgradnja dječjeg vrtića</b>	<p>Navedenom aktivnosti će se riješiti problem nedostatka dječjeg vrtića u Općini Martijanec. Mogućnost i dostupnost obrazovanja jedan je od glavnih preduvjeta povećanja atraktivnosti nekog mjeseta za stanovništvo, a samim time povećava se i rang privlačnosti nekog mjeseta. Za sadašnje stanovnike kao i buduće doseljenike nužno je osigurati osnovni standard za predškolski odgoj i izgraditi vrtić.</p> <p>Aktivnost izgradnje vrtića će provesti Općina u suradnji sa Županijom i ministarstvima te korištenjem strukturnih europskih fondova. S obzirom na navedeno Općina u svom proračunu osigurava finansijska sredstva za izgradnju i opremanje dječjeg vrtića.</p>
<p><b>Posebni cilj 1.2.</b></p> <p><b>Unapređenje osnovnoškolskog i srednjoškolskog obrazovanja</b></p>	
<b>Način ostvarenja 1.2.1. Dogradnja i rekonstrukcija Osnovne škole</b>	<p>Kako bi se unaprijedila kvaliteta obrazovanja na području Općine Martijanec od velike je važnosti realizacija projekta dogradnje i rekonstrukcije osnovne škole. S obzirom da trenutno nisu osigurani uvjeti jedno - smjenskog održavanja nastave, realizacija projekta će omogućiti zadovoljavajuće potrebe i stvaranje osnovnih uvjeta za kvalitetan razvoj obrazovne djelatnosti. Planira se rekonstrukcija i sanacija postojeće školske zgrade te njena dogradnja sa istočne i zapadne strane. Ukupna planirana bruto površina dograđene i rekonstruirane građevine iznosila bi <math>1.310,89\text{ m}^2</math>.</p>
<p><b>Posebni cilj 1.3.</b></p> <p><b>Poticanje kulturno – sportskog života stanovništva</b></p>	
<b>Način ostvarenja 1.3.1. Uređenje postojećih objekata</b>	<p>Općina će u narednom razdoblju poduzimati aktivnosti kojima će utjecati na stvaranje uvjeta za daljnji razvoj kulturno – sportskog života stanovništva. Navedenom aktivnosti će se uređiti postojeći objekti kako bi se moglo nesmetano odvijati kulturne i sportske aktivnosti. Provedba navedenog posebnog cilja koji se odnosi na poticanje razvoja kulturno – sportskog života realizirat će se kroz dodatna ulaganja na građevinskim objektima.</p>

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)							
Opći cilj	1. Unapređenje kvalitete obrazovanja i stvaranje temelja za unapređenje kulturno-sportskog života						
Posebni cilj	1.1. Osiguranje predškolskog obrazovanja						
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)
1.1.1. Izgradnja dječjeg vrtića	1.1.1.1. Površina izgrađenosti	Ostvarenje navedenog mjerit će se površinom izgrađenog prostora	m <sup>2</sup> (kumulativ)	0	500	1.136,34	-
POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)							
Pokazatelj učinka (outcome)	Definicija		Jedinica	Polazna vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)
Izgrađen i opremljen dječji vrtić u Općini Martijanec	Realizirane sve aktivnosti izgradnje i opremanja dječjeg vrtića		% realizacije (kumulativ)	0	44	100	-

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)							
Opći cilj	1. Unapređenje kvalitete obrazovanja i stvaranje temelja za unapređenje kulturno-sportskog života						
Posebni cilj	1.2. Unapređenje osnovnoškolskog i srednjoškolskog obrazovanja						
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)
1.2.1. Dogradnja i rekonstrukcija Osnovne škole	1.2.1.1. Površina novog prostora	Dogradnja i rekonstrukcija Osnovne škole Martijanec mjerit će se površinom novog prostora	m <sup>2</sup> (kumulativ)	0	1.010,89	1.310,89	-
POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)							
Pokazatelj učinka (outcome)	Definicija		Jedinica	Polazna vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)
Realizacija projekta dogradnje i rekonstrukcije Osnovne škole	Realizirane sve aktivnosti dogradnje i rekonstrukcije Osnovne škole		% realizacije (kumulativ)	0	77	100	-

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)							
Opći cilj	1. Unapređenje kvalitete obrazovanja i stvaranje temelja za unapređenje kulturno-sportskog života						
Posebni cilj	1.3. Poticanje kulturno – sportskog života stanovništva						
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)
1.3.1. Uređenje postojećih objekata	1.3.1.1. Broj uređenih objekata	Stvaranje uvjeta za nesmetano odvijanje kulturnih i sportskih aktivnosti	broj (kumulativ)	5	6	7	8
POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)							
Pokazatelj učinka (outcome)	Definicija		Jedinica	Polazna vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)
Povećanje broja sudionika uključenih u kulturno – sportski život Općine	Porast interesa i aktivnije uključivanje mladih u kulturno – sportski život Općine		% (kumulativ)	62,5	75	87,5	100

<b>Opći cilj 2.</b> <b>Poboljšanje kvalitete življenja stanovništva Općine</b>	
<b>Posebni cilj 2.1.</b> <b>Poboljšanje kvalitete življenja stanovništva Općine kroz unapređenje infrastrukture i zaštitu okoliša</b>	
<b>Način ostvarenja 2.1.1. Izgradnja komunalne infrastrukture</b>	Osnovni cilj izgradnje i održavanja sustava odvodnje jest zaštita podzemnih voda, a time i ljudskoga zdravlja. Kako bi se taj cilj ostvario, Općina Martijanec će u narednom razdoblju provoditi aktivnosti izgradnje kanalizacijskog sustava na cijelom području Općine te izgradnju pročistača otpadnih voda.
<b>Način ostvarenja 2.1.2. Unapređenje prometne infrastrukture</b>	Cilj aktivnosti je omogućavanje daljnog razvoja Općine Martijanec temeljem dobre prometne povezanosti. Provodenje obuhvaća proširenje kolnika i asfaltiranje cesta.  Navedene aktivnosti će provoditi Županijska uprava za ceste, Hrvatske ceste i Općina Martijanec putem vlastitog pogona.
<b>Način ostvarenja 2.1.3. Izgradnja rasvjete</b>	Pod pojmom „javna rasvjeta“ podrazumijeva se upravljanje, održavanje objekata i uređaja javne rasvjete, uključujući podmirivanje troškova električne energije za rasvjetljavanje javnih površina, javnih cesta koje prolaze kroz naselja i nerazvrstanih cesta. Cilj javne rasvjete je omogućavanje zdravije i kvalitetnije životne sredine lokalnog stanovništva, a u tu svrhu Općina u proračunu osigurava sredstva za izgradnju LED rasvjete.
<b>Način ostvarenja 2.1.4. Uredjenje groblja</b>	Groblje naročito čine površine za ukop, površine i građevine za ispraćaj pokojnika, prostori za pogon, unutrašnje prometnice i zelenilo te prateće funkcije za posjetitelje groblja, prateće funkcije za zaposlene, servis i održavanje te vanjske prometne površine i usluge.  S obzirom na navedeno Općina Martijanec će u narednom razdoblju osigurati financijska sredstva za nabavu opreme, izgradnju objekata i dodatna ulaganja na grobljima.

<b>Način ostvarenja 2.1.5. Stambeno zbrinjavanje socijalno ugroženih osoba</b>	<p>Općina Martijanec osigurava financijsku pomoć kako bi osigurala lokalne potrebe stanovnika u oblasti socijalne skrbi. Programom se sagledava potrebe, te vrste i oblike pomoći osobama u stanju socijalne potrebe, a kako bi se kroz Proračun osigurala potrebita sredstva.</p> <p>Slijedom navedenog Općina nastoji svake godine osigurati što veća financijska sredstava, a kako bi mogla pomoći što većem broju socijalno ugroženih obitelji.</p>
<b>Način ostvarenja 2.1.6. Prostorno planiranje</b>	<p>Učinkovito upravljanje razvojnim potencijalom Općine iskazuje se kroz tijek procesa prostornog planiranja, ali i kroz projekte od velikog značaja za kontinuirani razvoj Općine. Prostorno planiranje podrazumijeva kompleksan i multidisciplinaran proces utvrđivanja optimalnog rasporeda ljudi, dobara i djelatnosti na predviđenom teritoriju s ciljem njegove optimalne uporabe. Dakle, teorija prostornog planiranja, daje nam odgovor na pitanje kako raspoređiti i najbolje iskoristiti sadržaje u prostoru te pri tome očuvati prostor-teritorij. Na prethodno navedenu teoriju nadovezuje se praktični dio izrade, usvajanja i provođenja prostornih planova.</p>
<b>Način ostvarenja 2.2.1. Razvoj sustava gospodarenja otpadom</b>	<p style="text-align: center;"><b>Posebni cilj 2.2. Očuvanje okoliša</b></p> <p>Razvoj sustava gospodarenja otpadom Općina Martijanec želi postići sanacijom divljih odlagališta, edukacijom stanovništva o potrebi razvrstavanja otpada (letci, radio emisija), te u planu ima nabavu jednog mobilnog reciklažnog dvorišta.</p>

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)							
Opći cilj	2. Poboljšanje kvalitete življenja stanovništva Općine						
Posebni cilj	2.1. Poboljšanje kvalitete življenja stanovništva Općine kroz unapređenje infrastrukture i zaštitu okoliša						
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)
2.1.1. Izgradnja komunalne infrastrukture	2.1.1.1. Izgradnja odvodnje	Provedba aktivnosti izgradnje kanalizacijskog sustava i pročistača otpadnih voda na cijelom području Općine mjerit će se u broju izgrađenog sustava odvodnje	broj	0	0	0	1
2.1.2. Unapređenje prometne infrastrukture	2.1.2.1. Broj asfaltiranih cesta	Provedba aktivnosti asfaltiranja nerazvrstanih cesta na području Općine Martijanec	broj (kumulativ)	28	30	32	34
2.1.3. Izgradnja rasvjete	2.1.3.1. Broj postavljenih novih rasvjetnih tijela	Realizacija izgradnje javne rasvjete mjerit će se brojem novopostavljenih rasvjetnih tijela	broj (kumulativ)	284	300	400	500
2.1.4. Uređenje groblja	2.1.4.1. Proširenje groblja	Proširenje groblja mjerit će se u broju novih grobnih mesta	broj	0	100	-	-
	2.1.4.2. Uređaji za održavanje groblja	Ostvarenje navedenog će se mjeriti brojem nabavljenih uređaja	broj	0	1	2	-

2.1.5. Stambeno zbrinjavanje socijalno ugroženih osoba	2.1.5.1 Nabava stambenog prostora za socijalno ugrožene osobe	Kroz provedbu nabave stambenog prostora riješit će se problem socijalno ugroženih osoba, a samim time poboljšat će se kvaliteta života	broj	0	0	0	1
2.1.6. Prostorno planiranje	2.1.6.1. Izmjene i dopune Prostornog plana	Izmjene i dopune Prostornog plana Općine radi usklađivanja s trenutnim stanjem	% realizacije (kumulativ)	0	75	100	-

POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)							
Pokazatelj učinka (outcome)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	
Realizacija svih predviđenih projekata koji će pridonijeti održivom korištenju infrastrukture	Uređenje i izgradnja komunalne i prometne infrastrukture	% realizacije (kumulativ)	30	55	75	100	

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)							
Opći cilj	2. Poboljšanje kvalitete življenja stanovništva Općine						
Posebni cilj	2.2. Očuvanje okoliša						
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)
2.2.1. Razvoj sustava gospodarenja otpadom	2.2.1.1. Broj saniranih divljih odlagališta	Provođenjem aktivnosti sanacija divljih odlagališta na području Općine smanjiti će se broj divljih odlagališta što će rezultirati čišćim okolišem	broj	0	2	-	-
	2.2.1.2. Informiranje javnosti o pravilnom načinu gospodarenja otpadom	Edukacija stanovništva o potrebi razvrstavanja otpada, navedeno će se mjeriti brojem podjeljenih edukativnih letaka	broj	0	1.000	2.000	3.000
POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)							
Pokazatelj učinka (outcome)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	
Količina sakupljenog otpada	Količina sakupljenog odvojenog otpada mjerit će se u tonama	t	118	119	120	121	

<p style="text-align: center;"><b>Opći cilj 3.</b>  <b>Stvaranje poslovnog okruženja, razvojem malog i srednjeg poduzetništva te iskorištenje poljoprivrednih i prirodnih potencijala</b></p>	
<p><b>Posebni cilj 3.1.</b>  <b>Razvoj gospodarstva unaprjeđenjem poljoprivredne proizvodnje</b></p>	
<b>Način ostvarenja 3.1.1. Izrada Strategije razvoja poljoprivrede</b>	Kako bi unaprijedila poljoprivrednu proizvodnju Općina Martijanec će u narednom razdoblju izraditi Strategiju razvoja poljoprivrede. Svrha izrade Strategije je povećati konkurentnost poljoprivredne proizvodnje kroz poticanje proizvodnje, te kroz ulaganja omogućiti veći životni standard poljoprivrednim proizvođačima.
<b>Način ostvarenja 3.1.2. Educiranje o poljoprivrednim mogućnostima</b>	<p>Općina Martijanec će u narednom razdoblju, kako bi utjecala na razvoj gospodarstva, omogućiti organiziranje i održavanje brojnih edukativnih predavanja i seminara iz različitih oblasti agrara, a kako bi se proizvođače informiralo, ali isto tako i potaklo zanimanje i interes za proizvodnju ne toliko tradicionalnih proizvoda, a što se odnosi na pripadajuće proizvode povrtlarstva i voćarstva.</p> <p>Cilj je potaknuti razvoj obiteljskog poljoprivrednog gospodarstva kroz osiguranje jače stručne edukacije poljoprivrednika. Aktivnosti provedbe uključuju: poticanje razvoja i unaprjeđenja tradicionalne proizvodnje žitarica, razvoja stočarstva, povrtlarstva, voćarstva, pčelarstva i cvjećarstva, kao i poticanje razvoja ekološke proizvodnje.</p> <p>Isto tako, uz teoretska predavanja, neophodno je i na praktičan način, a u suradnji i uz pomoć eminentnih stručnjaka, ukazati na suvremenu tehnologiju i načine obrade zemljišta, kvalitetan assortiman biljnih kultura, kao i suvremenu sjetu i berbu.</p>
<p><b>Posebni cilj 3.2.</b>  <b>Razvoj obrtništva, te malog i srednjeg poduzetništva</b></p>	
<b>Način ostvarenja 3.2.1. Unapređenje poduzetničke klime</b>	<p>Općina Martijanec će provoditi aktivnosti kojima će utjecati na poticanje razvoja gospodarstva u poslovnim zonama te stvaranje uvjeta i stimulirajućeg okruženja za privlačenje novih poslovnih subjekata. Realizacijom aktivnosti stvorit će se pozitivno poduzetničko okruženje, pozitivna klima i partnerstva među poduzetnicima i potencijalnim ulagačima, poboljšanje znanja i vještina (razmjenom iskustava), kao i daljnji razvoj poslovnih zona (dovršenje infrastrukturnih preduvjeta) te planiranje marketinških aktivnosti za promociju zona na domaćem i inozemnom tržištu.</p> <p>Ovim ciljem Općina želi u postojeću poslovnu zonu privući i druge otkupljivače i prerađivače, kako bi se stvorila osnova za razvoj i drugih segmenata poljoprivredne proizvodnje, tj. voćarstva, povrćarstva, cvjećarstva itd. Dolaskom novih proizvođača i pružanjem mogućnosti otkupa i plasmana proizvedenih proizvoda potaknula bi se i povećala proizvodnja navedenog.</p>

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)							
Opći cilj	<b>3. Stvaranje poslovog okruženja, razvojem malog i srednjeg poduzetništva te iskorištenjem poljoprivrednih i prirodnih potencijala</b>						
Posebni cilj	<b>3.1. Razvoj gospodarstva unaprjeđenjem poljoprivredne proizvodnje</b>						
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)
3.1.1. Izrada Strategije razvoja poljoprivrede	3.1.1.1. Izrađena Strategija	Ostvarenje navedenog cilja će se mjeriti postotkom realizacije izrade Strategije	%	0	100	-	-
3.1.2. Educiranje o poljoprivrednim mogućnosti	3.1.2.1. Organiziranje i održavanje brojnih edukativnih sadržaja	Ostvarenje navedenog cilja će se mjeriti brojem održanih edukativnih seminara, predavanja i radionica	broj (kumulativ)	1	3	5	10
POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)							
Pokazatelj učinka (outcome)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)	
Povećanje broja poljoprivrednih obiteljskih gospodarstava	Brojne mjere za poticanje i razvoj poljoprivrednih gospodarstava imat će za posljedicu održavanje postojećeg ili čak i porast broja poljoprivrednih gospodarstava	broj (kumulativ)	585	586	595	600	

POKAZATELJI REZULTATA (OUTPUT)							
Opći cilj	<b>3. Stvaranje poslovog okruženja, razvojem malog i srednjeg poduzetništva te iskorištenjem poljoprivrednih i prirodnih potencijala</b>						
Posebni cilj	<b>3.2. Razvoj obrtništva, te malog i srednjeg poduzetništva</b>						
Načini ostvarenja	Pokazatelj rezultata (output)	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)
3.2.1. Unapređenje poduzetničke klime	3.2.1.1. Broj odobrenih subvencija	Općina je osigurala sredstva za subvencije trgovačkim društvima, obrtnicima	broj (kumulativ)	0	1	2	3
POKAZATELJ UČINKA (OUTCOME)							
Pokazatelj učinka (outcome)	Definicija		Jedinica	Polazna vrijednost (2016.)	Ciljana vrijednost (2017.)	Ciljana vrijednost (2018.)	Ciljana vrijednost (2019.)
Povećanje broja poduzetnika na području Općine Martijanec	Stvaranjem povoljnijih uvjeta utjecat će na povećanje zainteresiranosti za poslovanje na području Općine		broj (kumulativ)	0	1	2	3

## 9. SKRAĆENI PRIKAZ STRATEŠKOG PLANA

Opći cilj	Posebni cilj	Pokazatelj učinka (outcome)	Način ostvarenja posebnog cilja	Pokazatelj rezultata (output)
1. Unapređenje kvalitete obrazovanja i stvaranje temelja za unapređenje kulturno-sportskog života	1.1. Osiguranje predškolskog obrazovanja	Izgrađen dječji vrtić u Općini Martijanec	1.1.1. Izgradnja dječjeg vrtića	1.1.1.1. Površina izgrađenosti
	1.2. Unapređenje osnovnoškolskog i srednjoškolskog obrazovanja	Realizacija projekta dogradnje i rekonstrukcije Osnovne škole	1.2.1. Dogradnja i rekonstrukcija Osnovne škole	1.2.1.1. Površina novog prostora
	1.3. Poticanje kulturno – sportskog života stanovništva	Povećanje broja sudionika uključenih u kulturno – sportski život Općine	1.3.1. Uređenje postojećih objekata	1.3.1.1. Broj uređenih objekata
2. Poboljšanje kvalitete življenja stanovništva Općine kroz unapređenje infrastrukture i zaštitu okoliša	2.1. Poboljšanje kvalitete življenja stanovništva Općine kroz unapređenje infrastrukture i zaštitu okoliša	Realizacija svih predviđenih projekata koji će pridonijeti održivom korištenju infrastrukture	2.1.1. Izgradnja komunalne infrastrukture	2.1.1.1. Izgradnja odvodnje
			2.1.2. Unapređenje prometne infrastrukture	2.1.2.1. Broj asfaltiranih cesta
			2.1.3. Izgradnja rasvjete	2.1.3.1. Broj postavljenih novih rasvjetnih tijela
			2.1.4. Uređenje groblja	2.1.4.1. Proširenje groblja 2.1.4.2. Uređaji za održavanje groblja
			2.1.5. Stambeno zbrinjavanje socijalno ugroženih osoba	2.1.5.1. Nabava stambenog prostora za socijalno ugrožene osobe
			2.1.6. Prostorno planiranje	2.1.6.1. Izmjene i dopune Prostornog plana

<b>2. Poboljšanje kvalitete življaja stanovništva Općine kroz unapređenje infrastrukture i zaštitu okoliša</b>	2.2. Očuvanje okoliša	Količina sakupljenog otpada	2.2.1. Razvoj sustava gospodarenja otpadom	2.2.1.1. Broj saniranih divljih odlagališta  2.2.1.2. Informiranje javnosti o pravilnom načinu gospodarenja otpadom
<b>3. Stvaranje poslovnog okruženja, razvojem malog i srednjeg poduzetništva te iskorištenjem poljoprivrednih i prirodnih potencijala</b>	3.1. Razvoj gospodarstva unaprjeđenjem poljoprivredne proizvodnje	Povećanje broja poljoprivrednih obiteljskih gospodarstava	3.1.1. Izrada Strategije razvoja poljoprivrede	3.1.1.1. Izrađena Strategija
	3.2. Razvoj obrtništva, te malog i srednjeg poduzetništva	Povećanje broja poduzetnika na području Općine Martjanec	3.1.2. Educiranje o poljoprivrednim mogućnosti	3.1.2.1. Organiziranje i održavanje brojnih edukativnih sadržaja
			3.2.1. Unapređenje poduzetničke klime	3.2.1.1. Broj odobrenih subvencija

## 10. POVEZIVANJE PRORAČUNA S CILJEVIMA

Opći cilj	Posebni cilj	Program u proračunu	Pokazatelj učinka (outcome)	Način ostvarenja posebnog cilja	Aktivnost/projekt u proračunu	Pokazatelj rezultata (output)
1. Unapređenje kvalitete obrazovanja i stvaranje temelja za unapređenje kulturno-sportskog života	1.1. Osiguranje predškolskog obrazovanja	<b>PROGRAM 1008</b> <b>Predškolski odgoj i osnovnoškolsko obrazovanje</b>	Izgrađen i opremljen dječji vrtić u Općini Martijanec	1.1.1. Izgradnja dječjeg vrtića	<b>1008K100016</b> <b>Izgradnja dječjeg vrtića</b>	1.1.1.1. Površina izgrađenosti
	1.2. Unapređenje osnovnoškolskog i srednjoškolskog obrazovanja		Realizacija projekta dogradnje i rekonstrukcije Osnovne škole	1.2.1. Dogradnja i rekonstrukcija Osnovne škole	<b>1008A100015</b> <b>Financiranje redovne djelatnosti OŠ Martijanec</b>	1.2.1.1. Površina novog prostora
	1.3. Poticanje kulturno – sportskog života stanovništva	<b>PROGRAM 1007</b> <b>Sport, kultura i religija</b>	Povećanje broja sudionika uključenih u kulturno – sportski život Općine	1.3.1. Uređenje postojećih objekata	<b>1007A100013</b> <b>Finnaciranje redovne djelatnosti sporta, kulture i religije</b>	11.3.1.1. Broj uređenih objekata
2. Poboljšanje kvalitete življenja stanovništva Općine kroz unapređenje infrastrukture i zaštitu okoliša	2.1. Poboljšanje kvalitete življenja stanovništva Općine kroz unapređenje infrastrukture i zaštitu okoliša	<b>PROGRAM 1003</b> <b>Komunalno gospodarstvo</b>	Realizacija svih predviđenih projekata koji će pridonijeti održivom korištenju infrastrukture	2.1.1. Izgradnja komunalne infrastrukture	<b>1003K100007</b> <b>Izgradnja komunalne infrastrukture</b>	2.1.1.1. Izgradnja odvodnje
		<b>PROGRAM 1001</b> <b>Djelatnost mjesne samouprave</b>		2.1.2. Unapređenje prometne infrastrukture	<b>1001A100002</b> <b>Održavanje zgrada za redovno korištenje i cestovne infrastrukture iz nadležnosti mjesne samouprave</b>	2.1.2.1. Broj asfaltiranih cesta

2. Poboljšanje kvalitete življenja stanovništva Općine kroz unapređenje infrastrukture i zaštitu okoliša	2.1. Poboljšanje kvalitete življenja stanovništva Općine kroz unapređenje infrastrukture i zaštitu okoliša	<b>PROGRAM 1003 Komunalno gospodarstvo</b>	Realizacija svih predviđenih projekata koji će pridonijeti održivom korištenju infrastrukture	2.1.3. Izgradnja rasvjete	<b>1003K100007 Izgradnja komunalne infrastrukture</b>	2.1.3.1. Broj postavljenih novih rasvjetnih tijela
		<b>PROGRAM 1005 Održavanje groblja</b>		2.1.4. Uređenje groblja	<b>1005A100009 Tekuće održavanje groblja</b> <b>1005T100010 Nabava opreme, izgradnja objekata i dodatna ulaganja na grobljima</b>	2.1.4.1. Proširenje groblja
		<b>PROGRAM 1009 Socijalna skrb i ostale novčane pomoći</b>		2.1.5. Stambeno zbrinjavanje socijalno ugroženih osoba	<b>1009K100018 Nabava stambenog prostora za socijalno ugroženih osoba</b>	2.1.5.1. Nabava stambenog prostora za socijalno ugrožene osobe
		<b>PROGRAM 1010 Urbanizam</b>		2.1.6. Prostorno planiranje	<b>1010K100019 Dokumenti prostornog uređenja</b>	2.1.6.1. Izmjene i dopune Prostornog plana
	2.2. Očuvanje okoliša	<b>PROGRAM 1003 Komunalno gospodarstvo</b>	Količina sakupljenog otpada	2.2.1. Razvoj sustava gospodarenja otpadom	<b>1003A100005 Redovne aktivnosti iz nadležnosti komunalne službe</b>	2.2.1.1. Broj saniranih divljih odlagališta 2.2.1.2. Informiranje javnosti o pravilnom načinu gospodarenja otpadom

<b>3. Stvaranje poslovnog okruženja, razvojem malog i srednjeg poduzetništva te iskoristenjem poljoprivrednih i prirodnih potencijala</b>	3.1. Razvoj gospodarstva unaprijeđenjem poljoprivredne proizvodnje	<b>PROGRAM 1002 Redovna djelatnost Jedinstvenog upravnog odjela</b>	Povećanje broja poljoprivrednih obiteljskih gospodarstava	3.1.1. Izrada Strategije razvoja poljoprivrede	<b>1002A10004 Redovna djelatnost Jedinstvenog upravnog odjela</b>	3.1.1.1. Izrađena Strategija
	3.2. Razvoj obrnjištva, te malog i srednjeg poduzetništva	<b>PROGRAM 1004 Gospodarstvo</b>	Povećanje broja poduzetnika na području Općine Martjanec	3.1.2. Educiranje o poljoprivrednim mogućnosti	<b>1004A10008 Poljoprivreda i gospodarstvo</b>	3.1.2.1. Organiziranje i održavanje brojnih edukativnih sadržaja
		<b>PROGRAM 1004 Gospodarstvo</b>		3.2.1. Unapređenje poduzetničke klime	<b>1004A10008 Poljoprivreda i gospodarstvo</b>	3.2.1.1. Broj odobrenih subvencija

## 11. PRAĆENJE I EVALUACIJA

Današnji trendovi razvoja i globalizacije potiču organizacije da u jedinstvenosti i kvaliteti onoga čime se bavi, potvrđuje svoju djelotvornost i uspješnost, dakle, organizacije moraju biti sigurne da ono što radi rade dobro, te da to mogu i dokazati. Iz toga razloga praćenje (monitoring) i vrednovanje (evaluacija) planiranih projekata pojedinaca, stručnih skupina, ali i same organizacije te njenih organizacijskih jedinica i njihovih rezultata po utvrđenom kriteriju ili standardu je od iznimne važnosti.

Za uspješnu provedbu Strateškog plana potrebno je razraditi načine praćenja i vrednovanja, tj. kako da se:

- definiraju aktivnosti za kontinuirano praćenje provedbe Strateškog plana;
- definiraju i osiguraju relevantni, mjerljivi, jasni pokazatelji praćenja i vrednovanja provedbe Strateškog plana
- utvrdi metodologija i osigura izrada izvješća (kvartalnih, polugodišnjih, godišnjih)
- standardiziraju obrasci koji dokumentiraju primjenu procedure (upitnici, formulari za evaluaciju, izvještajni formulari)
- osigura da se s rezultatima vrednovanja Strateškog plana upoznaju i da ih koriste svi ključni nositelji
- provede godišnja ocjena napretka u provedbi Strategije, koju treba izraditi prije utvrđivanja proračuna i finansijskih planova za iduću godinu.

Od iznimne je važnosti za strateško planiranje uspostava sustava koji će pratiti, evaluirati i izvještavati o provedbi strateškog plana.

Provedbu strateškog plana potrebno je sustavno i redovito pratiti i mjeriti. Svrha praćenja je pravovremeno uočavanje odstupanja od plana te ocjena hoće li planirane aktivnosti imati željeni učinak na postavljene ciljeve. Sustav praćenja može se u velikoj mjeri uspostaviti kroz sustav unutarnjih finansijskih kontrola.

Važna komponenta sustava praćenja je izvještavanje. Izvješća o ispunjavanju ciljeva temelje se na kvalitetnom praćenju i sadrže procjene koje trebaju dati odgovore na sljedeća pitanja:

- Može li se uz razumnu razinu sigurnosti očekivati da će se provedba do kraja godine odvijati prema planu?
- Ako ne, zašto i što je potrebno učiniti da bi se plan ostvario?
- Imaju li planirane aktivnosti očekivan učinak na posebne ciljeve?
- Jesu li osigurani svi resursi (administrativni, finansijski, organizacijski)?
- Na koji se način provodi koordinacija s drugim nositeljima?
- Ostvaruju li se posebni i opći ciljevi u skladu s očekivanjem?

- Jesu li posebni ciljevi i dalje relevantni za opće ciljeve odnosno hoće li njihov doprinos ostvarenju općih ciljeva biti u skladu s očekivanim rezultatima?

Dobro definirani pokazatelji rezultata i učinka olakšavaju sustav praćenja, jer se isti temelji na izvještavanju o tome jesu li realizirane ciljane veličine.

Na temelju definiranih pokazatelja rezultata i učinaka omogućit će se vrlo uspješan sustav praćenja, pošto se na temelju navedenih pokazatelja može utvrditi u kojem smjeru realiziraju ciljane veličine.

Sukladno svojim posebnostima, obveznici su obvezni uspostaviti sustav praćenja te odrediti dinamiku izvještavanja kako bi se osigurale informacije o postizanju postavljenih ciljeva.

Za svaki posebni cilj, odnosno način ostvarenja može biti odgovorna samo jedna osoba, s tim da ista osoba može biti odgovorna za provođenje više posebnih ciljeva, odnosno načina ostvarenja strateškog plana. Preporuka je da se kao odgovorne osobe za provođenje posebnih ciljeva imenuju voditelji sektora ili voditelji službi, odnosno za načine ostvarenja ostali zaposlenici. Čelnik ne može biti imenovan odgovornom osobom za provedbu posebnog cilja ili načina ostvarenja, s obzirom da je odgovoran za provedbu cijelokupnog strateškog plana.

Osobe imenovane kao odgovorne za provedbu strateškog plana - odnosno pojedinog posebnog cilja/načina ostvarenja - odgovorne su i za izvršavanje dijela proračuna povezanoga s tim posebnim ciljem/načinom ostvarenja. Upravo stoga je tablica Veza strateškog plana i državnog proračuna prilog i sastavni dio odluke o imenovanju odgovornih osoba za provedbu strateškog plana.

Temelj za provedbu sustava praćenja i evaluacije je imenovanje odgovornih osoba za ostvarenje pojedinog posebnog cilja, odnosno donošenje *odluke o imenovanju osoba odgovornih za provedbu strateškog plana*, te ukoliko je došlo do promjene odgovornih osoba, *odluka o prijenosu ovlasti i odgovornosti za upravljanje proračunskim sredstvima* osiguranim u finansijskom planu za određenu godinu kako bi se povezali ciljevi, programi i proračunska sredstva, a ukoliko je došlo do promjene odgovornih osoba za provedbu strateškog plana.

Ukoliko odgovornost za izvršenje za neke od posebnih ciljeva odnosno načina ostvarenja nije moguće dodijeliti jednoj osobi to je vjerojatno pokazatelj potrebe preispitivanja postojeće organizacijske odnosno programske klasifikacije.

Upravo za ovaj dio procesa strateškog planiranja od iznimne je važnosti da pokazatelji uspješnosti budu jasni, mjerljivi i nedvosmisленo izraženi. U protivnom mjereno i nadzor nad njihovom provedbu nisu mogući.

Kao prilog sustavu praćenja i evaluacije u nastavku su dati obrasci putem kojih se može vršiti interno praćenje i izvještavanje.

Preporuča se da se Izvještaj o provedbi načina ostvarenja strateškog plana provodi na polugodišnjoj i godišnjoj razini, ali Općina može navedene izvještaje koristiti i za potrebe mjesecnog odnosno kvartalnog izvještavanja.

**IZVJEŠTAJ O PRAĆENJU PROVEDBE STRATEŠKOG PLANA**

<i><b>Opći cilj 1. Unapređenje kvalitete obrazovanja i stvaranje temelja za unapređenje kulturno – sportskog života</b></i>					<b>DATUM OCJENJVANJA:</b>					
<b>Posebni cilj</b>	<b>Načini ostvarenja</b>	<b>Odgovorna osoba</b>	<b>Pokazatelj rezultata (output)</b>	<b>Jedinica</b>	<b>Polazna vrijednost</b>	<b>Trenutna vrijednost</b>	<b>Ciljana vrijednost</b>	<b>Način ostvarenja se odvija prema planu DA/NE</b>	<b>Planirana sredstva</b>	<b>Iskorištena sredstva</b>
<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>12</b>
1.1. Osiguranje predškolskog obrazovanja	1.1.1. Izgradnja dječjeg vrtića		1.1.1.1. Površina izgrađenosti	m <sup>2</sup> (kumulativ)						
1.2. Unapređenje osnovnoškolskog i srednjoškolskog obrazovanja	1.2.1. Dogradnja i rekonstrukcija Osnovne škole		1.2.1.1. Površina novog prostora	m <sup>2</sup> (kumulativ)						
1.3. Poticanje kulturno – sportskog života stanovništva	1.3.1. Uređenje postojećih objekata		1.3.1.1. Broj uređenih objekata	broj (kumulativ)						

IZVJEŠTAJ O PRAĆENJU PROVEDBE STRATEŠKOG PLANA									
<i>Opći cilj 1. Unapređenje kvalitete obrazovanja i stvaranje temelja za unapređenje kulturno – sportskog života</i>								DATUM OCJENJIVANJA:	
Posebni cilj	Odgovorna osoba	Pokazatelj učinka (outcome)	Jedinica	Polazna vrijednost	Trenutna vrijednost	Ciljana vrijednost	Način ostvarenja se odvija prema planu DA/NE	Planirana sredstva	Iskorištena sredstva
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.1. Osiguranje predškolskog obrazovanja		Izgrađen i opremljen dječji vrtić u Općini Martijanec	% realizacije (kumulativ)						
1.2. Unapređenje osnovnoškolskog i srednjoškolskog obrazovanja		Realizacija projekta dogradnje i rekonstrukcije Osnovne škole	% realizacije (kumulativ)						
1.3. Poticanje kulturno – sportskog života stanovništva		Povećanje broja sudionika uključenih u kulturno – sportski život Općine	% (kumulativ)						

IZVJEŠTAJ O PRAĆENJU PROVEDBE STRATEŠKOG PLANA										
Opći cilj 2. Poboljšanje kvalitete življenja stanovništva Općine					DATUM OCJENJIVANJA:					
Posebni cilj	Načini ostvarenja	Odgovorna osoba	Pokazatelj rezultata (output)	Jedinica	Polazna vrijednost	Trenutna vrijednost	Ciljana vrijednost	Način ostvarenja se odvija prema planu DA/NE	Planirana sredstva	Iskorištena sredstva
1	2	3	4	5	6	7	8	9	11	12
2.1. Poboljšanje kvalitete življenja stanovništva Općine kroz unapređenje infrastrukture i zaštitu okoliša	2.1.1. Izgradnja komunalne infrastrukture		2.1.1.1. Izgradnja odvodnje	broj						
	2.1.2. Unapređenje prometne infrastrukture		2.1.2.1. Broj asfaltiranih cesta	broj (kumulativ)						
	2.1.3. Izgradnja rasvjete		2.1.3.1. Broj postavljenih novih rasvjetnih tijela	broj (kumulativ)						
	2.1.4. Uređenje groblja		2.1.4.1. Proširenje groblja	broj						
			2.1.4.2. Uređaji za održavanje groblja	broj						
	2.1.5. Stambeno zbrinjavanje socijalno ugroženih osoba		2.1.5.1. Nabava stambenog prostora za socijalno ugrožene osobe	broj						
2.2.Očuvanje okoliša	2.1.6. Prostorno planiranje		2.1.6.1. Izmjene i dopune Prostornog plana	% realizacije (kumulativ)						
	2.2.1. Razvoj sustava gospodarenja otpadom		2.2.1.1. Broj saniranih divljih odlagališta	broj						
			2.2.1.2.Informiranje javnosti o pravilnom načinu gospodarenja otpadom	broj						

IZVJEŠTAJ O PRAĆENJU PROVEDBE STRATEŠKOG PLANA										
Opći cilj 2. Poboljšanje kvalitete življenja stanovništva Općine								DATUM OCJENJIVANJA:		
Posebni cilj	Odgovorna osoba	Pokazatelj učinka (outcome)	Jedinica	Polazna vrijednost	Trenutna vrijednost	Ciljana vrijednost	Način ostvarenja se odvija prema planu DA/NE	Planirana sredstva	Iskorištena sredstva	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
2.1. Poboljšanje kvalitete življenja stanovništva Općine kroz unapređenje infrastrukture i zaštitu okoliša		Realizacija svih predviđenih projekata koji će pridonijeti održivom korištenju infrastrukture	% realizacije (kumulativ)							
2.2.Očuvanje okoliša		Količina sakupljenog otpada	t							

IZVJEŠTAJ O PRAĆENJU PROVEDBE STRATEŠKOG PLANA											
Opći cilj 3. Stvaranje poslovnog okruženja, razvojem malog i srednjeg poduzetništva te iskorištenje poljoprivrednih i prirodnih potencijala					DATUM OCJENJIVANJA:						
Posebni cilj	Načini ostvarenja	Odgovorna osoba	Pokazatelj rezultata (output)	Jedinica	Polazna vrijednost	Trenutna vrijednost	Ciljana vrijednost	Nacin ostvarenja se odvija prema planu DA/NE	Planirana sredstva	Iskorištena sredstva	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	11	12	
3.1.Razvoj gospodarstva unaprjeđenjem poljoprivredne proizvodnje	3.1.1. Izrada Strategije razvoja poljoprivrede		3.1.1.1. Izrađena Strategija	%							
	3.1.2. Educiranje o poljoprivrednim mogućnostima		3.1.2.1. Organiziranje i održavanje brojnih edukativnih sadržaja	broj (kumulativ)							
3.2.Razvoj obrtništva, te malog i srednjeg poduzetništva	3.2.1. Unapređenje poduzetničke klime		3.2.1.1. Broj odobrenih subvencija	broj (kumulativ)							

IZVJEŠTAJ O PRAĆENJU PROVEDBE STRATEŠKOG PLANA									
<i>Opći cilj 3. Stvaranje poslovnog okruženja, razvojem malog i srednjeg poduzetništva te iskorištenje poljoprivrednih i prirodnih potencijala</i>								DATUM OCJENJVANJA:	
Posebni cilj	Odgovorna osoba	Pokazatelj učinka (outcome)	Jedinica	Polazna vrijednost	Trenutna vrijednost	Ciljana vrijednost	Način ostvarenja se odvija prema planu DA/NE	Planirana sredstva	Iskorištena sredstva
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
3.1. Razvoj gospodarstva unaprjeđenjem poljoprivredne proizvodnje		Povećanje broja poljoprivrednih obiteljskih gospodarstava	broj (kumulativ)						
3.2.Razvoj obrnštva, te malog i srednjeg poduzetništva		Povećanje broja poduzetnika na području Općine Martjanec	broj (kumulativ)						

## 12. POPIS TABLICA

Tablica 1. Opći podaci Općine Martijanec .....	5
Tablica 2. Pregled poljoprivrednog zemljišta .....	13
Tablica 3. Struktura poljoprivrednog zemljišta prema namjeni (ha) .....	13
Tablica 4. Promjene broja stanovnika po naseljima 1981. – 2011.....	18
Tablica 5. Dobna struktura stanovništva.....	19
Tablica 6. Stanovništvo prema aktivnosti .....	20
Tablica 7. Stanovništvo staro 15 i više godina prema spolu i završenoj školi.....	20
Tablica 8. Kućanstva prema veličini, tipu i broju članova.....	21
Tablica 9. Udio Regionalnog parka Mura-Drava po Županijama .....	22
Tablica 10. Nerazvrstane ceste na području Općine Martijanec.....	25
Tablica 11. Količine sakupljenog otpada na području Općine Martijanec.....	29
Tablica 12. Količine odvojenih vrsta otpada Općine Martijanec.....	29
Tablica 13. Pokazatelji razvijenosti Općine Martijanec.....	30
Tablica 14. Popis aktivnih poduzeća na području Općine prema pravno ustrojbenom obliku .....	31
Tablica 15. Klasifikacija aktivnih pravnih oblika prema djelatnosti na području Općine .....	32
Tablica 16. Zaposleni u pravnim osobama .....	33
Tablica 17. Nezaposlenost 2014. i 2015. godine.....	34
Tablica 18. Popis gospodarskih zona .....	35
Tablica 19. Broj učenika po razrednim odjelima .....	42
Tablica 20. Ostvareni prihodi/primici Općine Martijanec za 2014. i 2015. godinu.....	54
Tablica 21. Ostvareni rashodi/izdaci Općine Martijanec za 2014. i 2015. godinu.....	55
Tablica 22. Vrijednost imovine, obveza i vlastitih izvora .....	57
Tablica 23. Obveze Općine Martijanec na dan 31.12.2015. ....	58

## 13. POPIS SLIKA

Slika 1. Smještaj Općine Martijanec u Varaždinskoj županiji.....	12
Slika 2. Podjela Općine na naselja. ....	17
Slika 3. Definirani posebni ciljevi za ostvarenje strateških ciljeva Općine.....	60

## 14. POPIS GRAFIKONA

Grafikon 1. Organizacijska shema Općine Martijanec .....	6
Grafikon 2. Dobna struktura Općine Martijanec.....	19
Grafikon 3. Kretanje broja nezaposlenih osoba Općine Martijanec po mjesecima ...	34
Grafikon 4. Kretanje glavnih izvora prihoda/primitaka u proračunu Općine Martijanec .....	55
Grafikon 5. Prikaz ukupno ostvarenih prihoda/primitaka i rashoda/izdataka .....	56